

Rapport d'activités

2022-2023



ASSOCIATION
QUÉBÉCOISE
POUR L'ÉVALUATION
D'IMPACTS



*Environnement
et Lutte contre
les changements
climatiques*



MOT DE LA PRÉSIDENTE DE L'AQÉI



Je suis très fière des activités réalisées par l'AQÉI en 2022-2023. Tout d'abord, nous avons réussi à stabiliser la gestion administrative et coordination des activités en nous associant les services de SPG, une firme spécialisée dans la gestion administrative d'OBNL. En poste depuis avril dernier, Julie Magoules s'est rapidement et efficacement approprié la coordination de nos activités. Ensuite, Jean Hébert, fidèle collaborateur de l'AQÉI depuis plusieurs années, a accepté le poste de directeur général. Les principaux objectifs de Jean sont de stimuler le développement stratégique de l'association et de poursuivre la mise en œuvre du plan d'action du projet Mieux communiquer. D'ailleurs, à cet égard, nous avons été assez actifs. Le Comité Communication a été remis sur pied et nous avons rapidement restructuré l'Infolettre, maintenant plus étoffée et régulière, et publié des liens vers des références en évaluation environnementale ainsi que nos fiches d'informations sur divers thèmes liés à l'évaluation environnementale. Plusieurs actions se poursuivront en 2023-2024, soyez attentifs!

Grâce au concours de partenaires financiers et d'importants collaborateurs pour les comités de travail, nous sommes sur la bonne voie pour le développement d'un système de reconnaissance professionnelle pour les professionnels en évaluation environnementale (SRP), le tout, sous la direction de Luc Valiquette.

La co-organisation du congrès du Secrétariat international francophone en évaluation environnementale (SIFÉE) a mobilisé une partie de nos énergies. Cela nous a mené à prendre une autre décision importante, soit de déplacer notre congrès annuel à l'automne et d'y jumeler l'AGA ainsi que notre gala de reconnaissance (prix d'excellence en évaluation environnementale). Notre collaboration en synergie avec le SIFÉE nous permet de déployer une programmation étoffée sur la thématique de l'évaluation environnementale par enjeux. Ce sujet, de l'atelier précédant le congrès du SIFÉE, a suscité plusieurs réactions positives. L'AQÉI désire être le moteur de ce changement d'approche en évaluation environnementale.

L'AQÉI est maintenant bien positionnée pour être LA référence en évaluation environnementale au Québec.

Lina Lachapelle

Présidente du CA de l'AQÉI

Table des matières

TABLE DES TABLEAUX ET FIGURES	iv
AQÉI : Rappel de la mission et des objectifs.....	v
AQÉI remercie tous ses partenaires financiers.....	v
1. Affaires administratives.....	6
1.1. Conseil d'administration 2022-2023	6
CONSEIL D'ADMINISTRATION 2022-2023.....	7
1.2. Direction – Coordination	8
2. Liste des membres de l'AQÉI	10
3. Accomplissements durant la période du 1er septembre 2022 au 31 août 2023	11
3.1. Assemblée générale annuelle (AGA) et Gala reconnaissance	11
3.2. Webinaires	11
3.3. Congrès	12
3.4. Projet Mieux communiquer	12
3.4.1 Mise en contexte sur le projet.....	12
3.4.2 Volets 1 et 2.....	13
3.4.3 Volet 3 -activités réalisées en 2022-2023.....	13
4. Activités des comités	15
4.1. Comité Communications	15
4.2. Comité mémoire et avis	16
4.3. Comité Programmation	16
4.4. Comité recrutement.....	17
4.5. Projet Système de Reconnaissance Professionnelle (SRP)	18
5. Activités de représentation et de visibilité	21
5.1. Participation au congrès de l'ABQ novembre 2022.....	21
5.2. Participation au congrès du RGQ novembre 2022	21
5.3. Participation au colloque du SIFEE et à l'atelier de formation	21
5.4. <i>International Association for Impact Assessment (IAIA)</i>	21
5.5. Participation au FITSEDD	21
5.6. Conférences Déclic sur l'évaluation environnementale	22
5.7. Présence sur les réseaux sociaux.....	22
6. Activités à venir pour l'année 2023-2024.....	23

6.1. Programmation : webinaires et formations	23
6.2. Congrès annuel de l'AQÉI	23
6.3. Gala Reconnaissance professionnelle.....	23
6.4. Projet Mieux communiquer les évaluations environnementales	23
6.5. Projet sur la reconnaissance professionnelle	24
6.6. Mise à jour du Règlement relatif à l'évaluation et l'examen des impacts sur l'environnement de certains projets Règlement (REEIE)	24
6.7. Participation aux congrès annuels de IAIA et du SIFÉE.....	24
7. Partenariats et affiliation de l'AQÉI	24

