

Rapport d'activités 2023-2024



ASSOCIATION
QUÉBÉCOISE
POUR L'ÉVALUATION
D'IMPACTS

*Environnement
et Lutte contre
les changements
climatiques*

Québec 

 **Hydro
Québec**

MOT DE LA PRÉSIDENTE DE L'AQÉI



Au nom de tout le conseil d'administration, je prends la plume pour partager les accomplissements de l'AQÉI pour 2023-2024, réalisés dans la continuité des initiatives amorcées dans les dernières années. Tout d'abord, nous avons maintenu notre partenariat avec SPG pour la gestion administrative de l'Association, assurant ainsi une coordination stable et efficace de nos activités. Julie Magoules, avec qui vous êtes en contact périodiquement, continue de jouer un rôle central dans l'organisation de nos projets. Jean Hébert, directeur général, a été des plus actifs pour renforcer le développement stratégique de l'association et faire avancer des dossiers qui nous sont chers.

Nous avons, cette année encore, intensifié nos efforts de communication et notre offre en formation avec une programmation bien garnie. La participation et les rétroactions obtenues des membres nous laissent croire que la formule des webinaires en série est à reproduire, nous n'y manquerons pas dès l'hiver 2025! Notre Infolettre et les réseaux sociaux demeurent les canaux d'information réguliers à privilégier pour suivre nos actualités et connaître les prochaines activités.

En parallèle, avec l'appui de nos indispensables partenaires financiers et des membres de nos comités, nous poursuivons le développement d'initiatives porteuses : projet Mieux communiquer, système de reconnaissance professionnelle (SRP) pour les spécialistes en évaluation environnementale, conférences, etc. Des projets qui progressent rondement et demeurent des priorités pour répondre aux besoins de la profession.

Notre congrès annuel, combiné à l'assemblée générale annuelle (AGA) et notre gala de reconnaissance, s'annonce déjà un succès avec une inscription record et un thème consacré en entier aux Peuples autochtones. L'AQÉI est heureuse d'accueillir ses membres fidèles ainsi que des participants et participantes de plusieurs communautés de partout sur le territoire. Place au dialogue et à la collaboration!

Ainsi, l'AQÉI confirme son rôle de référence en évaluation environnementale au Québec, grâce à des actions concertées et une vision toujours plus ambitieuse pour l'avenir de la profession.

Pour ma part, je termine mon 4^e mandat et quitte le CA après 8 ans à y siéger. Mais je ne quitte pas l'Association! Je continuerai d'une autre façon ce parcours riche qui m'a permis d'approfondir mes connaissances et mon intérêt pour l'évaluation d'impacts. Je veux remercier tous les administrateurs et toutes les administratrices que j'ai eu la chance de côtoyer à l'Association. Je les remercie de donner de leur précieux temps et de partager leurs savoirs pour l'avancement de la pratique. Je ne peux pas passer sous silence non plus tous les bénévoles qui s'impliquent dans l'un ou l'autre des comités ou projets de l'AQÉI, merci de votre générosité et de votre engagement.

Longue vie à l'AQÉI!

Alexandra Boileau, présidente de l'AQÉI.

Table des matières

TABLE DES TABLEAUX ET FIGURES	iv
AQÉI : Rappel de la mission et des objectifs	v
AQÉI remercie tous ses partenaires financiers	v
1. Affaires administratives.....	6
1.1. Conseil d'administration 2023-2024	6
CONSEIL D'ADMINISTRATION 2023-2024.....	7
1.2. Direction - Coordination	8
2. Liste des membres de l'AQÉI	10
3. Accomplissements durant la période du 1er septembre 2023 au 31 août 2024	11
3.1. Assemblée générale annuelle (AGA) et Gala reconnaissance	11
3.2. Webinaires	12
3.3. Congrès	12
3.4. Projet Mieux communiquer	13
3.4.1 Mise en contexte sur le projet.....	13
4. Activités des comités.....	15
4.1. Comité Communications	15
4.2. Comité mémoire et avis	16
4.3. Comité Programmation	17
4.4. Comité recrutement.....	18
4.5. Projet Système de Reconnaissance Professionnelle (SRP)	19
5. Activités de représentation et de visibilité	20
5.1. Présence sur les réseaux sociaux.....	20
6. Activités à venir pour l'année 2024-2025.....	20
6.1. Programmation : webinaires et formations	20
6.2. Congrès annuel de l'AQÉI	21
6.3. Gala Prix d'excellence.....	21
6.4. Projet Mieux communiquer les évaluations environnementales	21
6.5. Projet sur la reconnaissance professionnelle	22
6.6. Mise à jour du Règlement relatif à l'évaluation et l'examen des impacts sur l'environnement de certaines projets Règlement (REEIE)	22
6.7. Participation aux congrès annuels de IAIA et du SIFÉE.....	22
7. Partenariats et affiliation de l'AQÉI	22

TABLE DES TABLEAUX ET FIGURES

TABLEAU 1 LISTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2023-2024	6
FIGURE 1. L'ANNÉE 2023-2024 EN UN COUP D'ŒIL - FAITS SAILLANTS	9
FIGURE 2. ÉVOLUTION DES ADHÉSIONS	18

AQÉI : Rappel de la mission et des objectifs

L'Association québécoise pour l'évaluation d'impacts (AQÉI) est une organisation à but non lucratif dont l'objectif est de regrouper toute personne, professionnelle ou non, intéressée par l'évaluation d'impacts et par son utilisation dans le processus de planification et de prise de décision, afin :

- De contribuer à l'amélioration continue des pratiques et bonifier la qualité professionnelle des évaluations d'impacts;
- De promouvoir l'utilisation de l'évaluation d'impacts;
- De mieux communiquer l'évaluation d'impacts et les rôles des intervenants impliqués.

Ces objectifs peuvent être atteints par différents moyens dont, notamment :

- Le développement et l'animation d'un réseau de professionnels québécois.
- L'organisation d'un congrès annuel.
- L'organisation de conférences, ateliers et formations.
- La diffusion de publications.

