

Rapport d'activités 2019-2020

Du 1^{er} septembre 2019 au 31 août 2020



ASSOCIATION
QUÉBÉCOISE
POUR L'ÉVALUATION
D'IMPACTS

Novembre 2020

Mot de la présidente



Comme la plupart des organisations, l'AQÉI n'a pas été épargnée par la crise sanitaire. Dès la fin du mois de mars 2020, nous avons dû prendre des décisions difficiles telles que le report du congrès annuel et la suspension partielle des contrats de la direction.

Les efforts ont alors été redirigés vers le comité programmation pour enrichir l'offre de webinaires. La série du printemps a ainsi été offerte gracieusement aux membres. Nous voulions d'abord et avant tout conserver un lieu d'échanges, maintenir la mobilisation de nos membres et prendre en considération les conditions difficiles du marché pour plusieurs. L'initiative a été un franc succès et je tiens à remercier le comité programmation et particulièrement Alexandra Boileau pour

l'initiative et la coordination.

Ce fut aussi l'occasion de revoir certaines pratiques administratives, d'optimiser le processus de facturation des membres affiliés et d'adapter notre plan de visibilité. Merci à Marie-Josée et à Pierre.

Avec comme objectif de réduire les impacts de la crise sanitaire, le gouvernement a voulu relancer l'économie en proposant un premier projet de Loi 61 suivi du projet de Loi 66. L'AQÉI a exprimé ses préoccupations quant à la portée très large et non balisée du premier projet et des commentaires et recommandations sur le deuxième. L'AQÉI demeurera vigilante car l'adoption de la Loi 66 pourrait modifier de façon assez importante le processus d'évaluation environnementale au Québec qui serait alors à deux vitesses. Assurons-nous ensemble d'avoir un regard critique et constructeur sur cette adaptation du processus d'évaluation environnementale.

Une mention spéciale à Jean Hébert pour avoir été l'instigateur d'un article intitulé « *La pratique de l'évaluation environnementale au Québec : mythes et réalités* ». Il s'agit d'un premier jalon vers l'amélioration de la communicabilité des études d'impact. Un mot également pour l'AQVE, un de nos partenaires, pour leur soutien et partage d'expertise au comité sur la reconnaissance professionnelle.

