

# Rapport d'activités de 2021-2022



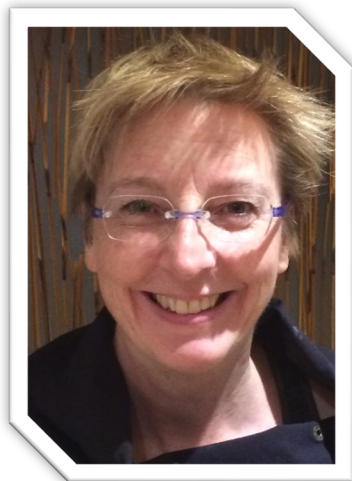
ASSOCIATION  
QUÉBÉCOISE  
POUR L'ÉVALUATION  
D'IMPACTS

Environnement  
et Lutte contre  
les changements  
climatiques

Québec 

 **Hydro  
Québec**

## Mot de la présidente de l'AQÉI



L'année 2021-2022 aurait pu se dérouler comme le jour de la marmotte : la situation sanitaire s'est améliorée, mais demeurait incertaine en début d'année 2022; pour la deuxième année, notre congrès s'est tenu en mode virtuel; encore un changement au nouveau du poste de direction/coordination; et bien sûr, la même passion qui nous anime à être LA référence en évaluation environnementale au Québec. Et pourtant, je la qualifierais d'année foisonnante au niveau des échanges et du travail accompli. Le tout grâce à nos fidèles collaborateurs. Je remercie particulièrement Jean Hébert qui a pris les rênes du projet Mieux communiquer. Jean a mobilisé une vingtaine d'experts en évaluation d'impacts (ÉI) pour de fructueux échanges qui ont mené à un plan d'action concret sur une meilleure communication des ÉI en plus de proposer

plusieurs pistes de solutions pour remodeler le rapport d'ÉI. Les travaux se poursuivent en 22-23 et sont définitivement porteurs de visibilité. Merci également à Luc Valiquette, ainsi qu'à tous les membres du comité SRP, d'avoir accepté de guider nos efforts pour le développement d'un système de reconnaissance pour les professionnels en ÉI (SRP). Il s'agira d'un chantier important pour la prochaine année et qui sera structurant pour nos activités. Je remercie également Karim Samoura pour son bref passage à l'AQÉI comme directeur général. Nous avons la chance d'avoir avec nous un professionnel de haut niveau en ÉI. Madame Lee-Ann Monast s'est jointe comme coordonnatrice de l'AQÉI, juste à temps pour notre congrès de 2022 qui fut un succès grâce au comité Programmation. Pour terminer les remerciements, je tiens à souligner la contribution de notre Grand Partenaire, le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, Faune et Parcs (MELCCFP), qui a décidé de soutenir financièrement notre organisation pour une période de trois ans pour un montant de 15 000\$ par an. Grâce à nos collaborateurs et partenaires ainsi qu'à notre saine gestion de nos activités, nous pouvons entrevoir 2022-2023 avec beaucoup d'enthousiasme.

En 2022, la Loi sur la qualité de l'environnement a passé le cap des cinquante ans alors que l'AQÉI entame sa 31<sup>e</sup> année d'existence. Nous pouvons être fiers du travail accompli et du chemin parcouru. Longue vie à l'AQÉI!

Lina Lachapelle, ing.

Présidente du CA de l'AQÉI

## Table des matières

|                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------|----|
| TABLE DES TABLEAUX ET FIGURES .....                                          | iv |
| AQÉI : Rappel de la mission et des objectifs .....                           | v  |
| AQÉI remercie tous ses partenaires financiers .....                          | v  |
| 1. Affaires administratives.....                                             | 6  |
| 1.1. Conseil d'administration 2021-2022.....                                 | 6  |
| <b>CONSEIL D'ADMINISTRATION 2021-2022</b> .....                              | 7  |
| 1.2. Direction – Coordination.....                                           | 8  |
| 2. Liste des membres de l'AQÉI.....                                          | 10 |
| 3. Accomplissements dans la période 1er septembre 2021 au 31 août 2022 ..... | 11 |
| 3.1. Assemblée générale annuelle (AGA) 2021 .....                            | 11 |
| 3.2. Webinaires.....                                                         | 11 |
| 3.3. Migration GMAIL & Dropbox .....                                         | 11 |
| 3.4. Congrès virtuel 2022 .....                                              | 12 |
| 3.5. Lac-à-L'Épaulé.....                                                     | 13 |
| 4. Activités des comités.....                                                | 14 |
| 4.1. Comité mémoire et avis .....                                            | 14 |
| 4.2. Comité Programmation.....                                               | 14 |
| 4.3. Comité recrutement.....                                                 | 15 |
| 4.5. Comité Système de Reconnaissance Professionnelle (SRP) .....            | 17 |
| 5. Projet « Mieux communiquer les évaluations environnementales » .....      | 19 |
| 5.1 Mise en contexte sur le projet.....                                      | 19 |
| 5.2 Volets 1 et 2.....                                                       | 19 |
| 5.3 Volet 3.....                                                             | 22 |
| 6. Activités de représentation et de visibilité .....                        | 23 |
| 6.1. Organisation du congrès de l'ABQ.....                                   | 23 |
| 6.2. <i>International Association for Impact Assessment (IAIA)</i> .....     | 23 |
| 6.3. Présence sur les réseaux sociaux.....                                   | 24 |
| 7. Activités à venir pour l'année 2022-2023.....                             | 25 |
| 7.1. Programmation : webinaires et formations .....                          | 25 |
| 7.2. Congrès annuel de l'AQÉI.....                                           | 25 |
| 7.3. Projet Mieux communiquer les évaluations environnementales .....        | 25 |

|                                                                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 7.4. Projet sur la reconnaissance professionnelle .....                                                                                      | 26 |
| 7.5. Participation au FITSEDD.....                                                                                                           | 26 |
| 7.6. Mise à jour du Règlement relatif à l'évaluation et l'examen des impacts sur l'environnement de certains projets Règlement (REEIE) ..... | 26 |
| 8. Partenariats et affiliation de l'AQÉI.....                                                                                                | 27 |

## TABLE DES TABLEAUX ET FIGURES

|                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| TABEAU 1 LISTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2021-2022 .....    | 6  |
| TABEAU 2 OBJECTIFS DE RECRUTEMENT .....                                   | 16 |
| TABEAU 3 COLLABORATEURS ET PARTICIPANTS AU PROJET MIEUX COMMUNIQUER ..... | 21 |
| TABEAU 4 PLAN DE VISIBILITÉ 2022-2023 .....                               | 28 |
|                                                                           |    |
| FIGURE 1. L'ANNÉE 2021-2022 EN UN COUP D'ŒIL - FAITS SAILLANTS .....      | 9  |
| FIGURE 2. NOMBRE DE MEMBRES PAR CATÉGORIE AU 04 NOVEMBRE 2021 .....       | 16 |
| FIGURE 3 NOMBRE DE MEMBRES PAR CATÉGORIE AU 04 NOVEMBRE 2022. ....        | 16 |

## AQÉI : Rappel de la mission et des objectifs

L'Association québécoise pour l'évaluation d'impacts (AQÉI) est une organisation à but non lucratif dont l'objectif est de regrouper toute personne, professionnelle ou non, intéressée par l'évaluation d'impacts et par son utilisation dans le processus de planification et de prise de décision, afin :

- De contribuer à l'amélioration continue des pratiques et bonifier la qualité professionnelle des évaluations d'impacts;
- De promouvoir l'utilisation de l'évaluation d'impacts;
- De mieux communiquer l'évaluation d'impacts et les rôles des intervenants impliqués.

