

30^E ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

18 novembre 2021 par visioconférence



MERCI À NOTRE PRINCIPAL COMMANDITAIRE



SNC • LAVALIN

1. Nomination d'un(e) président(e) et d'un(e) secrétaire d'assemblée



Proposition de résolution :

Il est proposé de nommer M. / Mme ... comme président(e) d'assemblée.

Il est proposé de nommer M. / Mme ... comme secrétaire d'assemblée.

Proposée par :

Secondée par :

2. Lecture et adoption de l'ordre du jour



1. Nomination d'un(e) président(e) et d'un(e) secrétaire d'assemblée
2. Lecture et adoption de l'ordre du jour
3. Lecture et adoption du procès-verbal de l'Assemblée générale du 3 décembre 2020
4. Présentation du rapport annuel par la présidente de l'AQÉI
5. Présentation des états financiers, exercice clos au 31 août 2021
6. Nomination d'un vérificateur comptable pour 2021-2022
7. Présentation des nouveaux membres du conseil d'administration
8. Varia
9. Fermeture de la réunion

2. Lecture et adoption de l'ordre du jour



Les membres sont invités, au besoin, à amender ou compléter l'ordre du jour.

Il est proposé d'adopter l'ordre du jour

Proposée par :

Secondée par :

3. Lecture et adoption du PV de l'AGA du 3 décembre 2020



Les membres présents lors de l'AGA 2020 sont invités au besoin à amender ou compléter son procès-verbal.

Il est proposé d'adopter le PV de l'AGA 2020

Proposée par :

Secondée par :

4. Rapport d'activités 2020-2021



- Mot de la présidente
- Implication des membres du CA et équipe de direction
- Faits saillants de l'année
- Activités et résultats des travaux des comités et perspectives
- Activités de collaboration et partenariats

Implication des membres du CA

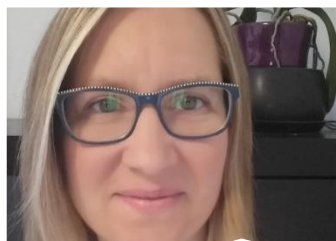
➔ 12 membres du Conseil d'administration, très impliqués lors des réunions du CA (10) et des comités de travail



Lina Lachapelle
Présidente
SNC-Lavalin



Alexandra Boileau
Vice-Présidente
Transfert Environnement et Société



Marie-Hélène Léger
Secrétaire
MERN



Valérie Groison
Trésorière
Hydro-Québec



Erica Guth
Administratrice
Gouvernement de la Nation Crie



Edna Blanc Civil
Administratrice
Affaires Mondiales Canada



Marc-Antoine Ladouceur
Administrateur
AUDITERRA



Mario Heppell
Administrateur
Association des biologistes du Québec



Yves Rochon
Administrateur
MELCC



Pierre Batellier
Administrateur
BAPE



Christine Martinau
Administratrice
WSP



Geneviève Bélanger
(a remplacé Jérôme Clément)
Administratrice
AÉIC

Équipe de direction

Directeur général sortant

- M. Fardeau a dû quitter ses fonctions à la fin de l'année 2020.



Pierre Fardeau
Géographe

Adjointe à la direction

- Mme Lavoie a accepté un nouveau défi au sein du MELCC et a donc quitté son poste à l'AQÉI en janvier 2021.