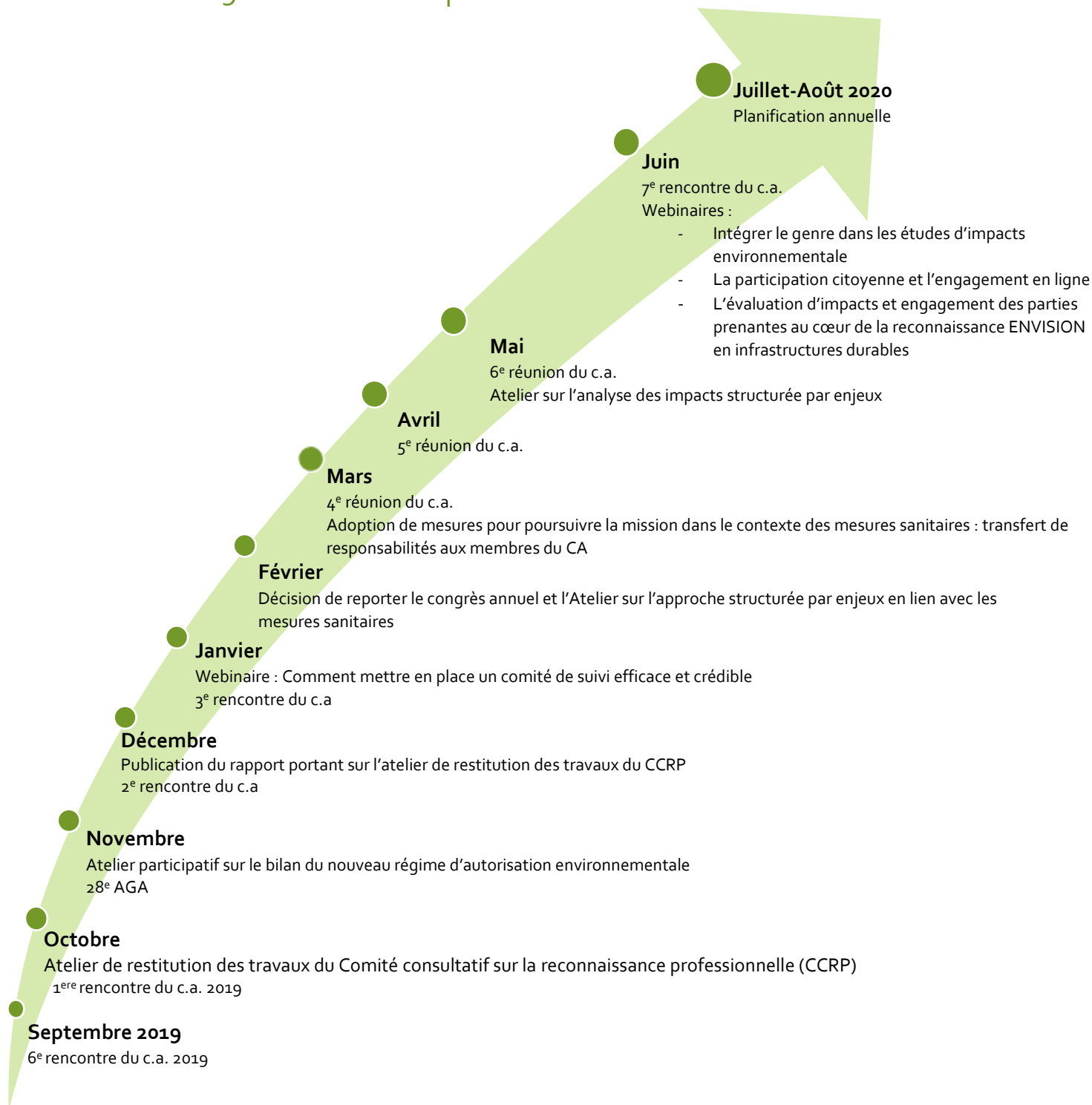
Enfin, merci à tous les collaborateurs et membres de l'AQÉI. Votre énergie, implication et support nous animent et nous motivent. Soyons, ensemble, LA référence en évaluation environnementale au Québec.

Lina Lachapelle, ing.

Table des matières

Mot de la présidente	2
L'année 2019-2020 en un coup d'œil - Faits saillants	4
AQÉI : Mission et objectifs	5
Affaires administratives	6
Conseil d'administration 2019-2020	6
Direction	7
Membership	8
Accomplissements	9
1. Activités 2019	9
2. Activités 2020	11
Activités des comités	13
1. Comité mémoire et avis	13
2. Comité Programmation	13
3. Comité recrutement	15
4. Comité consultatif sur la certification professionnelle (CCRP)	15
5. Communicabilité des études d'impacts	16
Activités de représentation	16
1. Observatoire des écosystèmes québécois	16
2. Présence active sur les réseaux sociaux	16
Activités à venir pour l'année 2020-2021	17
1. Midi-Webinaires	17
2. Congrès annuel de l'AQÉI	17
Partenariats de l'AQÉI	17
Partenaires et commanditaires pour l'année 2019-2020	18

L'année 2019-2020 en un coup d'œil - Faits saillants



AQÉI : Mission et objectifs

L'Association québécoise pour l'évaluation d'impacts (AQÉI) est une organisation à but non lucratif dont l'objectif est de regrouper toute personne, professionnelle ou non, intéressée par l'évaluation d'impacts et par son utilisation dans le processus de planification et de prise de décision, afin :

- D'échanger sur des expériences et des problématiques ;
- D'améliorer la qualité professionnelle de l'évaluation d'impacts ;
- De généraliser et améliorer l'utilisation de l'évaluation d'impacts ;
- D'établir des liens, des collaborations, des échanges avec des associations canadiennes ou internationales visant des objectifs similaires.

Ces objectifs peuvent être atteints par différents moyens dont, notamment :

- Le développement et l'animation d'un réseau de professionnels québécois ;
- L'organisation d'un congrès annuel ;
- L'organisation de conférences, ateliers et formations ;
- La diffusion de publications.