Ces objectifs peuvent être atteints par différents moyens dont, notamment :

- Le développement et l'animation d'un réseau de professionnels québécois.
- L'organisation d'un congrès annuel.
- L'organisation de conférences, ateliers et formations.
- La diffusion de publications.

## AQÉI remercie tous ses partenaires financiers

- Le ministère de l'Environnement, de la Lutte aux changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP) pour une subvention de 15 000\$ par an (2022-2023-2024) – grand partenaire.
- Hydro-Québec, devenue « partenaire diamant » (2022-2023-2024) pour une contribution de 5 000\$ par année.
- Le Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE) (15 000\$), le MELCCFP (15 000\$), le ministère des Transports et mobilité durable (MTQMD) (15 000\$), le ministère Économie et Innovation (MEI) (15 000\$), Hydro-Québec (15 000\$) et Transfert Environnement et Société (75 000\$) pour leur financement du projet Mieux communiquer – volets 1 et 2.
- L'Agence canadienne d'évaluation environnementale (ACÉE) pour le financement du projet Mieux communiquer – volet 3 à hauteur de 70 000\$.
- Le MELCCFP pour le financement du projet sur le Système de reconnaissance professionnelle pour un montant de 20 000\$.

## 1. Affaires administratives

### 1.1. Conseil d'administration 2021-2022

Pour l'année 2021-2022, le conseil d'administration de l'AQÉI était composé de 12 administrateurs, dont certains étaient élus en 2020 et d'autres en 2021, comme le montre le tableau ci-dessous.

*Tableau 1 Liste des membres du conseil d'administration 2021-2022*

| Administrateurs. trices                                | Fonctions              | Dernière élection |
|--------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| Lina Lachapelle (professionnelle)                      | Présidente             | Novembre 2021     |
| Alexandra Boileau (Transfert Environnement Société)    | Vice-présidente        | Novembre 2020     |
| Jacynthe Ledoux (Cain Lamarre)                         | Secrétaire -Trésorière | Novembre 2021     |
| Annie Prince (Hydro-Québec)                            | Membre                 | Novembre 2021     |
| Yves Rochon (MELCC)                                    | Membre                 | Novembre 2021     |
| Geneviève Bélanger (AÉIC)                              | Membre                 | Novembre 2020     |
| Érica Guth/Anna Krupa (Gouvernement de la Nation Crie) | Membre                 | Novembre 2020     |
| Edna Blanc Civil (professionnelle)                     | Membre                 | Novembre 2021     |
| Christine Martineau (WSP)                              | Membre                 | Novembre 2020     |
| Sylvie Tanguay (MTQ)                                   | Membre                 | Novembre 2021     |
| Valérie Robichaud (Stantec)                            | Membre                 | Novembre 2021     |
| Christine Lamoureux (Activa Environnement)             | Membre                 | Novembre 2021     |

En mai 2022, Mme Érica Guth a quitté ses fonctions au sein du Gouvernement de la Nation Crie et elle a cédé son poste d'administrateur à Mme Anna Krupa. Le CA a unanimement désigné Mme Krupa comme nouvelle administratrice en remplacement de Mme Guth.

Le conseil d'administration s'est réuni huit (8) fois au cours de la période du 1<sup>er</sup> septembre 2021 au 31 août 2022 (voir Figure 1). Les comptes rendus des réunions sont disponibles dans la base de données (sharepoint) de l'AQÉI, et accessibles sur demande.

Comme les années précédentes, l'AQÉI pour son fonctionnement s'est appuyée sur sa direction générale et sur différents comités techniques. Plusieurs membres de l'AQÉI, dont certains administrateurs, participent aux travaux de ces comités. Les compositions de ces comités et les comptes rendus de leurs activités sont présentés à la [section 4](#).

Le BAPE le MELCC ont tous deux annoncé, en début et fin d'année respectivement, qu'ils ne présenteraient pas de candidat au CA. Ils continuent de s'impliquer comme collaborateurs sur divers comités ou projet. L'AQÉI reverra ses statuts pour évaluer s'il est possible d'avoir des membres observateurs.

L'AQÉI remercie M. Yves Rochon et Mme Edna Blanc Civil qui ont tous deux annoncé qu'ils ne se représenteraient pas en 2022-23.

*CONSEIL D'ADMINISTRATION 2021-2022*



Lina Lachapelle  
Présidente



Alexandra Boileau  
Vice-Présidente



Jacynthe Ledoux  
Trésorière



Christine Martineau



Annie Prince



Edna Blanc Civil



Valérie Robichaud



Christine Lamoureux



Anna Krupa



Geneviève Bélanger



Sylvie Tanguay

## 1.2. Direction – Coordination

### *Directeur général sortant*

Monsieur Karim Samoura a occupé les fonctions de directeur général de l'AQÉI de mars 2021 à décembre 2021. Malgré son bref passage à l'AQÉI, il a su être efficace et efficient, connaissant les rouages de l'association. L'expérience et l'expertise de Karim ont été reconnues par le gouvernement de la Guinée où il œuvre depuis comme chef de cabinet du ministre de l'Environnement.



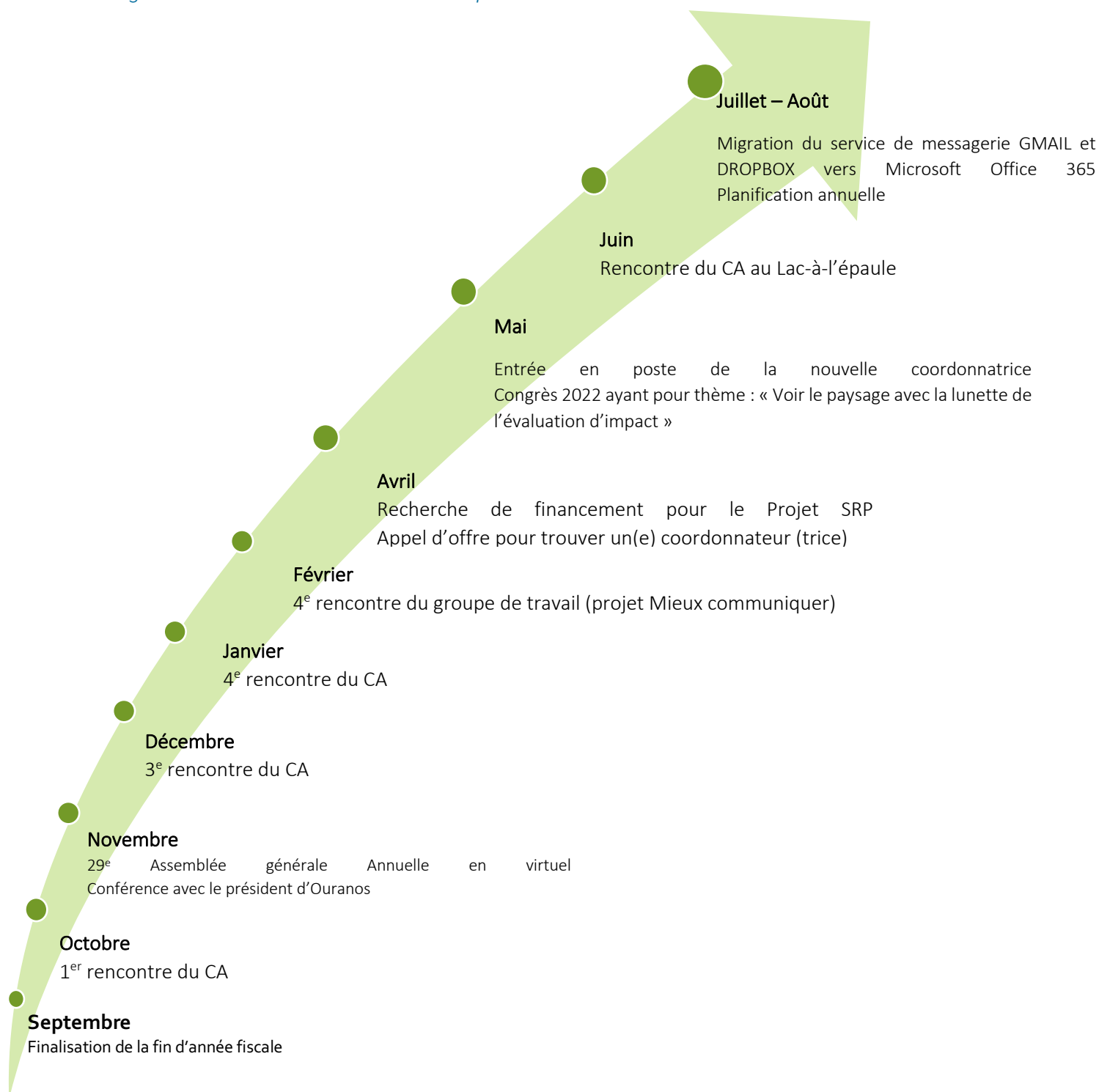
### *Coordonnatrice de mai 2021 à août 2021 – Lee-Ann Avon-Monast*