Marie-Josée Lavoie
Biologiste

Directeur général par intérim

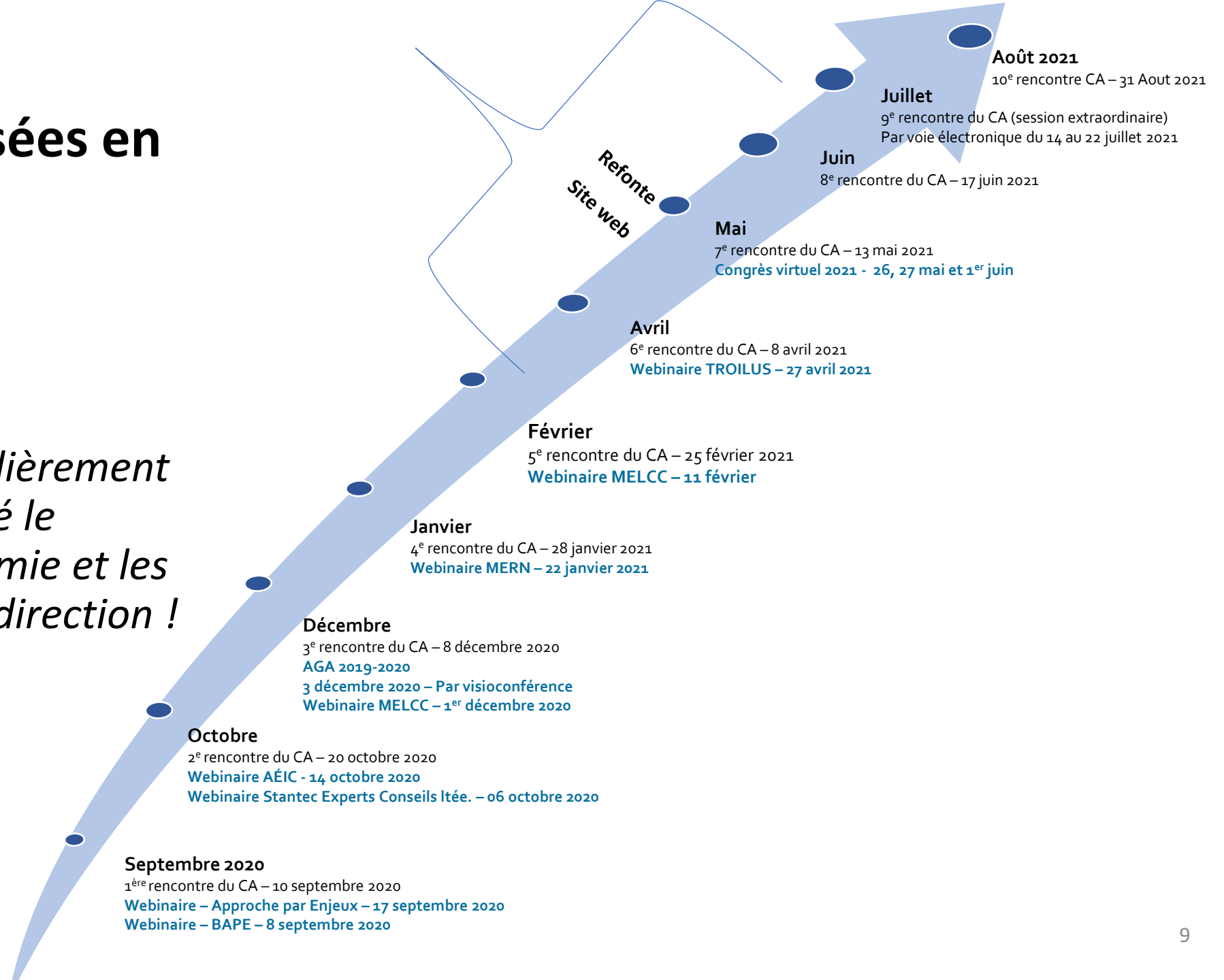
- De mars 2021 à août 2021



Karim Samoura, PhD
Professionnel en
évaluation
environnementale

Activités réalisées en (2020-2021) - Faits saillants

*Une année particulièrement
dynamique, malgré le
contexte de pandémie et les
changements à la direction !*



ASSOCIATION QUÉBÉCOISE POUR L'ÉVALUATION D'IMPACTS

L'Association québécoise pour l'évaluation d'impacts (AQÉI) est une organisation à but non lucratif dont l'objectif est de regrouper toute personne, professionnelle ou non, intéressée par l'évaluation d'impacts et la participation publique, et à l'utilisation de ces outils dans le processus de planification et de prise de décision.

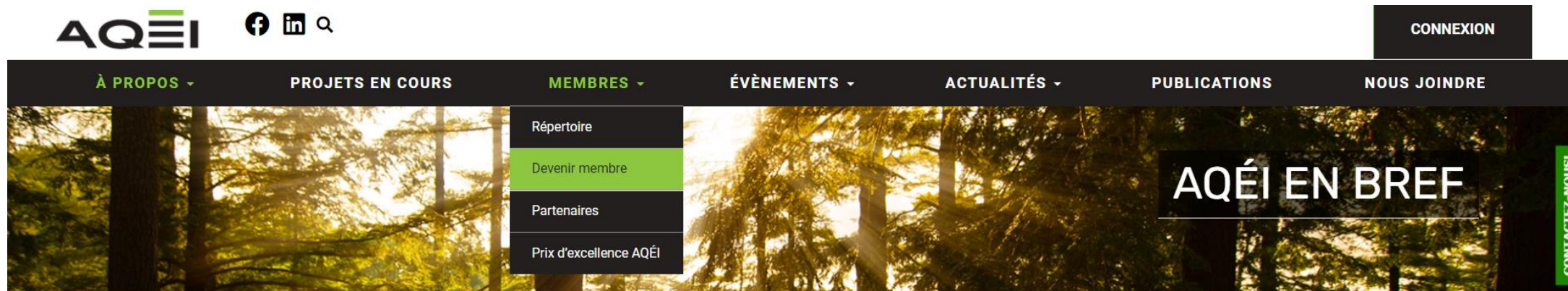
[CONTACTEZ-NOUS!](#)

Refonte du site Web

L'AQÉI a réalisé la migration de son site web vers une nouvelle plateforme plus attractive, instinctive et clé en main pour la gestion de son membership et ses événements.