Affaires administratives

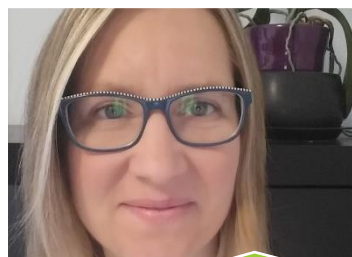
Conseil d'administration 2019-2020



Lina Lachapelle
Présidente
SNC-Lavalin



Alexandra Boileau
Vice-Présidente
Transfert Environnement et Société



Marie-Hélène Léger
Secrétaire
MERN



Valérie Groison
Trésorière Hydro-Québec



Hugo Mailhot Couture
Administrateur
Grand-Conseil de la nation Waban-Aki



Edna Blanc Civil **Administratrice**
GEIGER-UQAM



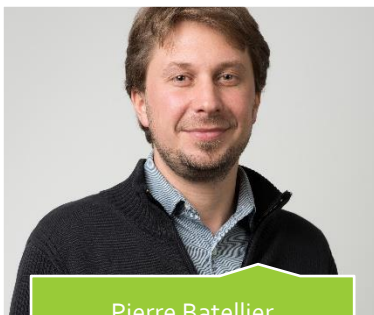
Marc-Antoine Ladouceur
Administrateur
AUDITERRA



Mario Heppell
Administrateur
Association des biologistes du Québec



Yves Rochon
Administrateur
MELCC



Pierre Batellier
Administrateur
BAPE



Christine Martinau
Administrateur
WSP

Messieurs Pierre Batellier du BAPE, Marc-Antoine Ladouceur d'Auditerra et Marie-Hélène Léger du MERN ont été élus pour un mandat de deux ans à titre d'administrateurs lors de la 28^e Assemblée générale annuelle qui s'est tenue le 27 novembre 2019 à Montréal. Au printemps 2020, monsieur Hugo Mailhot Couture a quitté son poste d'administrateur. Les membres du conseil d'administration jugèrent bon de laisser ce poste vacant jusqu'aux prochaines élections de novembre 2020.

Le conseil d'administration s'est réuni 7 fois au cours de l'année 2019-2020. Les comptes rendus des réunions sont disponibles sur demande.

Direction

Directeur général

Monsieur Pierre Fardeau assure la direction générale de l'AQÉI, il relève du conseil d'administration et met en œuvre le plan d'action en assurant notamment la gestion financière et la coordination des différents comités opérationnels de l'organisme.



Adjointe à la Direction

Madame Marie-Josée Lavoie poursuit son entente de collaboration avec l'AQÉI en soutenant le directeur dans ses fonctions, permettant ainsi une continuité des opérations. Mme Lavoie est employée de l'AQÉI et relève de M. Pierre Fardeau, elle assure notamment la coordination du comité sur la reconnaissance professionnelle et le recrutement des nouveaux membres.

Membership

En date du 31 août 2020, l'AQÉI comptait 17 membres affiliés et 31 membres individuels au total. En dénombrant les employés des membres affiliés, l'AQÉI représente minimalement 300 acteurs de l'évaluation d'impacts.

La représentation des membres se décrit comme suit :

Membres affiliés :

- ACTIVA Environnement
- Agence d'évaluation d'impact du Canada
- BAPE
- CIMA+
- Environnement et changement climatique Canada
- Gouvernement de la Nation Crie
- Groupe Hémisphères inc.
- Groupe UDA inc.
- Hydro-Québec
- MELCC
- Ministère de l'économie et de l'innovation
- PESCA Environnement
- SNC-Lavalin GEM Québec inc.
- Stantec Experts-conseils
- CUISSS Capitale Nationale
- Transfert Environnement et Société
- WSP Canada inc.



Accomplissements

1. Activités 2019

Atelier sur le bilan des enquêtes en vue de la reconnaissance professionnelle

L'Atelier de restitution des travaux du Comité sur la reconnaissance professionnelle en ÉI s'est tenu par visio conférence simultanément à Montréal et à Québec le vendredi 4 octobre 2019.