Après analyse des tâches et des activités et brève revue du marché, le CA a décidé de revenir à l'ancien profil et de modifier le poste de direction en un poste de coordination. Suite à un appel à candidatures, Mme Lee-Ann Avon-Monast s'est jointe à l'AQÉI à titre de coordonnatrice. Titulaire d'un Baccalauréat en Études de l'environnement à l'Université de Sherbrooke, Lee-Ann Avon Monast a pu parfaire ses connaissances dans la gestion de projet et sur les enjeux environnementaux. Elle a aussi travaillé près d'un an dans le domaine de la vente-conseil où elle a acquis de l'expérience dans la recherche de partenariat, dans le marketing et la gestion des réseaux sociaux, ainsi que dans le service à la clientèle. En plus de la coordination de l'AQÉI, Lee-Ann a accepté un poste provisoire de coordination du secrétariat international francophone pour l'évaluation environnementale (SIFEE). Elle poursuit des études en graphisme.

Elle assure la gestion administrative de l'association, ainsi que la gestion des réseaux sociaux, en plus d'être un soutien aux comités (Programmation, Membership, Mémoire et Avis, Reconnaissance professionnelle, Mieux communiquer).

Figure 1. L'année 2021-2022 en un coup d'œil - Faits saillants



## 2. Liste des membres de l'AQÉI

En date du 31 août 2022, l'AQÉI comptait 28 membres affiliés, dont 3 universités, et 18 membres individuels au total. En dénombrant les employés des membres affiliés, l'AQÉI représente minimalement 350 acteurs de l'évaluation d'impacts.

La représentation des membres se décrit comme suit :

Membres affiliés :

- |                                                         |                                                          |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 1. ACTIVA Environnement                                 | 16. Ministère de l'Économie et de l'Innovation           |
| 2. Administration portuaire de Montréal                 | 17. MELCC                                                |
| 3. AECOM                                                | 18. Ministère des Transports du Québec (MTQ)             |
| 4. Agence d'évaluation d'impact du Canada (AÉIC)        | 19. PESCA Environnement                                  |
| 5. BAPE                                                 | 20. Société du Parc industriel et portuaire de Bécancour |
| 6. BlueMetric Environmental Inc.                        | 21. SNC-Lavalin GEM Québec inc.                          |
| 7. Dentons Canada S.E.N.C.R.L.                          | 22. Stantec Experts-conseils                             |
| 8. Englobe                                              | 23. TELUQ                                                |
| 9. Environnement et changement climatique Canada (ECCC) | 24. Transfert Environnement et Société                   |
| 10. FNX-Innov                                           | 25. TetraTech                                            |
| 11. Gouvernement de la Nation Crie                      | 26. Université Laval                                     |
| 12. Groupe DDM                                          | 27. Université du Québec en Outaouais (UQO)              |
| 13. Groupe Hémisphères Inc.                             | 28. WSP Canada inc.                                      |
| 14. Groupe UDA Inc.                                     |                                                          |
| 15. Les Services exp.                                   |                                                          |

Les membres individuels comprennent :

- Des professionnels : 12
- Des acteurs des OBNL : 0
- Des étudiants et retraités : 6

### 3. Accomplissements dans la période 1er septembre 2021 au 31 août 2022

#### 3.1. Assemblée générale annuelle (AGA) 2021

La 30e assemblée générale annuelle a eu lieu le 18 novembre 2021 et a réuni soixante personnes en mode virtuel. À cette occasion, les membres ont pu prendre acte du travail de la dernière année du conseil d'administration et des différents comités. L'AGA a débuté par une conférence de M. Alain Bourque, directeur général d'Ouranos sur le rapport du GIEC (IPCC) et impacts sur le Québec.

#### 3.2. Webinaires

Pour la période 2021-2022, un seul webinaire a été offert, sous forme de conférence. 29 participants y ont pris part. La formation "Vulgarisation scientifique 101 et 201" de l'Association des communicateurs scientifiques a été annoncée pour l'ensemble des membres (après avoir été donnée dans le cadre du projet Mieux communiquer et en classe fermée au BAPE, puis finalement annulée par manque d'inscription.

Les résumés des différents webinaires réalisés au cours de l'année 2021-2022 sont présentés ci-dessous, par ordre chronologique.

##### **Webinaire: Changements climatiques et évaluation environnementale**

Date : 15 février 2022

Conférencière : Mme Marie-Lou Coulombe, MELCC.

Résumé : Le MELCC a présenté un guide qu'il a préparé pour outiller les initiateurs dans la prise en compte des changements climatiques lors de l'élaboration d'une étude d'impact pour des projets visés par l'obtention d'une autorisation gouvernementale en vertu de la Loi sur la qualité de l'environnement. Il a présenté les démarches proposées pour évaluer et minimiser les émissions de gaz à effet de serre d'un projet, adapter le projet en fonction des impacts et des risques posés par les changements climatiques ainsi que les renseignements qui sont exigés dans le cadre de la procédure d'évaluation et d'examen des impacts sur l'environnement.

#### 3.3. Migration GMAIL & Dropbox

L'AQÉI a réalisé la migration de son service de messagerie et de stockage de documents vers une nouvelle plateforme plus attractive, facile d'utilisation et comportant des utilitaires permettant de faciliter le travail en équipe. Microsoft Office 365 est la nouvelle plateforme qui a été choisie par le conseil d'administration. Cette seule plateforme inclut un service de messagerie et un service de stockage de document (Sharepoint), en plus d'offrir l'utilitaire « Teams ».

L'entreprise UNNO a été mandatée pour faire la migration de l'ancien service de messagerie (GMAIL) vers la plateforme Microsoft, ainsi que la migration de l'ancien service de stockage (DropBox) vers le Sharepoint de l'AQÉI.

Le changement a été guidé par :

- L'évolution de l'AQÉI au plan organisationnel, la diversification de ses champs d'activités, et les besoins liés à la gestion de ses projets en développement;

- La nécessité de mieux structurer l'organisation des données ;
- La facilitation de la planification des rencontres en vidéoconférence ;
- La réduction des coûts associés aux abonnements des services de messagerie et de stockage ;
- L'amélioration du travail en équipe et du partage de documents.

### 3.4. Congrès virtuel 2022

En 2022, l'AQÉI a organisé son deuxième congrès annuel en mode virtuel. Le thème était « Regarder le paysage par la lunette de l'évaluation d'impact ».