AQÉI remercie tous ses partenaires financiers

- Le ministère de l'Environnement, de la Lutte aux changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP) pour une subvention de 15 000\$ par an (2022-2023-2024) – grand partenaire.
- Hydro-Québec, « partenaire diamant » (2022-2023-2024) pour une contribution de 5 000\$ par année.
- Notre partenaire au forfait « Activité » Englobe Corp. pour une contribution de 7 560 \$ pour une période de 2 ans, soit de 2023 à 2025.
- Notre partenaire au forfait « Communication » Groupe Conseil UDA Inc. pour une contribution de 3 000 \$ pour une période d'1 an, soit 2023-2024.
- Nos partenaires pour le financement du projet Mieux communiquer – volet 4 :
 - MELCCFP (100 000 \$)
 - Le bureau d'audience publique sur l'environnement (BAPE) (20 000 \$)
 - Hydro-Québec (20 000 \$)
 - Le ministère des Transports et de la mobilité durable (MTMD) (10 000 \$)
- Tous nos partenaires pour le financement du projet sur le Système de reconnaissance professionnelle :
 - MELCCFP (20 000\$)
 - Hydro-Québec (50 000\$)
 - Le ministère de l'Économie, Innovation et Énergie (MÉIÉ) (50 000\$)
 - L'Institut national de la recherche scientifique (INRS) (1 000\$)
 - L'Université de Sherbrooke (7 500\$)

1. Affaires administratives

1.1. Conseil d'administration 2023-2024

Pour l'année 2023-2024, le conseil d'administration de l'AQÉI était composé de 11 administrateurs sur une possibilité de 13, dont certains étaient élus en 2022 et d'autres en 2023, comme le montre le tableau ci-dessous.

Tableau 1. Liste des membres du conseil d'administration 2023-2024

Administrateurs. trices	Fonctions	Dernière élection
Alexandra Boileau (Transfert Environnement Société)	Présidente	Novembre 2022
Annie Prince (Hydro-Québec)	Vice-présidente	Novembre 2023
Benoit Gagnon (Hatch)	2 ^e Vice-président	Novembre 2023
Jacynthe Ledoux (Cain Lamarre)	Trésorière	Novembre 2023
Sebastian Weissenberger (TELUQ)	Secrétaire	Novembre 2022
Geneviève Bélanger (AÉIC)	Administratrice	Novembre 2022
Christine Martineau (WSP)	Administratrice	Novembre 2022
Christine Lamoureux (Activa Environnement)	Administratrice	Novembre 2023
Romain Nigris (étudiant)	Administrateur	Novembre 2023
Guy Jérémie (Systra)	Administrateur	Novembre 2023
Jochen Jaeger (Université Concordia)	Administrateur	Juillet 2024
Niem Huynh (Université Concordia)	Administratrice	Nov. 2023 – Juillet 2024

En juillet 2024, Niem Huynh a dû quitter son poste d'administratrice. Conformément aux statuts et règlements, le conseil d'administration a nommé Jochen Joeger pour remplacer Niem Huynh jusqu'à la fin prévue de son mandat soit jusqu'à l'AGA 2025.

Le conseil d'administration s'est réuni neuf (9) fois au cours de la période du 1^{er} septembre 2023 au 31 août 2024 ([voir Figure 1](#)). Les comptes rendus des réunions sont disponibles dans la base de données (SharePoint) de l'AQÉI, et accessibles sur demande.

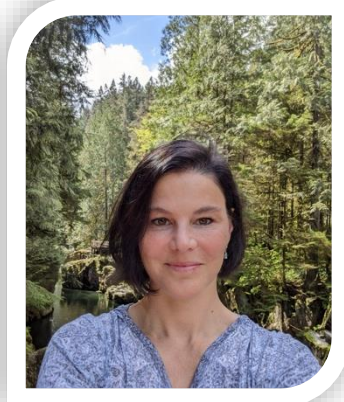
Comme pour les années précédentes, l'AQÉI s'est appuyée sur sa direction générale et sur différents comités techniques pour son fonctionnement. Plusieurs membres de l'AQÉI, dont certains administrateurs, participent aux travaux de ces comités. Les compositions de ces comités et les comptes rendus de leurs activités sont présentés à la [section 4](#).

L'AQÉI remercie mesdames Alexandra Boileau et Christine Martineau qui ont annoncé qu'elles ne se représenteraient pas en 2024-25.

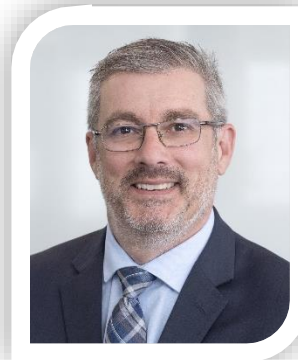
CONSEIL D'ADMINISTRATION 2023-2024



Alexandra Boileau
Présidente



Annie Prince
Vice-Présidente



Benoit Gagnon
Vice-Président



Jacynthe Ledoux
Trésorière



Sebastian Weissenberger



Geneviève Bélanger



Christine Lamoureux



Christine Martineau



Romain Nigris



Jochen Jaeger



Guy Jérémie

1.2. Direction - Coordination



L'AQÉI a poursuivi son entente avec SPG, une firme spécialisée dans la gestion administrative d'OBNL. En poste depuis avril 2023, Julie Magoules continue de gérer très efficacement la coordination de nos activités. C'est un avantage marqué pour l'Association et pour le conseil d'administration qui peut désormais jouer un rôle mieux ciblé et avisé. Elle est appuyée par plusieurs autres membres de SPG pour l'appui logistique et comptable.

Le contexte étant particulièrement favorable avec les nombreuses activités et projets en cours, le CA a décidé de poursuivre avec les services d'un Directeur général chevronné en évaluation d'impacts. M. Jean Hébert, collaborateur de longue date de l'AQÉI, a accepté de poursuivre son mandat en juin pour une autre année. Ainsi, il pourra mettre à profit les travaux découlant du projet Mieux communiquer. Les tâches du DG sont orientées vers le développement et le rayonnement de l'association.