TABLE DES TABLEAUX ET FIGURES

TABLEAU 1 LISTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2022-2023	6
FIGURE 1. L'ANNÉE 2022-2023 EN UN COUP D'ŒIL - FAITS SAILLANTS	9
FIGURE 2. ÉVOLUTION DU MEMBERSHIP	18

AQÉI : Rappel de la mission et des objectifs

L'Association québécoise pour l'évaluation d'impacts (AQÉI) est une organisation à but non lucratif dont l'objectif est de regrouper toute personne, professionnelle ou non, intéressée par l'évaluation d'impacts et par son utilisation dans le processus de planification et de prise de décision, afin :

- De contribuer à l'amélioration continue des pratiques et bonifier la qualité professionnelle des évaluations d'impacts;
- De promouvoir l'utilisation de l'évaluation d'impacts;
- De mieux communiquer l'évaluation d'impacts et les rôles des intervenants impliqués.

Ces objectifs peuvent être atteints par différents moyens dont, notamment :

- Le développement et l'animation d'un réseau de professionnels québécois.
- L'organisation d'un congrès annuel.
- L'organisation de conférences, ateliers et formations.
- La diffusion de publications.

AQÉI remercie tous ses partenaires financiers

- Le ministère de l'Environnement, de la Lutte aux changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP) pour une subvention de 15 000\$ par an (2022-2023-2024) – grand partenaire.
- Hydro-Québec, « partenaire diamant » (2022-2023-2024) pour une contribution de 5 000\$ par année.
- Nos deux « partenaires Platine » WSP et Stantec Experts-Conseils pour une contribution de 3 000\$
- Nos deux « partenaires Or » Englobe Corp. et Activa Environnement pour une contribution de 1 500\$ chacun.
- L'Agence canadienne d'évaluation environnementale (ACÉE) pour le financement du projet Mieux communiquer – volet 3 à hauteur de 70 000\$.
- Tous nos partenaires pour le financement du projet sur le Système de reconnaissance professionnelle :
 - MELCCFP (20 000\$)
 - Hydro-Québec (50 000\$)
 - Le ministère de l'Économie, Innovation et Énergie (MÉIÉ) (50 000\$)
 - L'Institut national de la recherche scientifique (INRS) (1 000\$)
 - L'Université de Sherbrooke (7 500\$)

1. Affaires administratives

1.1. Conseil d'administration 2022-2023

Pour l'année 2022-2023, le conseil d'administration de l'AQÉI était composé de 12 administrateurs sur une possibilité de 13, dont certains étaient élus en 2021 et d'autres en 2022, comme le montre le tableau ci-dessous.

Tableau 1. Liste des membres du conseil d'administration 2022-2023

Administrateurs. trices	Fonctions	Dernière élection
Lina Lachapelle (professionnelle)	Présidente	Novembre 2021
Alexandra Boileau (Transfert Environnement Société)	Vice-présidente	Novembre 2022
Jacynthe Ledoux (Cain Lamarre)	Secrétaire -Trésorière	Novembre 2021
Annie Prince (Hydro-Québec)	Membre	Novembre 2021
Geneviève Bélanger (AÉIC)	Membre	Novembre 2022
Anna Krupa (Gouvernement de la Nation Crie)	Membre	Novembre 2022
Christine Martineau (WSP)	Membre	Novembre 2022
Sylvie Tanguay (MTQ)	Membre	Novembre 2021
Valérie Robichaud (ABQ)	Membre	Novembre 2021
Christine Lamoureux (Activa Environnement)	Membre	Novembre 2021
Romain Nigris (étudiant)	Membre	Novembre 2022
Sebastian Weissenberger (TELUQ)	Membre	Novembre 2022

En mai 2022, Mme Érica Guth a quitté ses fonctions au sein du Gouvernement de la Nation Crie et elle a cédé son poste d'administrateur à Mme Anna Krupa. Le CA a unanimement désigné Mme Krupa comme nouvelle administratrice en remplacement de Mme Guth. Mme Krupa s'est cependant désistée en début de mandat.

Le conseil d'administration s'est réuni sept (7) fois au cours de la période du 1^{er} septembre 2022 au 31 août 2023 ([voir Figure 1](#)). Les comptes rendus des réunions sont disponibles dans la base de données (SharePoint) de l'AQÉI, et accessibles sur demande.

Comme pour les années précédentes, l'AQÉI s'est appuyée sur sa direction générale et sur différents comités techniques pour son fonctionnement. Plusieurs membres de l'AQÉI, dont certains administrateurs, participent aux travaux de ces comités. Les compositions de ces comités et les comptes rendus de leurs activités sont présentés à la [section 4](#).