Cette activité a réuni une vingtaine de personnes dans la perspective de présenter le bilan des enquêtes menées auprès de plusieurs centaines de professionnels et les résultats des entretiens conduits auprès des cadres supérieurs des secteurs public et privé au sujet de la mise en place du système de reconnaissance professionnelle.

L'événement qui a regroupé plus d'une vingtaine de personnes s'inscrivait dans la volonté de l'AQÉI et de son comité consultatif sur la reconnaissance professionnelle de permettre aux acteurs d'exprimer leurs points de vue et leurs recommandations au sujet des scénarios envisagés dans la perspective d'opérationnaliser à moyen terme un système de reconnaissance professionnelle.

Monsieur Pierre André qui a coordonné les travaux du Comité consultatif a présenté les faits saillants des enquêtes et des entretiens ainsi que les scénarios envisagés. Une discussion en sous-groupe entre Montréal et Québec a permis de bonifier les débats avant un échange en plénière. Les résultats de l'activité ont été publiés sur le site internet de l'AQÉI.

La nécessité d'un SRP pour améliorer la pratique de l'ÉI au Québec fait consensus parmi les participants à l'atelier de restitution. Le choix consensuel a porté sur un SRP volontaire des professionnels mis en place progressivement, qui tient compte des motivations des acteurs.

L'atelier a été rendu possible grâce au soutien du MELCC.



Assemblée générale annuelle et Atelier sur le premier bilan du nouveau régime d'autorisation environnementale

La 28^e assemblée générale annuelle a eu lieu le 27 novembre 2019 à la maison du développement durable à Montréal. À cette occasion, les membres et partenaires étaient invités à prendre part à un atelier portant sur un premier bilan du nouveau régime d'autorisation environnementale. Cette activité avait comme principal objectif d'identifier les répercussions de la réforme de la LQE sur la pratique de l'évaluation environnementale depuis son entrée en vigueur en mars 2018.

Dans un premier temps, un panel composé de sept intervenants nous ont fait part de leurs points de vue sur les trois questions suivantes : 1) Comment la réforme a-t-elle modifié concrètement la pratique de l'évaluation environnementale ? 2) Qu'avez-vous constaté depuis l'entrée en vigueur de la nouvelle LQE au printemps 2018? 3) Quels sont les opportunités et les défis reliés à la réalisation d'une étude d'impact axée sur les enjeux? Par la suite, la trentaine de participants ont pu apporter leurs points de vue dans le cadre de tables rondes. Les résultats issus de ces échanges ont été rassemblés dans un document lequel est accessible sur le site internet de l'AQÉI.

Composition du panel

Catégorie	Panéliste	Organisation
Institutions publiques	Mélissa Gagnon	MELCC
Promoteur	Céline Cusson	Hydro-Québec
Consultant	Bernard Fournier	WSP
Milieu autochtone	Hugo Mailhot Couture	Grand conseil Waban-Aki
Organisme indépendant	Sylvie Mondor	BAPE
Expert – analyste EIE	Étienne Drouin	MFFP
Milieu académique	Gilles Côté	Université Sherbrooke



2. Activités 2020

Webinaires 2020

« Dans une démarche de relation avec le milieu, comment mettre en place un comité de suivi efficace et crédible ? Suivez le guide ! »

Résumé : Il est maintenant bien reconnu que l'appui du milieu est devenu presque un incontournable pour quiconque souhaite favoriser la concrétisation de son projet. Cet appui des acteurs locaux passe, entre autres, par la réalisation d'une démarche structurée avec le milieu.

Ce webinaire a réuni 20 personnes le 22 janvier 2020 et a été rendu possible grâce au soutien de notre partenaire le Groupe Hémisphères.

Offert par Mme Claude Leblanc, conseillère en acceptabilité sociale au MERN.

« Intégrer le genre dans les études d'impacts environnementale »

Résumé : Les projets génèrent des impacts différents entre les femmes et les hommes au sein d'une même communauté. L'intégration de la dimension du genre dans les études d'impacts est préconisée à plusieurs niveaux afin de pouvoir assurer que le projet envisagé s'aligne avec les principes et les objectifs de développement durable. La méthodologie actuelle utilisée au Québec fournit-elle les outils aux praticien.ne.s pour pouvoir le faire?