Refonte du site Web



Accueil > À propos > AQÉI en bref

Historique

À l'occasion du colloque annuel de l'*International Association for Impact Assessment* (IAIA) qui s'est tenu à Montréal en 1989, des personnes œuvrant soit dans le secteur public comme régulateurs ou dans des entreprises parapubliques comme promoteurs ou à l'intérieur de firmes de consultants ou encore dans l'enseignement universitaire, ont estimé qu'il était temps qu'au Québec on se dote d'une association favorisant les échanges sur l'évaluation environnementale ou encore l'utilisation de l'évaluation d'impacts dans le processus de planification et de prise de décision.

L'AQÉI a obtenu ses lettres patentes comme organisme à but non lucratif en 1991.

Objectifs

- + grouper toute personne, professionnelle ou non, intéressée par l'évaluation d'impacts et son utilisation dans le processus de planification et de prise de décision afin :
 - d'échanger sur des expériences et des problématiques;
 - d'améliorer la qualité professionnelle de l'évaluation d'impacts;

Refonte du site Web



[Accueil](#)

Assemblée générale annuelle de l'AQÉI - AGA 2021 et Conférence publique - Enjeux des Changements climatiques pour Québec

 Jeudi, 18 novembre 2021, de 13 h 00 à 16 h 00

Conformément aux statuts et règlements de l'Association québécoise pour l'évaluation des impacts (AQÉI), Lina LACHAPELLE, présidente du Conseil d'administration, convoque par la présente, l'ensemble des membres affiliés et individuels (professionnels, OBNL, étudiants et retraités) à l'assemblée générale annuelle (AGA) de l'association. L'AGA se tiendra le 18 novembre 2021 de 13h00 à 16h00 par voie électronique (via la plateforme Teams). Les activités de l'AGA se dérouleront en deux étapes : 1) Conférence publique sur la Synthèse du Rapport du GIEC sur les impacts du changement climatique et enjeux pour Québec (par Alain Bourque, OURANOS); 2) AGA proprement dite.

 [Voir tous les événements](#)

FILTRE PAR

 [Activités AQÉI](#)



Vulgarisation scientifique 101 et 201

 **Activité de 2 périodes**
Du mercredi 1 décembre au mercredi 8 décembre 2021
de 13 h 00 à 16 h 00

[PLUS DE DÉTAILS](#)

Formation offerte par Sophie Malavoy de l'Association des communicateurs scientifiques du Québec. Acquérir les bases de la vulgarisation scientifique et la maîtrise des principaux

Communications



Réalisations 2020-2021 :

- Nouveau site internet lancé en juillet 2021
- Infolettres avec Cyberimpact
- Médias sociaux : LinkedIn

Perspectives 2021-2022 :

- Optimiser la diffusion de l'information et la communication aux membres, surtout sur les activités de l'AQÉI en exploitant au maximum la plateforme Web
- Informer nos membres de toutes les activités de CA et des comités via le calendrier partagé

Projet « Mieux communiquer les évaluations environnementales »



Rappel des constats :

- Les enjeux, le vocabulaire, les processus relatifs aux ÉIE sont globalement mal connus ou mal compris du grand public mais aussi dans le milieu professionnel
- Rapports complexes, peu attrayants, non vulgarisés et non ciblés sur les enjeux

Objectif général : éduquer aux ÉIE

Projet « Mieux communiquer les évaluations environnementales »

Principales réalisations 2020-2021

- La rédaction d'une version courte de l'article intitulé *La pratique de l'évaluation environnementale au Québec: mythes et réalité*
- La finalisation/actualisation de la note concept décrivant le projet
- La mobilisation du financement, merci à nos partenaires!

Organisme	Montant
MELCC	15 000\$
BAPE	15 000\$
MTQ	15 000\$
MÉI	15 000\$
Hydro-Québec	15 000\$
Transfert Environnement	7 500\$
TOTAL	82 500\$

Environnement
et Lutte contre
les changements
climatiques

Québec

Économie
et Innovation

Québec

Transports

Québec

BAPE

Hydro
Québec

TRANSFERT
Environnement et Société

Projet « Mieux communiquer les évaluations environnementales »



Les participants et participantes au projet

- Coordination scientifique : Jean Hébert, expert évaluation d'impacts
- Animation/communication: Michel Rochon, expert en communication
- AQÉI : gestion financière et logistique
- Association des communicateurs scientifiques – Formation

- Consultants – 5
- Agences gouvernementales – 5
- Promoteurs – 3
- Éducation – 2
- Public ONG -1

Projet « Mieux communiquer les évaluations environnementales »