L'AQÉI remercie mesdames Lina Lachapelle, Sylvie Tanguay, Valérie Robichaud et Anna Krupa qui ont annoncé qu'elles ne se représenteraient pas en 2023-24.

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2022-2023



Lina Lachapelle
Présidente



Alexandra Boileau
Vice-Présidente



Jacynthe Ledoux
Trésorière



Romain Nigris



Christine Martineau



Annie Prince



Sebastian Weissenberger



Valérie Robichaud



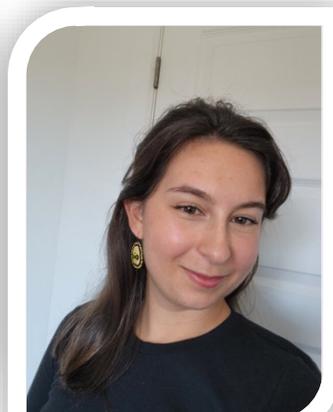
Christine Lamoureux



Geneviève Bélanger



Sylvie Tanguay



Anna Krupa

1.2. Direction – Coordination

Au fil des années, la gestion administrative de l'AQÉI s'est améliorée, notamment par la modernisation de ses outils de communication (sa plate-forme transactionnelle ainsi que la migration de son site de partage de documents).



La rétention d'une ressource compétente pour assurer la coordination de nos activités s'est avérée plus difficile ayant vu passé cinq gestionnaires durant les six dernières années. Les tâches ont souvent été reprises par le Conseil d'administration. Quoique bénéfique au niveau budgétaire, cela grevait nos initiatives stratégiques.

Pour remédier à cette situation, la gestion administrative des activités de l'AQÉI a été confiée à une firme spécialisée (SPG). Julie Magoules agit comme principale intervenante et coordonne nos activités.

Le contexte étant particulièrement favorable avec les nombreuses activités et projets en cours, le CA a décidé de s'adjoindre les services d'un Directeur général chevronné en évaluation d'impacts. M. Jean Hébert, collaborateur de longue date de l'AQÉI a accepté le poste de DG en juin. Ainsi, il pourra mettre à profit les travaux découlant du projet Mieux communiquer. Connaissant très bien les activités de l'Association son intégration a été immédiate. Les tâches du DG sont orientées vers le développement et le rayonnement de l'association.



M. Jean Hébert a complété des études graduées en géographie en se spécialisant en sciences de l'environnement, en aménagement du territoire et en développement international à l'Université du Québec à Montréal et à l'Université Laval. Il a été chargé de projets en environnement à Hydro-Québec pendant 30 ans.

À l'international, il a œuvré plus spécifiquement en Afrique du Nord et de l'Ouest, en Asie et en Amérique du Sud-Caraïbes. Dans ce cadre, il a également réalisé des évaluations environnementales stratégiques dans le domaine de l'énergie. Il a aussi été actif sur de nombreux projets de formation et de renforcement institutionnel.

Il a été vice-président de l'AQÉI de 2007 à 2013, et président du Secrétariat international francophone en évaluation environnementale (SIFÉE) de 2015 à 2017. Il est par ailleurs vice-président du Regroupement des géographes du Québec (RGQ) depuis 2020, directeur général du SIFÉE depuis 2023 et membre additionnel au BAPE depuis 2019.

Certaines des activités de l'AQÉI sont réalisées par des stagiaires. Mme Geneviève Lallier, étudiante à la maîtrise en biogéosciences de l'environnement à l'Université Laval, œuvre sur le projet SRP alors que M. Romain Nigris, étudiant à la maîtrise à l'Université du Québec à Montréal (UQAM) en Sciences de l'environnement, soutient le projet Mieux communiquer.

Figure 1. L'année 2022-2023 en un coup d'œil - Faits saillants



2. Liste des membres de l'AQÉI

Le nombre de membres de l'AQÉI est en progression depuis les quatre dernières années. L'AQÉI a accueilli quatre nouveaux membres affiliés, voir en **gras** dans la liste. En date du 31 août 2023, l'AQÉI comptait 32 membres affiliés, dont 4 universités, et 30 membres individuels au total. En dénombrant les employés des membres affiliés, l'AQÉI représente minimalement 350 acteurs de l'évaluation d'impacts.