Ce webinaire a réuni 13 personnes le 3 juin 2020

Offert par Mme Élodie Le Grand, présidente et directrice générale de Consentia

« Atelier sur l'analyse des impacts structurée par enjeux »

Cet atelier s'inscrit dans la poursuite des réflexions entamées lors de l'activité tenue en marge de l'AGA et visant à opérationnaliser la réforme de la LQE.

Ce webinaire a réuni 58 personnes 27 mai 2020

Offert par M. Gilles Côté, directeur général du Secrétariat international francophone pour l'évaluation environnementale (SIFÉE)

« La participation citoyenne et l'engagement en ligne »

Résumé : Il n'y a pas de recette magique pour des démarches ou activités de consultation réussies en ligne. Les outils à votre disposition sont multiples et offre une panoplie d'opportunités. Chose certaine, la tenue d'activités en ligne exige une réflexion et une planification rigoureuse. Le webinaire exposera certains des outils disponibles pour la participation citoyenne en ligne et les meilleures approches basées sur la littérature et sur l'expérience de Transfert Environnement et Société avec une variété de clients des secteurs municipaux, industriels et institutionnels.

Ce webinaire a réuni 39 personnes 10 juin 2020

Offert par Louis-Michel Tremblay, directeur chez Transfert Environnement et Société

Webinaires 2020

« L'évaluation d'impacts et engagement des parties prenantes au cœur de la reconnaissance ENVISION en infrastructures durables »

Résumé : La reconnaissance ENVISION gagne en importance depuis son apparition en 2012. Développée en partenariat par l'Université de Harvard et l'*Institute for Sustainable Infrastructure* (ISI), ENVISION est à la fois un outil d'aide à la décision pour améliorer la durabilité et la résilience d'infrastructures, et un système de pointage permettant une reconnaissance formelle des efforts d'un projet. Au cœur de ce système basé sur des critères et des objectifs de performance, l'évaluation des impacts environnementaux et sociaux mais aussi l'engagement des parties prenantes jouent un rôle central, soit d'assurer la prise en compte des besoins d'une communauté d'accueil potentiellement touchée par un projet.

Ce webinaire a réuni 17 personnes 17 juin 2020

Offert par M. Pablo Dewez et Mme Hélène Dubé, consultants chez SNC Lavalin.

Activités des comités

1. Comité mémoire et avis

Membres du comité Mémoires et avis : Lina Lachapelle, Mario Heppell et Yves Comtois.

Lors de la revue d'une nouvelle réglementation ou Loi, un appel à tous les membres est fait pour se joindre au comité ou participer directement aux travaux du comité.

Mandat du comité : Le comité a pour objectif d'appuyer le conseil d'administration et les membres de l'AQÉI dans l'élaboration de mémoires et avis concernant les évaluations environnementales. Plus spécifiquement, les travaux du comité permettent de :

- Élaborer des documents qui serviront de versions préliminaires aux mémoires et avis de l'AQÉI sur des sujets d'intérêt liés à l'évaluation environnementale au Québec et au Canada (à la demande du CA) ;
- Suggérer au conseil d'administration des pistes de réflexion et des avenues pour intervenir sur des sujets d'intérêt en lien avec l'évaluation environnementale ;
- Fournir des conseils au CA sur des sujets d'intérêts.

Les réalisations du comité au cours de l'année 2019-2020 se résument à :

- Rédaction d'une lettre sur le projet de Loi 61 visant la relance de l'économie du Québec et l'atténuation des conséquences de l'état d'urgence sanitaire
- Rédaction de commentaires sur le projet de Loi 66 Loi concernant l'accélération de certains projets d'infrastructure

Il est possible de consulter ces mémoires sur le site Internet de l'AQÉI dans la section « Publications ».

2. Comité Programmation

Membres du comité Programmation : Pierre Fardeau, Mario Heppell, Alexandra Boileau, Deekshaa Kundun, Élodie LeGrand, Hugo Mailhot-Couture, Marie-Josée Lavoie et Marie Hélène Léger.