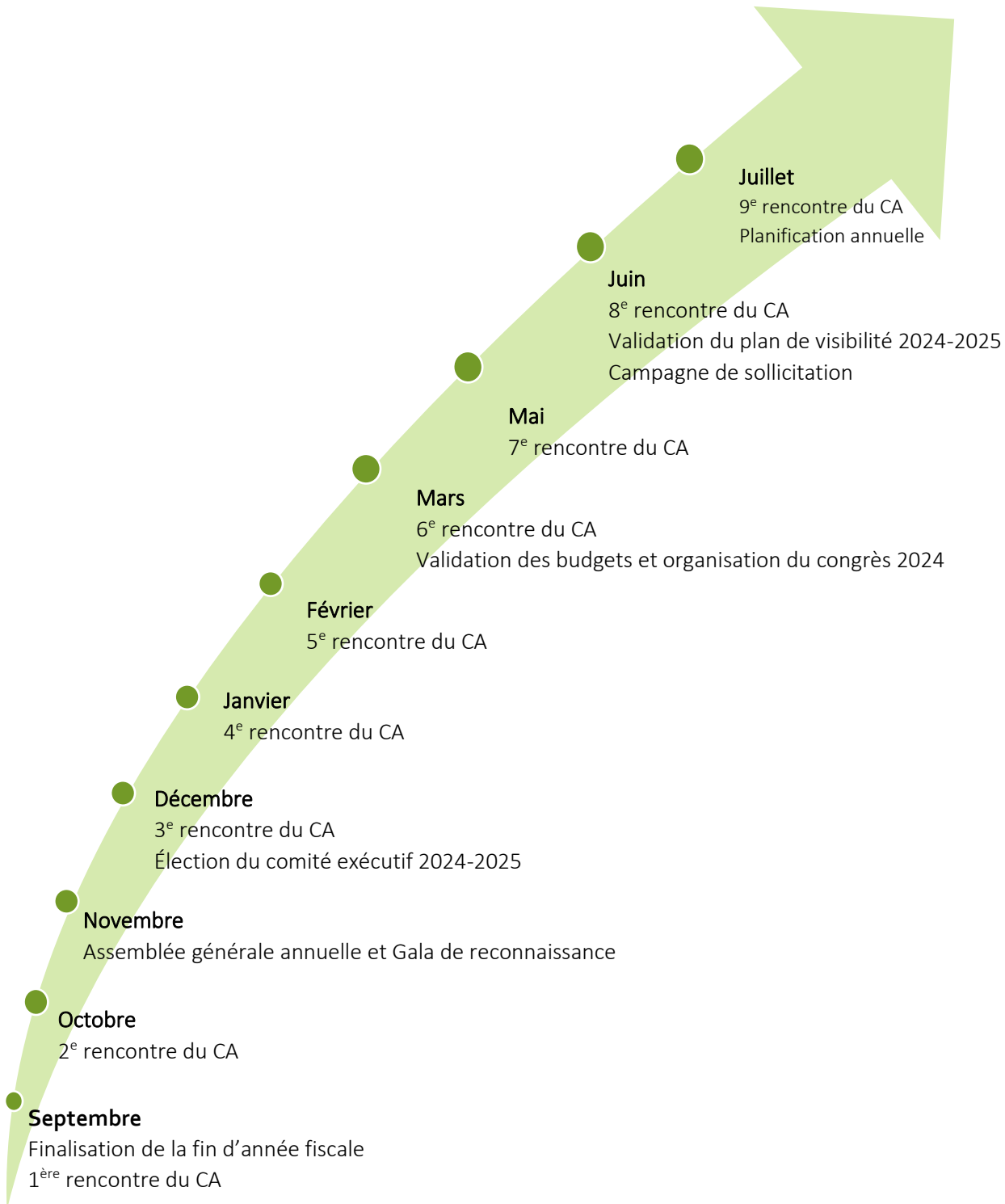


M. Jean Hébert a complété des études graduées en géographie en se spécialisant en sciences de l'environnement, en aménagement du territoire et en développement international à l'Université du Québec à Montréal et à l'Université Laval. Il a été chargé de projets en environnement à Hydro-Québec pendant 30 ans. À l'international, il a œuvré plus spécifiquement en Afrique du Nord et de l'Ouest, en Asie et en Amérique du Sud-Caraïbes. Dans ce cadre, il a également réalisé des évaluations environnementales stratégiques dans le domaine de l'énergie. Il a aussi été actif sur de nombreux projets de formation et de renforcement institutionnel.

Il a été vice-président de l'AQÉI de 2007 à 2013, et président du Secrétariat international francophone en évaluation environnementale (SIFÉE) de 2015 à 2017. Il a également été vice-président du Regroupement des géographes du Québec (RGQ) de 2018 à 2024. Il assume les directions générales de l'AQÉI et du SIFÉE depuis 2023. Il est membre additionnel au Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE) depuis 2019.

Certaines des activités de l'AQÉI sont réalisées par des stagiaires. Mme Geneviève Lallier, étudiante à la maîtrise en biogéosciences de l'environnement à l'Université Laval, œuvre sur le projet SRP alors que M. Romain Nigris, étudiant à la maîtrise à l'Université du Québec à Montréal (UQAM) en Sciences de l'environnement, travaille sur le projet Mieux communiquer.

Figure 1. L'année 2023-2024 en un coup d'œil - Faits saillants



2. Liste des membres de l'AQÉI

Le nombre de membres de l'AQÉI est en progression depuis les quatre dernières années. L'AQÉI a accueilli treize nouveaux membres affiliés, voir en **gras** dans la liste. En date du 31 août 2024, l'AQÉI comptait 40 membres affiliés, dont 5 universités, 2 membres OBNL et 44 membres individuels au total. En dénombrant les employés des membres affiliés, l'AQÉI représente minimalement 565 acteurs de l'évaluation d'impacts.

La représentation des membres se décrit comme suit :

Membres affiliés :

- | | |
|--|---|
| 1. ACTIVA Environnement | 21. Les Services Exp. |
| 2. Administration portuaire de Montréal | 22. Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) |
| 3. AECOM | 23. MELCCFP |
| 4. Agence d'évaluation d'impact du Canada (AÉIC) | 24. Ministère des transport (MTQ) |
| 5. Atkins Réalis | 25. Norda Stelo |
| 6. BAPE | 26. PESCA Environnement |
| 7. Cain Lamarre | 27. Services aux autochtones Canada |
| 8. Cima + | 28. Société du Parc industriel et portuaire de Bécancour |
| 9. Davies Ward Phillips & Vineberg SENCRL srl | 29. Stantec Experts-conseils |
| 10. Dentons Canada S.E.N.C.R.L. | 30. Systra Canada |
| 11. Englobe | 31. T2 Environnement |
| 12. Environnement et changement climatique Canada (ECCC) | 32. TELUQ |
| 13. FNX-Innov | 33. Transfert Environnement et Société |
| 14. Gouvernement de la Nation Crie | 34. TetraTech |
| 15. Groupe GÉOS inc. | 35. Université Concordia |
| 16. Groupe Synergis | 36. Université Laval |
| 17. Groupe UDA Inc. | 37. Université de Montréal |
| 18. Hatch Ltée. | 38. Université d'Ottawa |
| 19. Hydro-Québec | 39. Université du Québec en Outaouais (UQO) |
| 20. INRS-ETE | 40. WSP Canada inc. |

Les membres individuels comprennent :

- Des professionnels : 31
- Des acteurs des OBNL : 2
- Des étudiants et retraités : 13

3. Accomplissements durant la période du 1er septembre 2023 au 31 août 2024

3.1. Assemblée générale annuelle (AGA) et Gala reconnaissance

La 32e assemblée générale annuelle a eu lieu le 27 octobre 2023 et a réuni plusieurs membres au 2^e matin du congrès. À cette occasion, les membres ont pu prendre acte du travail de la dernière année du conseil d'administration et des différents comités. Le procès-verbal de l'AGA 2023 pourra être consulté prochainement sur le site Internet de l'AQÉI.