Volets inéluctables d'une étude d'impact, les impacts visuels et les transformations du paysage se retrouvent souvent au cœur des débats ou même des polarisations sur les projets de développement. À l'heure où le gouvernement québécois a sa Politique nationale de l'architecture et de l'aménagement du territoire en gestation, le champ de l'évaluation environnementale doit pouvoir comprendre et considérer l'attachement profond des gens à leur territoire, souvent intimement lié à la notion du paysage. Urbain, bucolique, familial, tranquille, austère, impressionnant : autant de qualificatifs au paysage qui rendent complexe son évaluation.

La formule virtuelle du congrès a permis de tenir des conférences d'intérêt tout en laissant une place aux échanges et à la tenue d'un panel où les intervenants et intervenantes ont pu se relancer sur les opportunités et défis des impacts visuels et du paysage. Le congrès a consisté en deux sessions thématiques virtuelles d'une demi-journée et une journée complète, pour un total de trois jours, permettant une participation partielle ou complète selon les intérêts et disponibilités. Le programme final tenu est disponible ici: [https://www.aqei.qc.ca/client\\_file/upload/Programmation\\_prel\\_2022\\_V4.pdf](https://www.aqei.qc.ca/client_file/upload/Programmation_prel_2022_V4.pdf)

environ 50 participants et participantes ont pris part au congrès à chacune des trois sessions.

Les rétroactions reçues après le congrès démontrent une belle appréciation de la variété des conférenciers et conférencières et du thème abordé.

### 3.5. Lac-à-L'Épaulé

Notre premier évènement en présentiel depuis 2020!

Le conseil d'administration ainsi que certains des principaux collaborateurs de l'association se sont réunis le 13 juin dernier 2022 pour tenir un Lac-à-l'épaulé au Domaine Le Baluchon en Mauricie. La dernière réunion de ce genre remontait en 2016. Comme le suggère cette expression consacrée, il s'agissait de se réunir loin du tumulte et de réfléchir au parcours de l'association au sortir de la pandémie afin de planifier l'avenir et d'accomplir nos ambitions.



Sous l'animation de Jean Hébert, le conseil a d'abord passé en revue les comités de l'AQÉI et échanger sur les communications. Pour chacun de ces thèmes, une fiche synthèse a été complétée afin d'identifier les bons coups ainsi que les défis et opportunités, de préciser les stratégies à utiliser. Des objectifs et indicateurs de performance ont pu être identifiés pour les prochaines années.

La rencontre fut aussi l'occasion pour le CA de bien s'approprier les deux grands projets menés actuellement par l'AQÉI et qui bénéficient de subventions gouvernementales particulières. Le projet Système de reconnaissance professionnelle (SRP) piloté par Luc Valiquette et le projet Mieux communiquer les ÉI mené par Jean Hébert ont été revus par le CA selon la même analyse que pour les comités. Il s'agit d'initiatives ambitieuses comprenant plusieurs activités qui occuperont l'AQÉI pendant les prochaines années : de beaux défis en perspective!

Enfin, à la lumière des échanges de la journée et des activités en cours, le CA a revisité la vision, la mission et les objectifs de l'organisation pour assurer une meilleure continuité et mieux refléter notre réalité. La vision demeure d'être LA référence en évaluation environnementale au Québec. Quant à la mission, elle a été légèrement actualisée.

## 4. Activités des comités

### 4.1. Comité mémoire et avis

**Membres du comité Mémoires et avis :** Lina Lachapelle, Mario Heppell et autres membres ponctuels

Lors de la revue d'une nouvelle réglementation ou Loi, un appel à tous les membres est fait pour se joindre au comité ou participer directement aux travaux du comité.

**Mandat du comité :** Le comité a pour objectif d'appuyer le conseil d'administration et les membres de l'AQÉI dans l'élaboration de mémoires et avis concernant les évaluations environnementales. Le comité est mandaté par le CA. Plus spécifiquement, les travaux du comité permettent de :

- Élaborer des documents qui serviront de versions préliminaires aux mémoires et avis de l'AQÉI sur des sujets d'intérêt liés à l'évaluation environnementale au Québec et au Canada (à la demande du CA) ;
- Suggérer au conseil d'administration des pistes de réflexion et des avenues pour intervenir sur des sujets d'intérêt en lien avec l'évaluation environnementale ;
- Fournir des conseils au CA sur des sujets d'intérêts.

Les réalisations du comité au cours de l'année 2021-2022 se résument à :

- Rédaction de commentaires sur la version préliminaire du Guide technique relatif à l'évaluation stratégique des changements climatiques : Évaluer la résilience aux changements climatiques.

Il est possible de consulter ces mémoires sur le site Internet de l'AQÉI dans la section « Publications ».

### 4.2. Comité Programmation

**Membres du comité Programmation :** Alexandra Boileau, Geneviève Bélanger, Élodie Le Grand, Érica Guth, Mario Heppell, Marie-Josée Lavoie.

**Mandat du comité :** Faire connaître les meilleures pratiques dans le domaine des évaluations d'impacts, développer les connaissances et favoriser le réseautage.

- Développer des outils de communication performants afin de communiquer du contenu pertinent via les outils les plus susceptibles de rejoindre les membres de l'AQÉI. Les rencontres se sont déroulées sous forme de vidéoconférences et ont porté sur :
  - La présentation des membres du comité de programmation et communication
  - Les objectifs du comité et le bilan en vue du lac-à-l'épaulé
  - La préparation de l'AGA 2021
  - La préparation du calendrier des activités 2020-2021, dont les sujets de conférences, la préparation des webinaires et la visibilité des événements

- La préparation et mise en œuvre du congrès annuel virtuel 2022 et sa visibilité
- Les propositions d'activités 2021-2022
- La préparation de l'AGA 2022 et sa visibilité

**Principales activités réalisées :** La liste des événements de l'année est la suivante (voir détails section 3.2)

- Webinaire et formation :
  - Les changements climatiques et l'évaluation environnementale par le MELCC (15 février 2022)
  - Vulgarisation scientifique 101 et 201 ouverte par l'ACS (proposée à l'automne 2021 et au printemps 2022, puis annulée par manque d'inscription)
  - Vulgarisation scientifique 101 et 201, en classe fermée pour le BAPE, par l'ACS (printemps 2022)
- Congrès virtuel 2022 – Regarder le paysage par la lunette de l'évaluation d'impact

### 4.3. Comité recrutement

**Membres du comité recrutement :** Christine Martineau, Christine Lamoureux, (auparavant Erica Gruth) et Lee-Ann Avon-Monast.

**Mandat du comité :** Le mandat du comité est de développer des stratégies pour regrouper au sein de l'AQÉI le plus d'acteurs possible concernés par la pratique de l'évaluation environnementale au Québec soit comme membre directement ou par le biais de collaboration. Le comité vise à augmenter le nombre des membres et des partenaires afin d'assurer à la fois une plus grande visibilité de l'AQÉI et une meilleure stabilité financière.

**Réalisations du Comité :** Les réalisations du comité au cours de l'année 2021-2022 se résument à :

- Sollicitation auprès de membres potentiels identifiés
- Bilan de l'utilisation de la plateforme web pour la gestion des adhésions et identification d'actions d'amélioration

L'utilisation du site internet pour le renouvellement automatisé des relances d'adhésions porte fruit. Par exemple, en début d'année 2022-2023, on constate que 90% des membres affiliés ont renouvelé leur adhésion. Cela a pour effet de stabiliser nos finances et de pouvoir mieux planifier les activités.