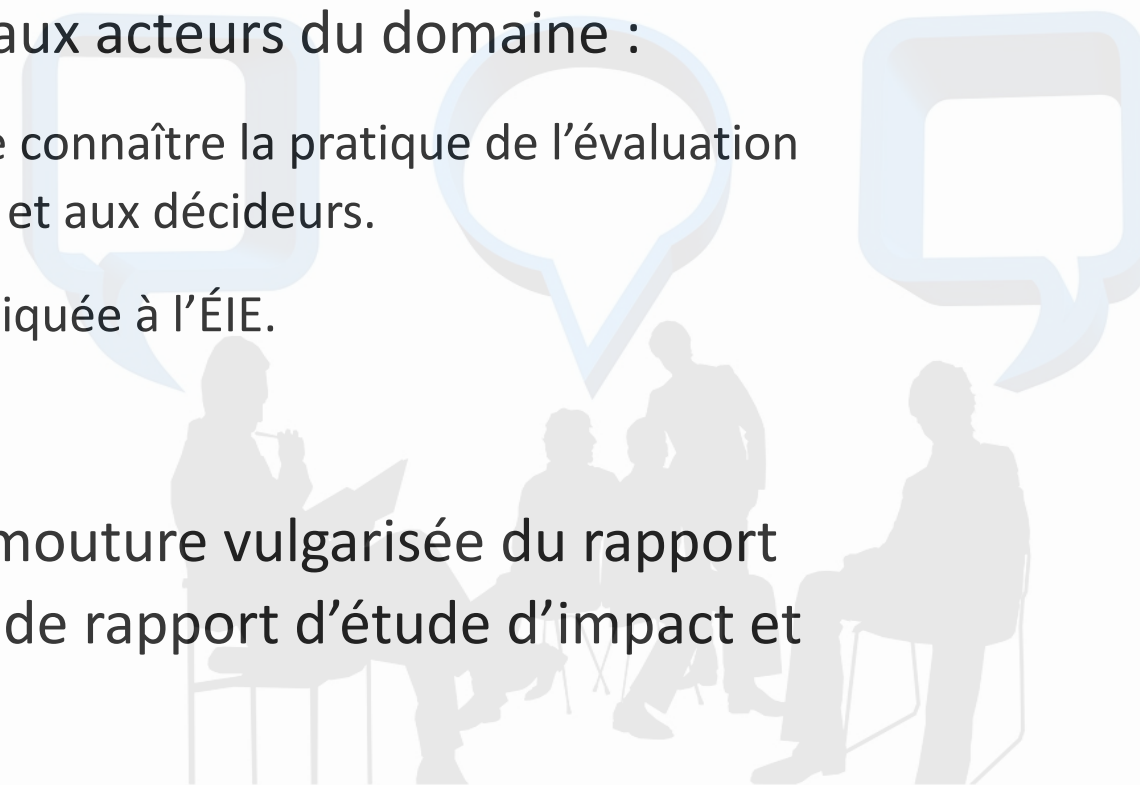
Affiliation	Organisme	Ressource
Consultant	Coordonnateur du projet et spécialiste ÉE	Jean Hébert
Consultant – ACS	Spécialiste en communication scientifique	Michel Rochon
AQÉI	Représentant AQÉI et coordonnateur logistique	Karim Samoura
Agence gouv. Québec	BAPE	Philippe Bourke
Promoteur public	Hydro-Québec environnement	Annie Prince
	Hydro-Québec participation publique	Carole Ménard
Éducation	INRS-ETE	Luc Valiquette
	UQAM -ISE	Sébastien Wassenberger
Public-ONG	CRE-Montréal	Emmanuel Rondia
Agence gouv. Canada	ACÉI	Geneviève Bélanger
Agence gouv. Québec	MELCC	Marie-Claude Dumon-Bourget
	MÉI	Leila Ghorbel
Agence gouv. et promoteur public	MTQ	Sylvie Tanguay
Promoteur privé	Association minière du Québec	Micheline Caron
Consultant ÉE	SNC-Lavalin	Lina Lachapelle
	WSP	Hélène Desnoyers
	Transfert Environnement et Société	Marie-Ève Martin
	Pesca	Nathalie Leblanc
	TetraTech	Jacqueline Roy

Projet « Mieux communiquer les évaluations environnementales »



Perspectives 2021-2022 :

- **Une table d'échange** regroupant les principaux acteurs du domaine :
 - Identifier les activités à mener pour mieux faire connaître la pratique de l'évaluation environnementale au grand public, aux médias et aux décideurs.
 - Formation sur la Vulgarisation scientifique appliquée à l'ÉE.
 - Publier l'article élaboré.
- **Des ateliers** pour déterminer une nouvelle mouture vulgarisée du rapport d'étude d'impact : vers un nouveau modèle de rapport d'étude d'impact et de son résumé d'étude.



Comité MÉMOIRES ET AVIS



- Élaborer des documents qui serviront de versions préliminaires aux mémoires et avis de l'AQÉI sur des sujets d'intérêt liés à l'évaluation environnementale au Québec et au Canada.
- Suggérer au conseil d'administration des pistes de réflexion et des avenues pour intervenir sur des sujets d'intérêt en lien avec l'évaluation environnementale.
- Fournir des conseils au CA sur des sujets d'intérêt.
- Être à l'affut des occasions au provincial et au fédéral.