Le Gala reconnaissance, aussi greffé au congrès annuel, a été l'occasion de souligner le parcours d'exception de deux professionnels du domaine des études d'impacts. Le prix « découverte » a été remis à Louis Simon Banville, un professionnel chez Stantec. Alors que le prix « carrière » a été remis à un membre impliqué de longue date : Mario Heppell. Encore une fois, félicitations!

Détails et informations sur les Lauréats : [Retour sur le gala des prix de reconnaissance 2023](#)



Les nommés au prix « Carrière » : Élane Bougie, Hélène Desnoyers et Mario Heppell.

Les nommés au prix « Découverte » : Élisabeth Gagnon et Louis-Simon Banville.

Remise des prix par nos partenaires : Marie-Josée Grimard, Hydro-Québec et Stéphanie Fortin, Transfert Environnement et Société.

Membres du jury : Pierre André, Mireille Paul et Louise Fecteau.

3.2. Webinaires

Pour la période 2023-24, l'AQÉI vous a offert une série de 10 webinaires portant sur la thématique des « Approches par enjeux » qui se sont déroulés un mercredi par mois tout au long de l'année.

Voici les 10 webinaires qui ont été présentés :

- Évolution de la prise en compte des enjeux dans les évaluations environnementales au Québec, par Yves Rochon, professionnel retraité en ÉE;
- La prise en compte des enjeux en étude d'impact Tour d'horizon, par Jean-Philippe Waaub et Gilles Côté, professionnels universitaires;
- Présentation d'un cas de projet énergétique : Les enjeux dans les études d'impact sur l'environnement de projets d'éolienne, par Nathalie Leblanc, PESCA Environnement;
- Présentation d'un cas de projet industriel : Projet d'usine de production d'hydroxyde de lithium à Bécancour, par Marie-Eve Martin de Transfert Environnement et Société, Julie Dontigny et Benoît Gagnon de Hatch;
- De l'impact à l'enjeu : une gymnastique pour une meilleure prise en compte de la société, par Geneviève Brisson, UQAR;
- La notion d'enjeu : critères de choix et méthodologie appliquée au BAPE dans l'examen de grands projets par les commissions d'enquête, par Sylvie Mondor, BAPE;
- Évaluation des impacts avec la méthode par enjeux : Application dans le cadre de projets de ponts, par Mario Heppell, Stantec;
- Prise en compte des enjeux dans l'évaluation d'impact sur la santé (EIS), par Thierno Amadou Diallo, Université Laval;
- L'approche par enjeux; retour d'expérience du ministère des Transports et de la Mobilité durable, par Marie-Michelle Vézina, MTQ;
- Les études d'impacts, ça me regarde, par Jean Hébert et Lina Lachapelle, professionnels retraités en ÉE.

Au vu du succès de cette première série, l'AQÉI proposera une nouvelle série de 10 webinaires à partir de janvier 2025 et qui traitera, cette fois-ci, de la thématique des « Changements climatiques ».

En marge de cette série, l'AQÉI a également proposé à ses membres un webinaire « hors-série » présenté par Yvan Cliche de CÉRIUM : La transition énergétique, sa dimension géopolitique et ses effets sur le Québec.

3.3. Congrès

Tout comme l'an passé l'AQÉI a décidé de reconduire l'organisation de son congrès annuel à l'automne et de le jumeler avec l'organisation du gala des prix de reconnaissance ainsi que l'assemblée générale des membres afin de favoriser la participation du plus grand nombre.

En 2024, le congrès annuel traitera des évaluations environnementales et de ses impacts auprès des peuples autochtones. Le congrès visera à explorer, par des conférences et des ateliers, comment les pratiques de consultation et de participation sont menées en présentant les démarches mises de l'avant par les peuples autochtones et Inuit, par les gouvernements, et par les initiateurs de projets.

Pour ce congrès, le comité d'organisation et l'ensemble des administrateurs du conseil d'administration ont travaillé fort durant toute l'année afin de trouver des partenaires et des financements permettant la participation de représentants autochtones.

3.4. Projet Mieux communiquer

3.4.1 Mise en contexte sur le projet

L'AQÉI a initié en septembre 2021 le projet « Mieux communiquer les études d'impacts ».

Le financement ayant été sécurisé en 2020-2021, les travaux se sont déroulés en deux temps et sur deux axes différents.

Le **premier volet** a consisté à identifier et réaliser une série d'activités de communication (conférence, webinaire, capsule web, onglet d'information sur le web, etc.) permettant de présenter la pratique de l'évaluation environnementale et les rôles des principaux acteurs du domaine. Le **deuxième volet** a permis de mener une réflexion approfondie du rapport d'étude d'impact et de son résumé afin de proposer une nouvelle mouture de ces deux documents. L'objectif est de rendre ces documents plus accessibles. La réduction du caractère souvent encyclopédique des rapports, le recentrage de l'analyse des impacts sur les enjeux majeurs des projets, la prise en compte des principes de développement durable sont autant de pistes à considérer dans la mise en place d'une stratégie globale de vulgarisation scientifique visant à mieux faire connaître et comprendre les études d'impacts. Cela viendra faciliter la participation du public à ce grand exercice démocratique et d'analyses factuelles, que doit être l'étude d'impacts des grands projets.

Les livrables produits en 2021-2022 dans le cadre des volets 1 et 2 sont :

- Plan d'action en communication (mai 2022 et Rév. 1 en janvier 2023);
- Formations en vulgarisation scientifique offertes par Sophie Malavoy de l'Association des communicateurs scientifiques (ACS) au groupe de travail;
- Conférence grand public sur l'étude d'impact (ÉI) préparée par le Centre Déclic;
- Sondages et groupe témoins montés par Transfert Environnement et Société ;
- Rapport Remodeler le rapport et le résumé d'étude d'impact (septembre 2022 et Rév. 1 janvier 2023);
- Publication dans La Presse de l'article « Les mythes et les réalités des grands projets d'évaluation environnementale »;
- Conférence sur le projet Mieux communiquer au Congrès IAIA 2022 Vancouver.