Les objectifs visés pour l'adhésion des membres pour la période de 2021-2022 ont été atteints et les objectifs pour l'année 2023 sont de recruter 4 membres affiliés supplémentaires (2 universités et 2 organismes), voir le tableau 2:

Tableau 2 Objectifs de recrutement

| Type d'adhésion                                              | Cible 2021-22 | Résultat | Cible 2022-23 |
|--------------------------------------------------------------|---------------|----------|---------------|
| Organisme affilié                                            | 26            | 27       | +2 (29)       |
| Université affiliée                                          | 3             | 2        | +2 (4)        |
| Membres individuels (professionnels, retraités et étudiants) | 30            | 18       | 30            |

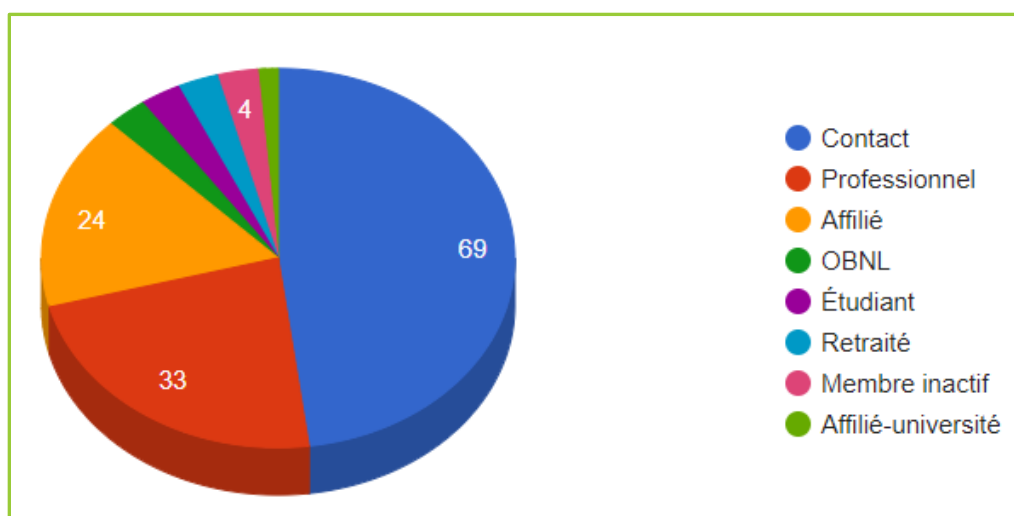


Figure 2. Nombre de membres par catégorie au 04 novembre 2021

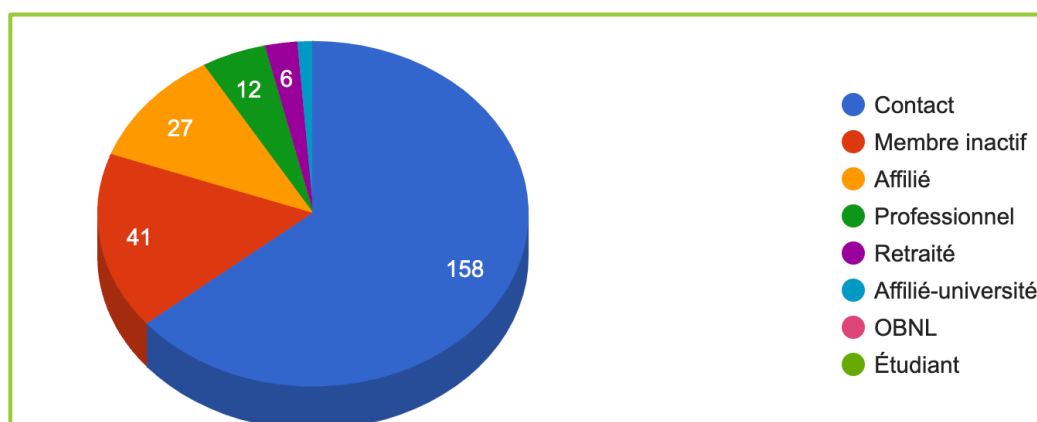


Figure 3 Nombre de membres par catégorie au 04 novembre 2022.

À noter que « Membre inactif » regroupe les organismes dont le processus d'adhésion est en cours. Ces organismes deviendront des membres affiliés à la fin de leur processus d'adhésion. Les contacts correspondent aux personnes inscrites dans la liste des contacts pour la diffusion des informations, depuis la mise en ligne du site web.

#### 4.5. Comité Système de Reconnaissance Professionnelle (SRP)

**Membres du Comité SRP :** Yves Rochon, Mario Heppell, Karim Samoura, Lina Lachapelle, Jean-François Hudon, Luc Valiquette, Marc-Antoine Ladouceur, Zucher Mardy, Valérie Robichaud, Micheline Caron, Lee-Ann Avon-Monast

**Mandat du comité :** Ce comité a pour objectif d'établir le plan d'action ciblant la mise en œuvre d'un système de reconnaissance professionnelle (SRP) en évaluation d'impacts au Québec. Les travaux entamés au printemps 2017 ont permis de produire une série de rapports qui ont confirmé l'intérêt des acteurs du milieu pour la mise en place d'un SRP, ces documents se trouvent sur notre site internet sous la rubrique « Projets en cours ». [Reconnaissance professionnelle - AQÉI \(aqei.qc.ca\)](https://aqei.qc.ca)

**Réalisations du Comité :** Les réalisations du comité au cours de l'année 2021-2022 se résument à :

- Réalisation d'une note conceptuelle du projet qui a mené à l'obtention d'une subvention de 20 000\$ par le ministère de l'Environnement et de la lutte aux changements climatiques pour lancer le projet
- Réalisation d'une note pour la recherche d'autres partenaires financiers
- Établissement d'un budget et d'un échéancier pour la mise en place du SRP

La note conceptuelle élaborée définit que l'objectif principal du présent projet est de contribuer à l'amélioration de la performance globale des processus d'évaluation des impacts environnementaux et sociaux des projets de développement au Québec, à travers la mise en place d'un système de reconnaissance professionnelle et de dispositifs permanents de renforcement des capacités des professionnels.

Spécifiquement, les objectifs visés par le projet sont :

- Définir les connaissances et aptitudes minimales requises dans le cadre de la réalisation d'une évaluation d'impacts, en sus des formations disciplinaires existantes;
- Produire une grille d'analyse des compétences recherchées et des équivalences (formation académique et expérience pertinente);
- Définir la structure opérationnelle d'un SRP, notamment les mécanismes de fonctionnement des différents maillons et les procédures associées à l'accréditation ainsi que la durée de celle-ci;
- Mettre en place un dispositif de renforcement des capacités des membres, incluant notamment les formations certifiantes, les échanges professionnels et cas pratiques, la constitution d'une base de ressources documentaires, pour la mise à jour des connaissances;
- Élaborer et rendre opérationnelle des politiques de bonnes pratiques et code d'éthique des membres.

Pour atteindre ces objectifs, les activités du projet sont regroupées dans trois volets :

- Volet Formation :
  - définition des compétences et aptitudes minimales requises en évaluation environnementale et formation continue
- Volet Opérationnalisation du SRP
- Volet Stratégie de sensibilisation

Pour l'année 2022-2023, les perspectives sont les suivantes :

- Obtenir l'engagement formel des instances gouvernementales (MELCC, BAPE et de l'AÉIC ), paragouvernementales, des bureaux d'étude et promoteurs privés en faveur d'une pratique exemplaire en évaluation d'impact;
- Poursuivre la recherche de financement ;
- Avancer les travaux du comité de formation sur la détermination des compétences requises et l'élaboration du contenu type de la formation continue;
- Démarrer et progresser dans les travaux du comité d'opérationnalisation du SRP, notamment la définition des modalités et critères d'accréditation des membres, la préparation des examens d'accréditation des membres du SRP, la définition de la structure du SRP et des tâches pour l'opérer.