Mandat du comité :

- Faire connaître les meilleures pratiques dans le domaine des évaluations d'impacts, développer les connaissances et favoriser le réseautage.
- Développer des outils de communication performants afin de communiquer du contenu pertinent via les outils les plus susceptibles de rejoindre les membres de l'AQÉI.

Les rencontres se sont déroulées sous forme de vidéoconférences et ont porté sur :

- La présentation des membres du comité de programmation et communication
- Les objectifs du comité
- Les sujets de conférences
- Les propositions d'activités
- La préparation de l'AGA 2020
- La préparation du prix Carrière
- La préparation du congrès annuel et sa visibilité
- La préparation des webinaires et leur visibilité
- La préparation du calendrier des activités 2019-2020 et sa visibilité
- La préparation de l'AGA 2020 et sa visibilité

Les réalisations du comité au cours de l'année 2019-2020 se résument à :

- Atelier sur le bilan des enquêtes en vue de la reconnaissance professionnelle
- Série de webinaires intitulés :
 - Dans une démarche de relation avec le milieu, comment mettre en place un comité de suivi efficace et crédible ? Suivez le guide !
 - Intégrer le genre dans les études d'impacts environnementale
 - Atelier sur l'analyse des impacts structurée par enjeux
 - La participation citoyenne et l'engagement en ligne
 - L'évaluation d'impacts et engagement des parties prenantes au cœur de la reconnaissance ENVISIONNTM en infrastructures durables
- Atelier sur le premier bilan du nouveau régime d'autorisation environnementale
- Préparation et réflexion pour l'AGA
- Préparation et réflexion pour le calendrier des activités de l'année 2020-2021
- Collaboration dans l'élaboration du plan de visibilité pour les commanditaires annuels de l'AQÉI 2020-2021

3. Comité recrutement

Membres du comité recrutement : Marie-Josée Lavoie, Valérie Groison, Edna Blanc Civil, Marc-Antoine Ladouceur et Pierre Fardeau.

Mandat du comité : Le mandat du comité est de développer des stratégies pour regrouper au sein de l'AQÉI le plus d'acteurs possibles concernés par la pratique de l'évaluation environnementale au Québec soit comme membre directement ou par le biais de collaboration

Le comité vise à augmenter le nombre des membres et des partenaires afin d'assurer à la fois une plus grande visibilité de l'AQÉI et une meilleure stabilité financière.

Les réalisations du comité au cours de l'année 2019-2020 se résument à :

- Optimisation du processus de recrutement des membres
- Révision du plan de visibilité
- Préparation d'un porte folio
- Révision de la liste des membres et recherche de nouveaux membres
- Suivi des ententes de recrutement

4. Comité consultatif sur la certification professionnelle (CCRP)

Membres du CCRP : Marie-Josée Lavoie, Mario Heppell, Jean-Pierre Pelletier, Jean-François Hudon, Marc-Antoine Ladouceur et Pierre Fardeau.

Mandat du comité : Ce comité a pour objectif d'établir le plan d'action ciblant la mise en œuvre d'un système de reconnaissance professionnelle (SRP) en évaluation d'impacts au Québec. Ses travaux entamés au printemps 2017 ont permis de produire une série de rapports qui ont confirmé l'intérêt des acteurs du milieu pour la mise en place d'un SRP, ces documents se trouvent sur notre site internet sous la rubrique « À propos ».

Les réalisations du comité au cours de l'année 2019-2020 se résument à :

- Organisation d'un atelier de restitution sur le bilan des enquêtes
- Production d'un rapport sur le bilan des enquêtes
- Recrutement de nouveaux membres
- Veille stratégique afin de bénéficier des conseils d'acteurs gérant des systèmes d'accréditation professionnelle

5. Communicabilité des études d'impacts

Constatant que les enjeux, le vocabulaire ou les processus relatifs aux ÉIE étaient le plus souvent méconnus ou mal compris, l'AQÉI a décidé de mettre sur pied un projet d'éducation à l'évaluation d'impacts notamment dans l'optique d'avoir une meilleure participation lors des audiences ou des consultations publiques.