Réalisations 2020-2021 :

- Rédaction de commentaires sur le projet de Loi 66 Loi concernant l'accélération de certains projets d'infrastructures. *Voir section « Publications » du site Web.*

Comité PROGRAMMATION

Membres : Alexandra Boileau, Jérôme Clément, Érica Guth, Élodie Le Grand, Pierre Batellier, Mario Heppell, Karim Samoura, Marie-Josée Lavoie

Mandat du comité :

- Faire connaître les meilleures pratiques dans le domaine des évaluations d'impacts, développer les connaissances et favoriser le réseautage.
- Développer des outils de communication performants afin de communiquer du contenu pertinent via les outils les plus susceptibles de rejoindre les membres de l'AQÉI.

Les rencontres se sont déroulées sous forme de vidéoconférences et ont porté sur :

- Les objectifs du comité
- La préparation des AGA 2020 et 2021
- La préparation du calendrier des activités 2020-2021, dont les sujets de conférences, la préparation des webinaires et la visibilité des événements
- La préparation et mise en œuvre du congrès annuel virtuel 2021 et sa visibilité
- Les propositions d'activités 2021-2022

Comité PROGRAMMATION

Principales activités réalisées :

Série - Analyse par enjeux :

- Analyse par enjeux des projets admissibles à la PAEEIE selon la méthode proposée par le MELCC, en deux parties (webinaire et ateliers d'échanges)
- Application pratique de la démarche de l'approche par enjeux dans la réalisation des ÉIE des projets – Partage sur un cas appliqué à un projet de Troilus Gold

Série de webinaires intitulés :

- Enjeux environnementaux et développement maritime du Saint-Laurent
- Analyse comparative entre les sexes (ACS+)
- Comment tenir des séances publiques lorsque les rassemblements sont interdits?
- Penser socialement l'analyse environnementale
- Le REAFIE et les projets découlant d'une procédure d'ÉEI
- Loi concernant l'accélération de certains projets d'infrastructure

Formations :

- Formation Niveau 1 – LEI
- Formation Niveau 2 – LEI

Congrès virtuel 2021 - Analyse des effets cumulatifs : comment répondre aujourd'hui à cet impératif ?

Comité PROGRAMMATION



Événements - période 2020-2021 :

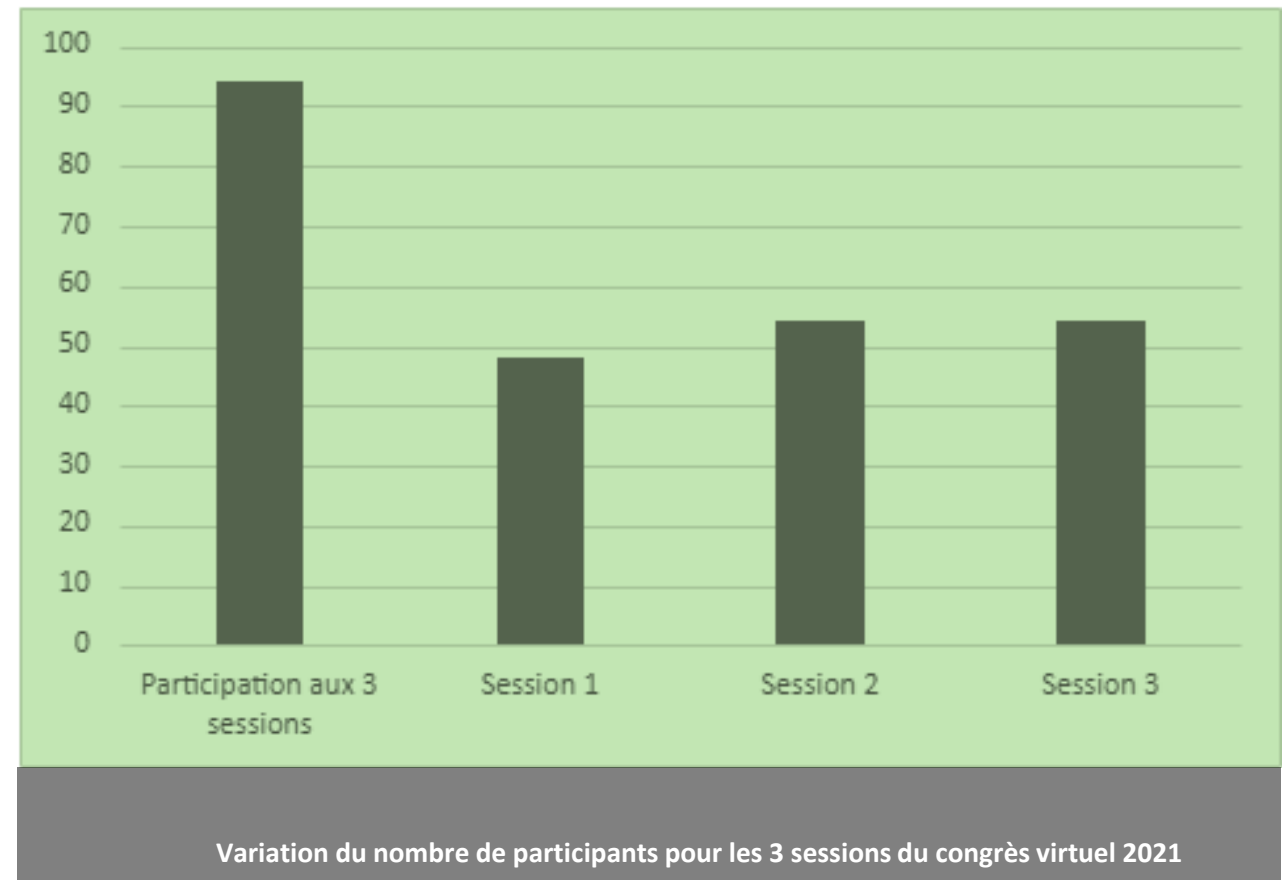
- 11 événements de type « webinaires » offerts, sous forme de conférences et d'ateliers de formation.
- Une participation moyenne de 30 professionnels, provenant des organismes publics (provincial et fédéral), des firmes privées (consultants et promoteurs), des organismes sans but lucratif et des universités (enseignants et étudiants).
- Une représentation constante de toutes les catégories d'acteurs.