Un **troisième volet** a été réalisé en 2022-2023. Certaines actions du Plan d'action en communication ont été regroupées et présentées à l'Agence canadienne d'évaluation environnementale qui a accordé une aide financière de 70 000\$ pour mettre en œuvre les actions suivantes :

- Développer du matériel de communication générique (fiches) sur des thématiques associées à l'évaluation environnementale et sur des enjeux récurrents;
- Développer des produits numériques (capsules web, etc.) ciblés sur sujets spécifiques et tables rondes.

Une vingtaine de fiches d'information ont été réalisées et regroupées en trois thèmes : Concepts et outils, Acteurs et Enjeux récurrents. À la suite d'une vaste revue de littérature, la rédaction s'est faite avec un souci de vulgarisation scientifique. Les textes ont été soigneusement mis en page et bonifiés par des figures et des photos illustrant le propos. Les fiches sont disponibles sur le site web de l'AQÉI à l'adresse suivante : [Fiches d'informations](#).

Il s'agit d'un pas important que l'AQÉI a franchi dans sa volonté de vulgarisation de l'ÉE. De la présentation de la discipline en général à celle de ses concepts et outils, de ses principaux acteurs ou des enjeux récurrents dans les grands projets qu'elle évalue, ces vingt fiches permettent un tour d'horizon initiatique. Ce travail a été réalisé sous l'égide de Jean Hébert avec la participation de Michel Rochon (ACS) et de Romain Nigris, stagiaire UQAM-ISE.

Ce financement a également permis de préciser le concept et les thèmes à développer pour la série de produits numériques (ex. capsules web, etc.) que l'AQÉI veut réaliser. Nous avons retenu pour l'instant cinq thématiques : Évaluation environnementale; Étude d'impact environnementale et sociale; Rôle du praticien en étude d'impact; Rôles du MELCCFP et de l'AÉIC; Rôle du BAPE

Une démarche a été entreprise auprès du département de Communication sociale et publique (École des médias) de l'UQAM pour la réalisation de ces webinaires et capsules web de manière professionnelle.

Dans la foulée de ce projet, nous avons également réalisé un certain nombre d'outils qui nous permettront de générer de nouvelles activités de communication et de faire rayonner davantage la discipline. Une liste des hyperliens présentant des informations sur l'évaluation environnementale par les principaux acteurs du domaine a été montée et est disponible sur le site web de l'AQÉI à l'adresse suivante : <https://www.aqei.qc.ca/communications/references-en-evaluation> aussi, les journées thématiques officielles pertinentes ont été identifiées et seront autant de prétextes pour l'AQÉI de faire des publications LinkedIn de promotion de l'évaluation environnementale et de ses produits dérivés. Vous en avez peut-être vu passer quelques-unes. Finalement, les documents d'intérêts publiés en anglais par l'IAIA ont été identifiés dans la perspective d'en faire une traduction vers le français. Des échanges avec l'IAIA sont prévus à cette fin.

Un **quatrième volet** est en phase de préparation depuis 2023 et devrait atteindre sa vitesse de croisière en 2024-25 alors que les financements recherchés seront tous confirmés et obtenus. Nous avons obtenu la confirmation du soutien d'Hydro-Québec (20 000\$), du BAPE (20000\$), du MTMD (20 000\$) et du MELCCFP (100 000\$). Des demandes ont également été faites à Desjardins et à l'AÉIC. Les réponses sont attendues en début d'année prochaine.

Dès l'été 2023, dans le cadre de son 2^e stage parmi nous, M. Romain Nigris a commencé le travail préparatoire associé à deux activités que l'AQÉI souhaite réaliser dans le cadre du volet 4, soit la Trousse pédagogique (ÉI à l'école) et le Cahier des bonnes pratiques en ÉI. Depuis lors, nous avons également ouvert à mettre sur pied le réseau de **Représentants médias de l'AQÉI** qui est composé d'une dizaine de personnes de différents profils qui se rendent disponibles pour répondre aux questions des journalistes en regard à l'évaluation environnementale. Dans cet esprit, une formation en **Relations avec les médias** a été offerte à deux reprises à ces personnes ainsi qu'aux membres de l'AQÉI par Michel Rochon, journaliste scientifique.

Une formation sur la **Rédaction de rapport simple et efficace** a également été offerte aux membres de l'AQÉI par l'équipe d'En clair. Ces deux formations s'ajoutent à celle sur la **Vulgarisation scientifique** des présentations et constituent un bouquet qui sera offert régulièrement aux membres de l'AQÉI.

Des démarches auprès d'associations de journalistes se sont avérées fructueuses et mèneront à des activités de formations en ÉE auprès de leurs membres. Un webinaire a été offert aux membres de la Fédération professionnelle des journalisations du Québec (FPJQ) et un autre le sera bientôt auprès de l'association des communicateurs scientifiques du Québec (ACS). De la publicité sur l'AQÉI sera également diffusée sur les plateformes de la FPJQ.

La conférence **Les études d'impact ça me regarde**, a été offerte en personne par Jean Hébert et Lina Lachapelle dans plusieurs universités au courant de l'année 2023 et 24: Faculté d'aménagement et d'urbanisme de l'Université de Montréal, École Polytechnique, Université du Québec en Outaouais (UQO) et Institut des sciences de l'environnement de l'UQAM. La conférence a également été offerte au Conseil patronale en environnement du Québec (CPEQ) dans le cadre d'un webinaire. Le projet MC a aussi été présenté Jean et Lina aux membres de l'AQÉI dans le cadre d'un webinaire intitulé **L'approche par enjeux**. Par ailleurs, Lina a aussi présenté les résultats de ce projet au dernier congrès annuel de IAIA à Dublin au printemps 2024.

L'ensemble des produits générés par le projet MC sont également bien mis en lumière sur le site web de l'AQÉI qui a été remanié à cette fin au courant de la dernière année. Un nouvel outil, Questions/réponses, a d'ailleurs été produit et déposé sur le site afin d'aider les membres et les représentants médias à répondre aux principales errances journalistiques régulièrement répertoriées dans les médias.

Nous soulignons également que le projet MC et Jean Hébert se sont vus attribués en novembre 2023 le prix de l'UQAM **Les sciences humaines changent le monde**. Il reconnaît les projets réalisés par des diplômés de la faculté des Sciences humaines qui ont des retombées sociales, humaines, culturelles et communautaires.