## 5. Projet « Mieux communiquer les évaluations environnementales »

### 5.1 Mise en contexte sur le projet

L'AQÉI a initié en septembre 2021 le projet « Mieux communiquer les études d'impacts ». Plus de quarante ans après la mise en place du cadre réglementaire et institutionnel québécois et autant d'années de pratique par les spécialistes en évaluation environnementale, il est toujours surprenant de constater la méconnaissance et la confusion qui demeurent présentes dans les médias et chez de nombreux décideurs et citoyens concernant les rôles des quatre principaux acteurs du domaine, à savoir les praticiens de l'évaluation environnementale chez les initiateurs et bureaux d'études, au ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MELCC) du Québec, à l'Agence d'évaluation d'impact du Canada (AÉIC) et au Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE).

L'AQÉI, le BAPE et le MELCC conviennent également que les rapports d'étude d'impact, et plus particulièrement leurs résumés, devraient être davantage vulgarisés en étant remaniés tant sur le fond et que sur la forme pour les rendre plus accessibles aux différents lectorats concernés.

### 5.2 Volets 1 et 2

Le financement ayant été sécurisé en 2020-2021, les travaux se sont déroulés en deux temps et sur deux axes différents.

Le **premier volet** a consisté à identifier et réaliser une série d'activités de communication (conférence, webinaire, capsule web, onglet d'information sur le web, etc.) permettant de présenter la pratique de l'évaluation environnementale et les rôles des principaux acteurs du domaine.

Les deux principaux objectifs poursuivis pour le premier volet sont les suivants :

- Mieux faire connaître la pratique de l'évaluation environnementale au Québec et contribuer à la vulgarisation scientifique des contenus générés
- Assurer une meilleure compréhension du rôle des principaux intervenants dans le domaine de l'évaluation environnementale afin de favoriser une participation efficace aux évaluations environnementales

Le **deuxième volet** a permis de mener une réflexion approfondie du rapport d'étude d'impact et de son résumé afin de proposer une nouvelle mouture de ces deux documents. L'objectif est de rendre ces documents plus accessibles. La réduction du caractère souvent encyclopédique des rapports, le recentrage de l'analyse des impacts sur les enjeux majeurs des projets, la prise en compte des principes de développement durable sont autant de pistes à considérer dans la mise en place d'une stratégie globale de vulgarisation scientifique visant à mieux faire connaître et comprendre les études d'impacts. Cela viendra faciliter la participation du public à ce grand exercice démocratique et d'analyses factuelles, que doit être l'étude d'impacts des grands projets.

Les quatre principaux objectifs poursuivis ultimement par ce volet sont les suivants :

- Vulgariser les rapports d'étude d'impact et leurs résumés afin de permettre leur meilleure compréhension par tous les lecteurs;

- Permettre une meilleure participation des parties prenantes au processus d'évaluation environnementale;
- Permettre une meilleure compréhension des enjeux environnementaux et sociaux par les décideurs;
- Réduire l'opacité des études d'impact pour en faire de véritables outils de prise de décision collective.

Les livrables produits en 2021-2022 sont :

- Plan d'actions en communication;
- Formations en vulgarisation scientifique offertes par Sophie Malavoy de l'Association des communicateurs scientifiques (ACS) au groupe de travail;
- Conférence grand public sur l'étude d'impact (ÉI) préparée par le Centre Déclic;
- Sondages et groupe témoins montés par Transfert Environnement et Société ;
- Rapport présentant les propositions pour une étude d'impact et son résumé remodelé;
- Publication dans La Presse de l'article « Les mythes et les réalités des grands projets d'évaluation environnementale »;
- Conférence sur le projet Mieux communiquer au Congrès IAIA 2022 Vancouver.

L'AQÉI remercie ses partenaires financiers :



Ainsi que ses collaborateurs et participants à la table d'échange et groupe de travail :

*Tableau 3 Collaborateurs et participants au Projet Mieux communiquer*

| Ressource                   | Organisation                                                                            | Volet 1 | Volet 2 |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Geneviève Bélanger          | Agence d'évaluation d'impacts du Canada (AÉIC)                                          | ✓       | ✓       |
| Philippe Bourke             | Bureau d'audiences publiques du Québec (BAPE)                                           | ✓       | ✓       |
| Mathilde Butler             | Institut du développement durable des premières nations du Québec et Labrador (IDDPNQL) |         | ✓       |
| Micheline Caron             | Association minière du Québec (AMQ)                                                     | ✓       | ✓       |
| Hélène Desnoyers            | WSP                                                                                     | ✓       | ✓       |
| Marie-Claude Dumont-Bourget | Ministère de l'environnement et de la lutte aux changements climatiques (MELCC)         | ✓       | ✓       |
| Leila Ghorbel               | Ministère de l'Économie et de l'Innovation (MÉI)                                        | ✓       | ✓       |
| Jean Hébert                 | Animateur/spécialiste en évaluation environnementale                                    | ✓       | ✓       |
| Jeanne-Hélène Jugie         | Conseil régional de l'environnement (CRE) - MTL                                         | ✓       | ✓       |
| Lina Lachapelle             | SNC-Lavalin et présidente de l'AQÉI                                                     | ✓       | ✓       |
| Nathalie Leblanc            | Pesca                                                                                   | ✓       | ✓       |
| Marie-Ève Martin            | Transfert                                                                               | ✓       | ✓       |
| Carole Ménard               | Hydro-Québec - Participation publique                                                   | ✓       | ✓       |
| Nicolas Pinceloup           | Bureau du Ndakina - grand Conseil de la Nation Waban-aki                                |         | ✓       |
| Annie Prince                | Hydro-Québec - Environnement                                                            | ✓       | ✓       |
| Michel Rochon               | Animateur/vulgarisateur scientifique                                                    | ✓       | ✓       |
| Jacqueline Roy              | Tetratech                                                                               | ✓       | ✓       |
| Karim Samoura               | Directeur général de l'AQÉI                                                             | ✓       |         |
| Sylvie Tanguay              | Ministère des Transports du Québec (MTQ)                                                | ✓       | ✓       |
| Luc Valiquette              | INRS-Eau/Terre/Environnement                                                            | ✓       | ✓       |
| Sebastian Weissenberger     | Université TÉLUQ                                                                        | ✓       | ✓       |

### 5.3 Volet 3

Certaines actions du plan de communication ont été regroupées et présentées à l'Agence canadienne d'évaluation environnementale qui a accordé une aide financière de 70 000\$ pour mettre en œuvre les actions suivantes :

- Développer du matériel de communication générique (fiche) sur des thématiques associées à l'évaluation environnementale et sur des enjeux récurrents;
- Partager (relayer) les hyperliens de capsules d'information existantes sur les sites web du BAPE, MELCC, AÉIC, IFDD et AQÉI, etc.
- Développer des webinaires ciblés sur sujets spécifiques et tables rondes.

Ce travail a été amorcé sous l'égide de Jean Hébert et la participation de Michel Rochon (ACS) et d'un stagiaire (Romain Nigris), il se poursuivra en 2022-2023.

Merci à notre partenaire



**Agence canadienne  
d'évaluation environnementale**

**Canadian Environmental  
Assessment Agency**

## 6. Activités de représentation et de visibilité

### 6.1. Organisation du congrès de l'ABQ

Le congrès annuel 2021 de l'Association des Biologistes du Québec portait sur le thème « Évaluation environnementale – perspectives et défis ». Ce Congrès, tenu à Boucherville, les 25 et 26 novembre 2021, visait à amener une réflexion et outiller les biologistes et les professionnels qui travaillent avec eux pour relever les défis des nouvelles règles fédérales et provinciales d'évaluations environnementales, les nouveaux régimes d'autorisation et les nouvelles méthodes en émergences.