Plus de deux cents participants qui ont participé à nos événements!

Comité PROGRAMMATION

Congrès virtuel

- Une formule virtuelle du congrès a permis de tenir des conférences d'intérêt, une place aux échanges et à la tenue d'un panel.
- Une structuration en trois sessions thématiques d'une demi-journée, qui a permis une participation partielle ou complète selon les intérêts et disponibilités.



Comité PROGRAMMATION



Perspectives 2021-2022 :

- Programmation webinaires et formations sur toute l'année
 - Formations « 101 » et « 201 » sur « La vulgarisation scientifique appliquée à l'ÉIE », par l'ACS, le 1^{er} et 8 décembre 2021
 - Atelier du MELCC sur les changements climatiques : 15 février 2022

La programmation du reste de l'hiver 2022 en préparation.

Comité PROGRAMMATION

Perspectives 2021-2022 :

Congrès annuel de l'AQÉI 2022

Une formule hybride est proposée avec des conférences virtuelles, mais aussi un rassemblement en personne pour favoriser le réseautage et des activités plus participatives.

- Thématique : **Regarder le paysage par la lunette de l'évaluation d'impacts**

Remise de Prix d'excellence de l'AQÉI :
jumelée avec le congrès annuel 2022



Jeudi 19 mai 2022

Session de 3 heures en ligne

Mardi 24 mai 2022

Session de 3 heures en ligne

Mercredi 25 mai 2022

Journée en présentielle

Comité RECRUTEMENT

Membres : Christine Martineau, Erica Guth, Marc-Antoine Ladouceur.

Membership 2020-2021

En date du 31 août 2021, l'AQÉI comptait :

- 23 membres affiliés
- 49 membres individuels
 - Professionnels : 37
 - Acteurs des OBNL : 4
 - Étudiants et retraités : 8
- En dénombrant les employés des membres affiliés, l'AQÉI représente minimalement **350** acteurs de l'évaluation d'impacts.

Membres affiliés	
ACTIVA Environnement	MELCC
AECOM	Ministère des Transports du Québec
Agence d'évaluation d'impact du Canada	Ministère de l'Économie et de l'Innovation
BAPE	Ministère de l'Énergie et des ressources naturelles
CUFE	PESCA Environnement
DDM	Les Services EXP
Environnement et changement climatique Canada	SNC-Lavalin GEM Québec inc.
Gouvernement de la Nation Crie	Stantec Experts-conseils
Groupe Hémisphères inc.	CIUSSS Capitale Nationale
Groupe UDA inc.	Tetra Tech
Hydro-Québec	Transfert Environnement et Société
	WSP Canada inc.

Comité RECRUTEMENT

Autres actions réalisées en 2020-2021

- Optimisation du processus de recrutement des membres.
 - La liste des membres potentiels a été revue.
 - Des actions aux divers administrateurs ont été assignées pour la sollicitation.
 - Préparation de messages clés résumant les avantages.
- Lancement d'une campagne ciblée durant l'été qui coïncidait avec le lancement de notre nouveau site.
- Simplification du plan de visibilité.

Comité RECRUTEMENT

Réforme de l'adhésion

- Augmentation des frais de membership de 5% en moyenne.
- Les dates de renouvellement sont maintenant à date fixe (1^{er} septembre)
- Les avis de renouvellement sont transmis automatiquement par notre nouvelle plateforme.
- De nouvelles catégories ont été formées afin de mieux représenter les membres et de s'ajuster aux réalités actuelles.