Le volet 4 du projet MC se mettra véritablement en branle bientôt. Nous rappelons les principaux résultats attendus:

- Remanier une étude d'impact existante selon le nouveau modèle proposé;
- Animer un atelier d'échange avec les partenaires du domaine sur la notion d'enjeux;
- Rédiger un cahier des bonnes pratiques pour les rédacteurs de rapport et de résumé d'étude d'impact;
- Préparer et expérimenter une trousse pédagogique pour l'exercice de réalisation d'une étude d'impact en milieu scolaire, collégial et universitaire;
- Produire une série de produits numériques (ex. capsules web) sur des thématiques choisies en évaluation environnementale.

4. Activités des comités

4.1. Comité Communications

Membres du comité Communications: Sebastian Weissenberger, Romain Nigris, Jean Hébert, Lina Lachapelle, Stéphanie Cotnoir et Stéphanie Fortin.

Mandat du comité : Assurer la visibilité et la renommée de l'Association.

Pour ce faire, le comité a pour différents objectifs de :

- Coordonner les activités de communication de l'Association en étant le point de diffusion des activités des différents comités.
- Communiquer sur les multiples activités (congrès annuel, webinaires, formations, etc.) de l'Association aux membres.
- Participer aux efforts de recrutement de membres en mettant de l'avant le dynamisme de l'Association et fidéliser son membrariat.
- Promouvoir et positionner l'Association dans la sphère sociétale et médiatique à travers diverses activités de communications externes.
- Sensibiliser les divers publics à l'évaluation environnementale en étant en lien avec l'actualité environnementale.
- Faire la publicité de l'Association sur Internet, les réseaux sociaux et autres médias ciblés (ex. journalistes)
- Faire la promotion de l'évaluation environnementale de manière générale.

Durant l'année le comité a également travaillé avec Jean Hébert sur le projet Mieux communiquer et sur l'élaboration des politiques de communication de l'Association et la mise en place de représentants médias.

4.2. Comité mémoire et avis

Membres ad hoc et ponctuel du comité Mémoires et avis : Lina Lachapelle, Mario Heppell, Jean Hébert, Louis Simard, Jacynthe Ledoux, Benoit Gagnon et Kathryn Jastremski.

Lors de la revue d'une nouvelle réglementation ou Loi, un appel à tous les membres est fait pour se joindre au comité ou participer directement aux travaux du comité.

Mandat du comité : Le comité a pour objectif d'appuyer le conseil d'administration et les membres de l'AQÉI dans l'élaboration de mémoires et avis concernant les évaluations environnementales au Québec et au Canada. Le comité est mandaté par le CA. Plus spécifiquement, les travaux du comité permettent de :

- Élaborer des documents qui serviront de versions préliminaires aux mémoires et avis de l'AQÉI sur des sujets d'intérêt liés à l'évaluation environnementale au Québec et au Canada (à la demande du CA) ;
- Suggérer au conseil d'administration des pistes de réflexion et des avenues pour intervenir sur des sujets d'intérêt en lien avec l'évaluation environnementale en assurant notamment une veille médiatique.

Les réalisations du comité au cours de l'année 2023-2024 se résument à des interventions relatives à deux dossiers de natures réglementaires et législatifs. Un à Québec et un autre à Ottawa.

Le comité a tout d'abord participé à quelques rencontres avec le MELCCFP en lien avec la révision quinquennale du cadre réglementaire de la PÉEIE et a déposé en février 2024 un tableau détaillé de ses commentaires en regard des modifications proposées par le ministère concernant notamment l'évaluation environnementale stratégique.

Également, en mars 2024, le comité a réagi à l'invitation de l'AÉIC et a fourni des commentaires à une série de questions afin de nourrir la réflexion de l'AÉIC pour sa réponse à la décision de la Cour Suprême du Canada concernant la Loi fédérale sur l'évaluation d'impact.

L'AQÉI constate que son opinion compte pour les deux paliers de gouvernement et elle est ravie de ce rayonnement.

4.3. Comité Programmation

Membres du comité Programmation : Yves Rochon (coordonnateur), Alexandra Boileau, Geneviève Bélanger, Nathalie Gravel, Jean Hébert, Annie Prince, Sebastian Weissenberger, Suzann Méthot, Jacynthe Ledoux

Mandat du comité : Assurer une programmation d'activités diverses à nos membres qui contribue à la génération de bénéfices pour l'association (revenus, renommée, attrait aux non-membres, etc.) et au maintien de la pratique de l'évaluation d'impacts.

- Planifier la programmation et sa diffusion (congrès, webinaires, formations, etc.)
- La programmation doit :
 - Faire connaître les meilleures pratiques dans le domaine des évaluations d'impacts
 - Développer les connaissances de ses membres
 - Favoriser le réseautage
 - Faire la promotion des projets et initiatives de l'AQÉI
 - Positionner l'AQÉI au cœur des relations entre les acteurs de l'évaluation environnementale et comme la référence dans le domaine au Québec

Principales activités réalisées : La liste des événements de l'année est la suivante ([voir détails section 3.2](#))

Série de webinaires pour 2023-2024: afin de stimuler la participation et les échanges productifs entre praticiens, l'AQÉI a décidé d'offrir pour une première fois des webinaires en série. La thématique retenue pour 2023-2024 a porté sur l'approche par enjeux.

Un webinaire hors-série a aussi été offert : La transition énergétique, sa dimension géopolitique et ses effets sur le Québec - Yvan Cliche (31 janvier 2024)

Enfin, le comité a planifié et organisé le congrès 2024 tout au long de l'année afin d'être prêt pour les 18, 19 et 20 novembre 2024 !

4.4. Comité recrutement

Membres du comité recrutement : Christine Martineau, Christine Lamoureux, Benoit Gagnon et Jean Hébert.

Mandat du comité : Le mandat du comité est de veiller au renouvellement des membres et d'en augmenter le nombre et la diversité.