Compte tenu des thèmes du congrès, les deux associations ont pu mettre à profit leur entente de collaboration et l'AQÉI s'est associée à cet événement majeur en tant que partenaire. À ce titre, l'AQÉI a bénéficié d'une grande visibilité :

Karim Samoura, directeur général de l'AQÉI, a pu prêter main-forte au comité. Au congrès, il a eu l'occasion d'animer les conférences d'ouverture de M. Pierre André et M. Jean-Pierre Sicard.

Lina Lachapelle, présidente du conseil d'administration, a animé la table ronde de conclusion du congrès portant sur les intervenants multiples en évaluation environnementale. Elle a alors pu explorer la façon d'améliorer la communication entre les partenaires d'éviter les dédoublements entre ministères.

Alexandra Boileau, vice-présidente du conseil d'administration, a animé un atelier de discussion intitulé "Participation citoyenne et évaluation environnementale : duel ou duo?".



Jean Hébert, spécialiste en évaluation environnementale et collaborateur de l'AQÉI a participé à deux événements, soit à la table ronde ainsi qu'à l'atelier sur la participation citoyenne. Dans les deux cas, il en a profité pour présenter certains volets du Projet Mieux Communiquer les évaluations environnementales.

Finalement, grâce à cet événement en chair et en os, nous avons eu le bonheur de revoir plusieurs de nos membres biologistes! Merci à l'ABQ pour ce bel événement!

### 6.2. *International Association for Impact Assessment (IAIA)*

Dans le cadre du projet Mieux communiquer les ÉE, Jean Hébert, le coordonnateur scientifique du projet, a eu l'opportunité de présenter les premiers résultats de cette initiative lors du congrès de l'IAIA tenu cette année à Vancouver. Cela a aussi été l'occasion de glaner des informations sur les avancées des praticiens et chercheurs sur des thèmes associés à cette initiative, notamment à ce qui a trait aux efforts de vulgarisation pour une meilleure participation publique, à l'approche par enjeux, aux nouveaux outils numériques de réalisation d'études d'impacts et à des expériences de certification professionnelle en évaluation environnementale. Il a aussi profité de cette occasion pour discuter d'opportunités de collaboration avec les autres associations canadiennes affiliées à IAIA.

Sa présentation intitulée *Better explain ESIA for a better public participation* a été offerte devant un parterre d'environ 40 personnes dans le cadre de la session *Achieving more meaningful public participation in impact assessment* qui s'étalait sur une journée complète. Des interrogations portant sur le volet des activités de communication proposées, sur la table des matières suggérée pour le résumé de l'ÉE ainsi que sur l'intégration de la justification et des variantes de projet dans l'ÉE ont été posées.

Il a été mentionné plusieurs fois pendant le congrès que les rapports d'ÉE sont trop longs et difficiles d'accès pour la population, que les spécialistes en ÉE aiment écrire et qu'ils tiennent beaucoup à traiter des enjeux qui les intéressent même si ceux-ci sont de peu d'importance dans certains projets. Jean a pu constater que peu d'organisations se sont investies pour changer cette pratique comme peut le faire l'AQÉI en ce moment. L'initiative de l'AQÉI semble donc pionnière.

Dans la foulée de rencontres tenues à Vancouver dans le cadre du congrès de IAIA, les affiliés canadiens d'IAIA, à savoir le Western and Northern Canada (WNC)-IAIA, l'Ontario-IAIA et l'AQÉI ont convenu de mieux faire connaître leurs activités respectives aux membres des deux autres associations. Un premier événement conjoint est envisagé pour 2022-2023 alors qu'un webinaire pan canadien permettrait de présenter les activités de chacune à l'ensemble des membres. D'autres thématiques d'intérêt commun comme les changements climatiques ou les impacts cumulatifs sont également envisagés pour des événements de plus grande envergure.

### **6.3. Présence sur les réseaux sociaux**

L'AQÉI a été présente sur Facebook et LinkedIn dans la perspective de rejoindre de plus en plus de professionnels dans le monde des études d'impacts. Les médias sociaux nous ont permis de surtout diffuser du contenu sur nos activités.

Les réseaux sociaux permettront aussi d'offrir de la visibilité à nos partenaires et de mettre en œuvre le plan de visibilité 2022-2023.

Un plan de communication sera aussi éventuellement mis en place afin d'assurer une bonne gestion des réseaux sociaux de l'AQÉI.

## 7. Activités à venir pour l'année 2022-2023

### 7.1. Programmation : webinaires et formations

Le comité Programmation vous proposera pour la fin de l'année 2022-23 une programmation sommaire en fonction des projets en cours, mais aussi des suggestions des membres de l'an dernier. Par ailleurs, le comité prépare activement la programmation de l'hiver 2023, les informations concernant les événements à venir seront affichées en ligne sur le site web de l'AQÉI (onglet « Activités ») et diffusé sur nos réseaux sociaux.

### 7.2. Congrès annuel de l'AQÉI

Le comité programmation prépare le congrès annuel 2023. Nous visons cette fois-ci un retour à la normale qui nous permettra de réseauter et d'échanger de façon plus conviviale.

Encore une fois, le thème devra répondre aux attentes et suggestions des membres que l'AQÉI recueille à chaque événement.

### 7.3. Projet Mieux communiquer les évaluations environnementales

Le projet Mieux communiquer les évaluations environnementales se poursuivra en 2022-23. Les objectifs sont d'utiliser les outils développés et de poursuivre la mise en œuvre du plan de communication ainsi que la recherche de financement. Entre autres, nous comptons mettre à profit la conférence Déclic sur l'évaluation environnementale en participant à divers événements, dont le congrès de la Fédération professionnelle des journalistes du Québec, planifié début novembre 2022.

Les résultats du projet Mieux communiquer les ÉI seront présentés à au moins deux événements, soit au congrès annuel du Regroupement des géographes du Québec et à celui de l'Association des biologistes du Québec, tous les deux planifiés en novembre 2022.

Parmi les actions identifiées et qui pourraient être déployée à la suite de l'obtention de financement, on retrouve:

- Projet pilote d'une étude d'impact selon les recommandations du rapport pour une étude d'impacts remodelée;
- Identification et formation de porte-paroles et recension des médias;
- Trousse école;
- Émission savoir-média;
- Stratégie médias-sociaux;
- Capsules web;
- Articles dans les médias écrits.

Le matériel de la conférence a été mis à l'essai en septembre 2022 lors de la participation à une formation en évaluation environnementale à l'Université Laval. La présentation et le texte ont servi de canevas de base pour des échanges entre la professeure et une experte en évaluation environnementale (Mme Lina Lachapelle, présidente de l'AQÉI) et un groupe de 90 étudiants. Les échanges ont été nombreux et la conférence s'est avérée adéquate, claire et bien ciblée. Il s'agit d'une expérience à renouveler.

Les liens entre l'AQÉI et le milieu universitaire (départements de géographie, de biologie, de sciences de l'environnement, etc.) sur le thème de l'évaluation environnementale pourront être raffermis grâce à ce genre de participation.

#### **7.4. Projet sur la reconnaissance professionnelle**

L'année 2022-2023 ciblera le financement et recherche de partenaires, de même que la réalisation des volets formation et opérationnalisation du SRP. Le projet a un fort potentiel structurant pour l'AQÉI.

#### **7.5. Participation au FITSEDD**

Jean Hébert et Luc Valiquette ont chacun été invités à livrer une conférence à la 2e édition du Forum Canada-Québec\Afrique qui aura lieu à Montréal les 10 et 11 octobre 2022. Ils auront l'occasion de présenter les activités du SIFÉE et de l'AQÉI et de faire état des récentes propositions mises de l'avant dans le cadre des projets Mieux communiquer les études d'impact et Système de reconnaissance professionnelle. Le programme complet de l'événement est disponible à l'adresse : <https://fitsedd.com>.