Catégories de membres	Montants
Organisme affilié	700,00 dollars
Université affiliée	200,00 dollars
Membre individuel professionnel	110,00 dollars
Membre individuel OBNL	70,00 dollars
Membre individuel Retraité et étudiant	40,00 dollars

Comité RECRUTEMENT

Perspectives 2021-2022

Des objectifs d'adhésion ambitieux, mais réalistes :

26 membres affiliés / 3 universités affiliées / 30 membres individuels

- Raffiner le portrait du membership
- Suivi des actions de sollicitations des administrateurs en développant des outils efficaces
- Veille sur les études d'impacts rendues publiques
- Demeurer en lien avec le comité responsable du plan de commandite
- Renouveler la campagne de sollicitation à l'aide des administrateurs et des membres actuels.

Évolution annuelle des memberships de l'AQÉI de 2015 à 2021



L'AQÉI est heureuse d'accueillir cette année :

Administration Portuaire de Montréal (APM)

Société de parc industriel et portuaire de Bécancour (SPIPB)

Englobe

Dentons

Université TELUQ

Université du Québec en Outaouais

Ainsi que plusieurs nouveaux membres individuels!

Comité SYSTÈME DE RECONNAISSANCE PROFESSIONNELLE (SRP)

Membres : Marc-Antoine Ladouceur, Mario Heppell, Jean-François Hudon, Yves Rochon, Luc Valiquette, Karim Samoura

Mandat :

- Développer la note conceptuelle du projet de mise en place d'un système de reconnaissance professionnelle en évaluation d'impact
- Mettre en place un plan de travail pour la mobilisation de soutiens institutionnels et financiers au projet
- Mobiliser le financement nécessaire à l'implantation

SRP – Rappel de la définition

- Un titre octroyé par une organisation à un professionnel ou à un bureau d'étude en raison de ses connaissances et de ses compétences.
- Adhésion à des valeurs éthiques, au code de bonnes pratiques et aux standards de qualité définis par cette organisation
- Reconnaissance formelle des compétences

Comité SYSTÈME DE RECONNAISSANCE PROFESSIONNELLE (SRP)



Réalisations du Comité au cours de l'année 2020-2021 :

- Élaboration d'un document de projet qui définit des objectifs clairs et les étapes à suivre pour la mise en place du SRP
- Mise en place de la stratégie de recherche de commandites et subventions
- Établissement d'un budget pour la mise en place du SRP
- Benchmarking avec d'autres organisations qui ont suivi un processus similaire de mise en place d'un SRP

Comité SYSTÈME DE RECONNAISSANCE PROFESSIONNELLE (SRP)



Perspectives pour l'année 2021-2022 :

- Obtenir l'engagement formel des instances gouvernementales (MELCC, BAPE et de l'AÉIC), paragouvernementales et des bureaux d'étude et promoteurs privés en faveur d'une pratique exemplaire en évaluation d'impact.
- Lancer la recherche de financement : MELCC, AÉIC, MÉI, BAPE.
- Rechercher la collaboration de l'AQVE et autres institutions à cibler pour la mise en place des mécanismes et procédures nécessaires.
- Déterminer les principaux éléments des programmes de formation et critères d'évaluation pour la certification.

Projet SRP

Les objectifs visés :

- Identifier les catégories professionnelles sur la base de leurs rôles et responsabilités et définir les connaissances et aptitudes minimales requises dans le cadre de la réalisation d'une ÉI
- Produire une grille d'analyse des compétences recherchées et des équivalences (formation académique et expérience pertinente)
- Définir la structure opérationnelle du SRP
- Mettre en place un dispositif de renforcement des capacités des membres, incluant les formations certifiantes, les échanges professionnels et cas pratiques
- Élaborer et rendre opérationnelle des politiques de bonnes pratiques et code d'éthique des membres

Projet SRP

Le projet se décline en 3 phases et plusieurs étapes :

- 1ère phase (en cours): Le développement de l'initiative et du projet, et la recherche de l'engagement des acteurs clés du domaine (6 mois)
- 2ème phase : L'implantation du SRP, comprenant le développement des contenus (critères, modules de formation, etc.) et de mise en place des différents mécanismes / procédures pour l'accréditation (1 an)
- 3ième phase : Volet pilote de mise en œuvre du SRP (6 mois)

Budget pour les 3 phases : 100 000 \$CND

Activités de représentation et de visibilité



1. Organisation du congrès de l'ABQ

- Sur le thème: « Évaluation environnementale – perspectives et défis » (25 et 26 novembre 2021)
- Implication et visibilité de l'AQÉI :
 - Allocution de sa présidente lors de la cérémonie d'ouverture du congrès.
 - Animation par Karim Samoura de la première session plénière qui connaîtra la participation de conférenciers de prestige.
 - Modération par Lina Lachapelle du principal panel et participation à ce panel de Jean Hébert, expert en évaluation environnementale, à titre de représentant de l'AQÉI.
 - Réalisation d'une session sur la participation publique, animée par Alexandra Boileau.
 - La participation de plusieurs de ses membres et son implication directe dans l'organisation et l'animation de sessions plénières et parallèles.