Pour ce faire le comité a pour différents objectifs de :

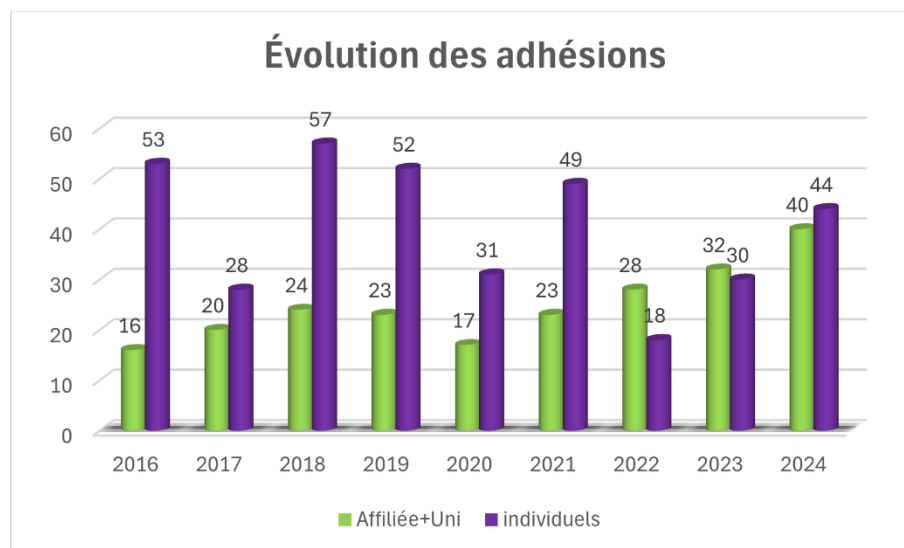
- Faire le suivi du membrariat avec des indicateurs appropriés.
- Augmenter l'adhésion et le nombre de membres.
- Œuvrer à diversifier le membrariat.
- Contribuer aux efforts de financement de l'Association.
- Promouvoir et mettre en œuvre des ententes de partenariat avec d'autres Associations en environnement.
- Recommander au CA la tarification des cotisations en amont de la période de renouvellement.

Réalizations du Comité : Les réalisations du comité au cours de l'année 2023-2024 se résument à :

- Des sollicitations ciblées, par le biais de la création d'une liste de professionnels, d'entreprises et d'organisations pertinentes
- La création de lettres de sollicitations adaptées et personnalisées.

Les objectifs visés pour l'adhésion des membres pour la période de 2023-2024 ont été atteints, soit le recrutement de nouveaux membres affiliés et affiliés-universitaires. ([voir section 2. Liste des membres](#))

Figure 2. Évolution des adhésions



4.5. Projet Système de Reconnaissance Professionnelle (SRP)

En 2023-24, le projet SRP a déposé au CA deux principaux livrables :

- Livrable 1 - volet formation du projet SRP;
- Livrable 2- Structure possible du SRP.

Livrable 1 - Volet formation du projet SRP

Livré au 10 juillet 2024, le rapport sur le volet formation du projet jette les bases pour l'élaboration d'un système de reconnaissance professionnelle en évaluation environnementale. En effet, ce rapport présente :

- la liste des groupes d'acteurs en ÉE pouvant être intéressés par le SRP;
- la liste des compétences nécessaires pour le travail de praticiens en ÉE, en mettant l'accent sur les études d'impact environnemental et social (ÉIES);
- un portrait de l'offre de formation en évaluation environnementale dans le milieu universitaire;
- une liste des besoins des praticiens, issus d'une enquête menée auprès des membres de l'AQÉI et du comité de consultation externe du projet;

De plus, le rapport comprend:

- une analyse de carence tenant compte de l'offre de formation universitaire existante, de la liste des compétences effectuée dans le cadre du projet et des besoins de formation recensés;
- une liste de formations que l'AQÉI pourrait offrir aux praticiens en ÉE, avec des priorités, afin de couvrir les compétences identifiées par le comité.

Livrable 2- Structure possible du SRP

Le deuxième livrable réalisé en 2023-24 dans le cadre du projet SRP est un rapport d'analyse sur les structures potentielles pour la mise en place et d'opération du système de reconnaissance professionnelle.

Les options analysées incluent :

- La création d'un ordre professionnel;
- un organisme de certification de certification de personnes, géré par l'AQÉI ou par un autre organisme;
- un système simplifié de reconnaissance.

À la suite de ce rapport, l'AQÉI a décidé en juillet 2024 de devenir elle-même, éventuellement, un organisme de certification de personnes (OCP). Cet organisme générerait des titres de reconnaissance liés au domaine des évaluations environnementales, selon la norme ISO 17024. Ce rapport propose également un plan pour créer cet OCP.

Livrable 3 - Volet opérationnalisation du SRP (à venir)

Le prochain livrable sera remis au CA en 2025. Il présentera la norme ISO 17024 qui encadre la création d'un OCP ainsi que le dispositif permettant la définition de titres de certification et les règles assurant leur maintien. Il commentera et contextualisera les exigences de chacun des articles de la norme ISO 17024, tout en proposant des actions à suivre pour que l'AQÉI devienne un OCP et puisse être audité et reconnu à ce titre par le Conseil canadien des normes (CCN). Enfin, il proposera un échéancier et estimera les coûts d'implantation et d'opération du système.

5. Activités de représentation et de visibilité

Note : plusieurs des activités dites de rayonnement ont déjà été présentées au chapitre portant sur le projet **Mieux communiquer**. ([voir la section 3.4](#))

5.1. Présence sur les réseaux sociaux

L'AQÉI a continué de renforcer sa présence sur les médias sociaux, dans la perspective de rejoindre de plus en plus de professionnels dans le monde des études d'impacts et de l'évaluation environnementale en général.

À cet égard, notre stratégie s'est essentiellement portée sur LinkedIn et Facebook. Nous avons pu y diffuser du contenu sur nos activités, tout en faisant la promotion de la discipline par le partage de petites capsules lors de journées thématiques liées à notre domaine. Cette plateforme a également permis de valoriser la visibilité de nos productions, comme les fiches d'informations, et de souligner auprès de nos membres les messages et activités les plus pertinents.

Le développement de cet espace virtuel représente désormais un outil fonctionnel et privilégié de communication avec nos membres et les communautés liées aux pratiques environnementales. Les réseaux sociaux de l'AQÉI permettent également d'offrir de la visibilité à nos partenaires et de mettre en œuvre le plan de visibilité annuel.

6. Activités à venir pour l'année 2024-2025

6.1. Programmation : webinaires et formations

Pour donner suite à l'engouement que l'AQÉI a connu grâce à sa série de webinaires sur l'approche par enjeux, le comité programmation a décidé d'organiser une nouvelle série de 10 webinaires qui portera cette fois-ci sur la thématique des changements climatiques.

À cette série s'ajouteront des webinaires gratuits concernant les avancées des projets de l'Association. Un webinaire a également été présenté en septembre 2024 concernant la participation de l'AQÉI au congrès IAIA 2024 qui a eu lieu à Dublin.

6.2. Congrès annuel de l'AQÉI

Le thème du congrès de 2024 : Peuples autochtones et évaluation environnementale. Le congrès aura lieu à Québec les 18, 19 et 20 novembre 2024.