#### **7.6. Mise à jour du Règlement relatif à l'évaluation et l'examen des impacts sur l'environnement de certains projets Règlement (REEIE)**

Tous les cinq ans, le MELCC doit revisiter son règlement REEIE. La prochaine révision doit être publiée en 2023. Ce règlement constitue la pierre angulaire du travail de la majorité des membres de l'AQÉI. Le Comité mémoires et avis se mobilisera pour non seulement commenter les modifications qui seront proposées par le MELCC mais également pour énoncer sa vision du règlement.

## 8. Partenariats et affiliation de l'AQÉI

Au cours de l'année 2021-2022, l'AQÉI a consolidé ses partenariats afin d'élargir son offre de services à ses membres. Les ententes de partenariat permettent principalement de faire bénéficier mutuellement les membres des tarifs préférentiels lors de ses webinaires, congrès, ateliers et formations. Les événements des organisations seront diffusés dans les réseaux respectifs. Autant que possible, les événements du partenaire sont publiés dans notre section Événements et identifiés comme "Activités des partenaires".

- Centre québécois du droit de l'environnement (CQDE)
- Association des biologistes du Québec (ABQ)
- Regroupement des Géographes du Québec
- Ontario Association for Impact Assessment (OAIA)
- International Association for Impact Assessment Western & Northern Canada Affiliate (IAIA-WNC)
- Association de vérification environnementale (AQVE)
- Secrétariat international francophone pour l'évaluation environnementale (SIFÉE)

L'AQÉI est membre du Secrétariat international francophone pour l'évaluation environnementale (SIFEE). Le SIFEE a connu divers soubresauts en 2021-2022. Des activités de relance pour l'organisation d'un colloque et d'un atelier de formation en mars 2023 à Montréal devraient permettre la poursuite de sa mission. L'AQÉI apporte sa collaboration et assume le rôle de trésorerie.

- International Association for Impact Assessment (IAIA)  
La collaboration entre l'AQÉI et l'IAIA permet principalement de coopérer sur des opportunités de financement mutuellement bénéfiques, permettant aux parties de travailler ensemble sur des projets tels que des événements, des publications, des formations, etc., ainsi que la participation aux groupes de travail de l'IAIA et/ou aux tables rondes conjointes.

### Partenaires financiers

- Ministère de l'Environnement, de la lutte contre les Changements Climatiques, Faune et Parcs (**grand partenaire**)

Le ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les Changements Climatiques (MELCC) octroie une aide financière maximale de 15000\$ par année sur une période de 3 ans, pour soutenir les opérations de fonctionnement de l'AQÉI. En échange de cette aide financière, l'AQÉI offrira une visibilité sur nos outils communicationnels (site internet, infolettres, réseaux sociaux) et également lors d'événements rassembleurs.

- Hydro-Québec (**Partenaire « Diamant »**)

Hydro-Québec s'est engagée comme partenaire «Diamant», montant de 5 000\$, pour une période de trois ans, soit de 2022 à 2024. En échange de cette commandite, l'AQÉI offrira une visibilité sur ses outils communicationnels (site internet, infolettres, réseaux sociaux) et également lors d'événements rassembleurs. Les détails des avantages et sont détaillés au tableau 4.

Tableau 4 Plan de visibilité 2022-2023

| Catégories                                                                            | Diamant<br>5 000 \$ | Platine<br>3 000 \$ | Or<br>1 500 \$ | Argent<br>750 \$ | Bronze<br>300 \$ |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>Visibilité globale</b>                                                             |                     |                     |                |                  |                  |
| Logo avec hyperlien sur la page d'accueil du site Internet de l'AQEI                  | x                   | x                   |                |                  |                  |
| Logo sur la page des partenaires du site Internet de l'AQEI                           | x                   | x                   | x              | x                | x                |
| Logo sur la couverture du rapport annuel de l'AQEI                                    | x                   | x                   |                |                  |                  |
| Mention spéciale dans le rapport annuel                                               | x                   | x                   | x              | x                | x                |
| Annonce du partenariat dans nos médias sociaux et dans l'Infolettre                   | x                   | x                   | x              | x                | x                |
| Votre logo intégré sur la bannière de notre page Facebook                             | x                   | x                   |                |                  |                  |
| Publier des affichages de postes sur le site de l'AQEI (valeur de 30\$ par affichage) | 12                  | 10                  | 8              | 5                | 3                |
| Possibilité de diffuser un article dans l'infolettre au courant de l'année            | 3                   | 2                   | 1              |                  |                  |
| <b>Visibilité lors des Webinaires</b>                                                 |                     |                     |                |                  |                  |
| Logo avec hyperlien sur la page de promotion du webinaire                             | x                   | x                   |                |                  |                  |
| Insertion du logo dans le ppt de la présentation remis aux participants               | x                   | x                   |                |                  |                  |
| Mention du partenariat dans le mot de bienvenue                                       | x                   | x                   | x              |                  |                  |
| Mention du partenariat dans les médias sociaux                                        | x                   | x                   | x              | x                | x                |
|                                                                                       |                     |                     |                |                  |                  |
| <b>Visibilité lors du Congrès</b>                                                     |                     |                     |                |                  |                  |
| Logo avec hyperlien sur la page d'accueil du site du congrès                          | x                   | x                   |                |                  |                  |
| Nom de votre organisation dans les messages promotionnels                             | x                   | x                   | x              |                  |                  |
| Logo avec hyperlien sur la page des partenaires du site du congrès                    | x                   | x                   | x              |                  |                  |
| Logo sur la page des partenaires du site du congrès                                   | x                   | x                   | x              | x                | x                |
| Logo sur la page couverture du programme                                              | x                   | x                   | x              |                  |                  |
| Une page dans le programme pour publicité                                             | x                   |                     |                |                  |                  |
| Une demi page dans le programme pour publicité                                        |                     | x                   |                |                  |                  |
| Un quart de page dans le programme pour publicité                                     |                     |                     | x              |                  |                  |
| Allocution lors de l'ouverture du congrès                                             | x                   |                     |                |                  |                  |
| Votre parapost ou affiche placée sur la scène                                         | x                   | x                   |                |                  |                  |
| Nombre d'inscriptions (valeur de 400\$ par inscription)                               | 3                   | 2                   | 1              |                  |                  |
| Logo dans le power-point durant les pauses                                            | x                   | x                   | x              | x                |                  |
| <b>Visibilité lors de l'AGA</b>                                                       |                     |                     |                |                  |                  |
| Logo avec hyperlien sur la page de l'AGA                                              | x                   | x                   |                |                  |                  |
| Mention du partenariat dans les messages envoyés aux membres                          | x                   | x                   |                |                  |                  |
| Mention du partenariat sur la page internet de l'AGA                                  | x                   | x                   | x              |                  |                  |
| Votre parapost ou affiche placée sur la scène                                         | x                   | x                   |                |                  |                  |
| Remise du prix « Carrière » soulignant une personne d'excellence en ÉIE               | x                   |                     |                |                  |                  |
| Logo dans le power point durant les pauses                                            | x                   | x                   | x              | x                |                  |
| <b>Valeur</b>                                                                         |                     |                     |                |                  |                  |
| Valeur taxable (services de l'AQEI)                                                   | 1 560 \$            | 1 100 \$            | 640 \$         | 150 \$           | 90 \$            |
| Valeur non taxable (visibilité)                                                       | 3 440 \$            | 1 900 \$            | 860 \$         | 600 \$           | 210 \$           |



ASSOCIATION  
QUÉBÉCOISE  
POUR L'ÉVALUATION  
D'IMPACTS

Site internet : <https://www.aqei.qc.ca/>  
Courriel : [aqei@aqei.qc.ca](mailto:aqei@aqei.qc.ca)