Une note concept du projet a été préparée par monsieur Jean Hébert, ancien vice-président de l'AQÉI et président du SIFEE en collaboration avec madame Julie Forget, vice-présidente du BAPE. Elle a été transmise à plusieurs partenaires potentiels parmi lesquels le MELCC, le BAPE, Hydro-Québec, le MTO, le MERN et le MÉI, afin de soutenir financièrement les actions prévues.

Côté livrable, il est question d'un guide pour le grand public et d'un guide pour les professionnels qui produisent les études d'impacts afin qu'ils vulgarisent adéquatement leur travail. Il est aussi envisagé de produire des capsules vidéo thématiques ou encore d'offrir des ateliers dans des événements grand public (ex. Foire Écosphère).

Un premier article intitulé *La pratique de l'évaluation environnementale au Québec : mythes et réalité* a été rédigé et diffusé dans l'une de nos infolettres ainsi que sur plusieurs autres plateformes à l'automne 2020.

Activités de représentation

1. Observatoire des écosystèmes québécois

L'Observatoire des écosystèmes est un projet qui fédère les initiatives de suivi de plusieurs groupes sensibles au changement de la biodiversité, incluant les gouvernements du Québec et du Canada, les chercheurs académiques, l'industrie privée et des organisations non-gouvernementales.

Depuis janvier 2019, l'AQÉI est membre du comité d'engagement. Ce comité, constitué des partenaires de l'Observatoire et de représentants de réseaux de recherche, a pour tâche d'aviser le comité exécutif sur les grandes orientations stratégiques de l'organisation. M. Pierre Fardeau représente l'AQÉI sur ce comité.

2. Présence active sur les réseaux sociaux

L'AQÉI a été présente sur Facebook et LinkedIn dans la perspective de rejoindre de plus en plus de professionnels dans le monde des études d'impacts. Les médias sociaux nous ont permis de diffuser nos propres activités ainsi que celles de nos partenaires.

Activités à venir pour l'année 2020-2021

1. Midi-Webinaires

Le comité Programmation vous propose pour la fin de l'année 2020 un webinaire portant sur l'opérationnalisation du Règlement sur l'encadrement d'activités en fonction de leur impact sur l'environnement (REAFIE), cette activité est préparée en concertation avec le Bureau de stratégie législative et réglementaire (BSLR) du MELCC.

Par ailleurs, le comité prépare activement la programmation de l'hiver 2020-2021, les informations concernant les activités à venir seront affichées en ligne sur le site web de l'AQÉI (onglet « Activités ») et diffusées sur nos réseaux sociaux.

2. Congrès annuel de l'AQÉI

Dans le contexte des mesures sanitaires en lien avec la pandémie de COVID 19, le comité de programmation de l'AQÉI évaluera sous quelle forme pourra se concrétiser un événement de type congrès en 2020-2021.

Partenariats de l'AQÉI

Au cours de l'année 2019-2020, l'AQÉI a consolidé ses partenariats afin d'élargir son offre de services à ses membres.

- Centre québécois du droit de l'environnement (CQDE)
Les membres de l'AQÉI bénéficient des prix préférentiels (membre) lors des ateliers ou formations du CQDE.
- Association des biologistes du Québec (ABQ)
Les membres de l'AQÉI bénéficient des prix préférentiels (membre) lors des formations de l'ABQ.
L'AQÉI contribue au comité de programmation du colloque annuel de l'ABQ qui se tiendra sous le thème *Évaluations environnementales : perspectives et défis* (22-23 avril 2021, Boucherville). Un atelier d'échange portant sur la présentation des études d'impacts et la participation citoyenne sera animé par Pierre Fardeau
- Association de vérification environnementale (AQVE)
Les membres de l'AQÉI bénéficient des prix préférentiels (membre) lors des formations, ateliers et webinaires de l'AQVE.

Partenaires et commanditaires pour l'année 2019-2020

L'AQEI tient à remercier chaleureusement ses partenaires



PARTENARIATS DE COLLABORATION





ASSOCIATION
QUÉBÉCOISE
POUR L'ÉVALUATION
D'IMPACTS

Site internet : <https://www.aqei.qc.ca/>
Courriel : aqei@aqei.qc.ca