Les détails et la programmation peuvent être consultés sur le site Internet : [Congrès 2024](#)

6.3. Gala Prix d'excellence

Les prix honorifiques décernés lors du gala permettent de souligner le travail exemplaire et de reconnaître l'excellence professionnelle de praticiens et praticiennes dans le domaine des évaluations environnementales. Ils sont décernés aux membres s'étant le plus démarqués au cours des dernières années. Afin de pouvoir bénéficier d'une plus grande visibilité, le CA a décidé de jumeler le gala au congrès annuel. Un prix « carrière », un prix « découverte » et un prix « innovation et rayonnement » seront remis lors d'un souper à l'Hôtel-musée Premières Nations.

6.4. Projet Mieux communiquer les évaluations environnementales

Le projet Mieux communiquer les évaluations environnementales se poursuivra en 2024-25 en fonction des financements qui seront obtenus. Les objectifs sont doubles. D'abord, utiliser les outils développés et poursuivre la mise en œuvre du Plan d'action en communication. Entre autres, nous comptons mettre à profit la conférence Déclic intitulée *Les études d'Impact ça me regarde* en participant à divers événements grand public et cours universitaires que nous avons identifiés. Il est également prévu de continuer à cheminer dans la mise en pratique par tous les partenaires des innovations suggérées dans le rapport Remodeler les rapport et résumé d'ÉI et notamment de faire la promotion de l'approche par enjeu.

Parmi les actions identifiées et qui pourraient être déployée à la suite de l'obtention de financement, on retrouve:

- Projet pilote pour remanier une étude d'impact existante selon l'approche par enjeu;
- Atelier d'échange pour développer une vision commune de la notion d'enjeu
- Cahier des bonnes pratiques pour la réalisation de rapport et de résumé d'ÉI selon les recommandations du rapport Remodeler les ÉI.
- Trousse pédagogique pour l'exercice ÉI à l'école;
- Réalisation de capsules web sur thèmes prioritaires en ÉI
- Promotion du réseau de représentants médias de l'AQÉI;
- Scénario d'émissions sur l'ÉE pour la chaîne Savoir.média;
- Articles dans les médias écrits sur des thèmes d'importance;
- Sessions de formation en vulgarisation scientifique, rédaction vulgarisée et relation média

6.5. Projet sur la reconnaissance professionnelle

Pour l'année 2024-2025, les perspectives sont les suivantes :

- Finaliser les travaux du comité de formation sur la détermination des compétences requises, l'offre existante et l'élaboration du contenu type de la formation continue répondant aux besoins des membres de l'AQÉI;
- Définir la structure opérationnelle d'un SRP, notamment les mécanismes de fonctionnement des différents maillons et les procédures associées à l'accréditation ainsi que la durée de celle-ci.

Le projet a un fort potentiel structurant pour l'AQÉI.

6.6. Mise à jour du Règlement relatif à l'évaluation et l'examen des impacts sur l'environnement de certains projets Règlement (REEIE)

Tous les cinq ans, le MELCCFP doit revisiter son règlement REEIE. La prochaine révision devait être publiée en 2024, mais nous n'avons pas encore les résultats de cette révision. Ce règlement constitue la pierre angulaire du travail de la majorité des membres de l'AQÉI. Le Comité mémoires et avis se mobilisera pour non seulement commenter les modifications qui seront proposées par le MELCCFP, mais également pour énoncer sa vision du règlement.

6.7. Participation aux congrès annuels de IAIA et du SIFÉE

L'AQÉI reste à l'affût des activités organisées par ses partenaires que sont l'IAIA et le SIFÉE à l'échelle internationale, mais aussi celles menées par les autres organisations regroupant des praticiens de l'Évaluation environnementale comme l'ABQ et le RGQ ou encore l'AQVE ainsi que par des Associations sœurs en Ontario (IAIA-Ontario) et dans l'Ouest canadien (IAIA-WNC). Des représentants de l'AQÉI sont susceptibles d'y participer.

Le congrès 2025 de l'IAIA se déroulera à Bologne au printemps et le colloque du SIFÉE sera tenu en France en janvier 2025. L'AQÉI a profité de l'occasion pour déposer sa candidature pour le prix de reconnaissance "Regional Award" qui sera remis lors du congrès IAIA 2025.

7. Partenariats et affiliation de l'AQÉI

Les ententes de partenariat permettent principalement de faire bénéficier mutuellement les membres des tarifs préférentiels lors de ses webinaires, congrès, ateliers et formations. Les événements des organisations seront diffusés dans les réseaux respectifs. Autant que possible, les événements du partenaire sont publiés dans notre section Événements et identifiés comme "Activités des partenaires".

- Association des biologistes du Québec (ABQ)
- Regroupement des géographes du Québec (RGQ)
- Ontario Association for Impact Assessment (OAIA)
- International Association for Impact Assessment Western & Northern Canada Affiliate (IAIA-WNC)
- Association québécoise de vérification environnementale (AQVE)

- Secrétariat international francophone pour l'évaluation environnementale (SIFÉE)
- International Association for Impact Assessment (IAIA)

Partenaires financiers

L'AQÉI est fière d'avoir comme **Grand Partenaire** le ministère de l'Environnement, de la lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP). Le MELCCFP octroie une aide financière maximale de 15 000 \$ par année sur une période de 3 ans, pour soutenir les opérations de fonctionnement de l'AQÉI. En échange de cette aide financière, l'AQÉI offre une visibilité sur nos outils communicationnels (site internet, infolettres, réseaux sociaux) et également lors d'événements rassembleurs.

L'AQÉI a développé un programme de visibilité. En échange d'une commandite, le partenaire peut bénéficier d'une visibilité sur ses outils communicationnels (site internet, infolettres, réseaux sociaux) et également lors d'événements rassembleurs. L'AQÉI remercie encore chaleureusement les partenaires de [cette saison](#).

Pour une nouvelle fois cette année, il a été décidé de proposer deux programmes de visibilité distincts, toujours dans l'objectif d'offrir la meilleure visibilité possible à nos partenaires tout en assurant le soutien financier nécessaire pour le maintien des activités de l'AQÉI.

Les nouveaux programmes de visibilités sont présentés comme suit :

- [Le programme de visibilité annuel](#)
- [Le programme de visibilité du congrès 2024](#)



ASSOCIATION
QUÉBÉCOISE
POUR L'ÉVALUATION
D'IMPACTS

Site internet : <https://www.aqei.qc.ca/>
Courriel : aqei@aqei.qc.ca