Activités de représentation et de visibilité



2. Collaboration avec IAIA (dont l'AQÉI est membre affilié)

- Pour améliorer ses interactions avec ses divers membres: processus rigoureux d'entrevues auprès de ses membres auquel l'AQÉI a participé.
- Recommandation : migration d'une relation « transactionnelle » à une relation axée sur des collaborations qui répondraient mieux aux missions et aux objectifs de toutes les parties.

Des suggestions d'amélioration de la collaboration avec les affiliés :

- Participer aux groupes de travail de l'IAIA et/ou aux tables rondes conjointes qui soutiennent la croissance de l'évaluation d'impact.
- Identifier des professionnels au sein de la base de membres de l'organisation affiliée et/ou de la région géographique pour servir de formateurs, d'experts, etc.
- Développer des webinaires et/ou des publications conjoints.
- Participer à des efforts conjoints de relations publiques et de communication sur la pratique de l'évaluation d'impact : Journée des professionnels de l'environnement.
- Partenariat sur les traductions de formations, vidéos, webinaires et autres projets qui seraient bénéfiques pour les deux parties.

5. Présentation des états financiers audités



Exercice clos au 31 août 2021

Par Hélène Bélanger, Désormeaux Patenaude

6. Nomination d'un auditeur comptable pour 2021-2022



Proposition de résolution :

***Il est proposé de nommer Désormeaux Patenaude
comme auditeur comptable pour l'année 2021-2022***

Proposée par :

Secondée par :

7. Processus d'élection des membres du CA



Comité d'élection :

- Jean Hébert, président des élections
- Membres : Alexandra Boileau et Karim Samoura

Objectif :

- Assurer la représentativité des catégories de membres dans le CA
- Pourvoir 8 postes d'administrateurs.trices

Efforts de recrutement :

- Motivation de membres sortants du CA
- Sollicitation de membres affiliés et individuels

Appel à candidatures :

- Publié et lancé dans le réseau à partir du 27 octobre, les membres avaient jusqu'au 15 novembre pour postuler
- 8 candidatures reçues pour 8 postes à pourvoir

Vote :

- Le vote non requis

Présentation du nouveau CA pour 2021-2022



Alexandra Boileau, Transfert
Environnement et Société

Christine Martineau, WSP Canada

Érica Guth, Gouvernement de la
Nation crie

Geneviève Bélanger, AÉIC

Lina Lachapelle, SNC-Lavalin

Yves Rochon, MELCC

Edna Blanc-Civil, Affaires mondiales
Canada

Annie Prince, Hydro-Québec

Sylvie Tanguay, MTQ

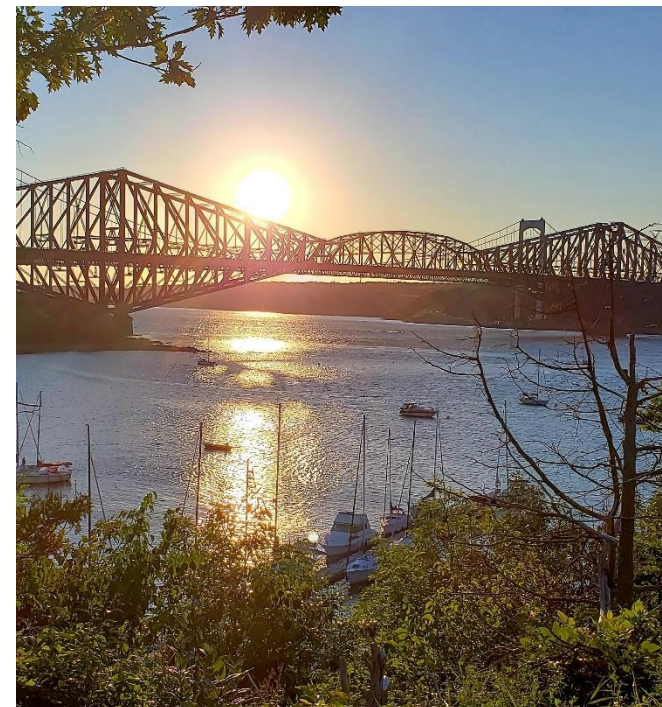
Christine Lamoureux, Activa
Environnement

Jacynthe Ledoux, Cain Lamarre LLP

Valérie Robichaud, Stantec / ABQ

- Mandat jusqu'en 2022 (reste 1 an)
- Mandat jusqu'en 2023 (élu.e.s pour 2 ans)

8. Varia



8. Fermeture de l'AGA

Proposée par :
Secondée par :