La représentation des membres se décrit comme suit :

Membres affiliés :

1. ACTIVA Environnement
2. Administration portuaire de Montréal
3. AECOM
4. Agence d'évaluation d'impact du Canada (AÉIC)
5. BAPE
6. BlueMetric Environmental Inc.
7. **Cima +**
8. Dentons Canada S.E.N.C.R.L.
9. Englobe
10. Environnement et changement climatique Canada (ECCC)
11. FNX-Innov
12. Gouvernement de la Nation Crie
13. Groupe Hémisphères Inc.
14. Groupe UDA Inc.
15. **Hatch Ltée.**
16. Hydro-Québec
17. **INRS-ETE**
18. Les Services Exp.
19. Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE)
20. MELCCFP
21. Ministère des Transports et de la Mobilité durable du Québec (MTMD)
22. PESCA Environnement
23. Société du Parc industriel et portuaire de Bécancour
24. SNC-Lavalin inc.
25. Stantec Experts-conseils
26. **Stratégie PEG**
27. TELUQ
28. Transfert Environnement et Société
29. TetraTech
30. Université Laval
31. Université du Québec en Outaouais (UQO)
32. WSP Canada inc.

Les membres individuels comprennent :

- Des professionnels : 21
- Des acteurs des OBNL : 1
- Des étudiants et retraités : 8

3. Accomplissements durant la période du 1er septembre 2022 au 31 août 2023

3.1. Assemblée générale annuelle (AGA) et Gala reconnaissance

La 31e assemblée générale annuelle a eu lieu le 25 novembre 2022 et a réuni une quarantaine de personnes en mode virtuel et présentiel. À cette occasion, les membres ont pu prendre acte du travail de la dernière année du conseil d'administration et des différents comités en plus de ratifier les modifications proposées aux règlements de l'AQÉI qui ont été « modernisés ». L'AGA a débuté par une conférence de M. Philippe Bourke, directeur Activation et intégration du développement durable chez Hydro-Québec, sur le Plan d'adaptation aux changements climatiques d'Hydro-Québec. Le procès-verbal de l'AGA 2022 pourra être consulté prochainement sur le site de l'AQÉI : [Publications - AQÉI \(aqei.qc.ca\)](https://www.aqei.qc.ca/publications)

L'AGA a été suivie par le Gala reconnaissance, une occasion de souligner le parcours d'exception de trois professionnels du domaine des études d'impacts. Le prix « découverte » a été remis à Justine Létourneau, une professionnelle et spécialiste de la faune aquatique chez WSP depuis 2017. Alors que le prix « carrière » a été remis ex-aequo à deux professionnels de l'enseignement : Jean-Philippe Waaub et Pierre André. Encore une fois, félicitations! [Prix AQÉI - AQÉI \(aqei.qc.ca\)](https://www.aqei.qc.ca/prix)



Justine Létourneau recevant le prix Découverte de Lina Lachapelle, présidente de l'AQÉI



Pierre André (à gauche) et Jean-Philippe Waaub (à droite) recevant le prix Carrière de Marie-Josée Grimard, chef Études d'impacts chez Hydro-Québec

3.2. Webinaires

Pour la période 2022-23, trois webinaires ont été offerts, sous forme de conférences. Une trentaine de participants y ont pris part. Leurs résumés sont présentés ci-dessous, par ordre chronologique.

Webinaire: Le devoir de diligence et l'évaluation d'impact dans les aires protégées de Parcs Canada

Date : 8 décembre 2022

Conférencière : Mme Marie-Claude Martel, Parcs Canada

Résumé : Cette formation identifie certaines des façons dont les évaluations des impacts des projets sur les sites de Parcs Canada peuvent différer des autres évaluations, afin de satisfaire leur mandat exceptionnel.

Webinaire: L'évaluation environnementale régionale, pour une meilleure prise en compte des impacts cumulatifs

Date : 28 février 2023

Conférencière : Mme Anne-Sophie Doré (Avocate au Centre québécois du droit de l'environnement)

Résumé : Ce webinaire propose de tracer un portrait de la situation : de quelle manière les impacts cumulatifs sont-ils considérés par le cadre juridique ? Et comment serait-il possible d'aller plus loin ? La conférence propose également d'idéaliser ce que pourrait permettre l'inclusion d'une procédure d'évaluation environnementale régionale dans la Loi sur la qualité de l'environnement pour une meilleure prise en compte des impacts cumulatifs sur les écosystèmes et les milieux récepteurs.

Webinaire: Le processus d'intégration de l'environnement dans les initiatives de développement international à Affaires mondiales Canada (AMC) : tout ce qu'il faut savoir

Date : 8 juin 2023

Conférencière : Mme Edna Civil Blanc, spécialiste en environnement, MSc (Affaires mondiales Canada)

Résumé : Cette formation, donnée par Edna Civil Blanc, spécialiste en environnement (MSS), traitera du Processus d'Intégration de l'Environnement. Le PIE est un outil interactif qui s'aligne avec la loi sur l'étude d'impact du Canada (LÉI) et qui permet de s'assurer que la viabilité environnementale soit considérée tout au long du cycle des initiatives de développement.

3.3. Congrès

Le congrès annuel sera désormais automnal et il n'a donc pas eu lieu en 2022-2023. L'Association a pris la décision de regrouper en un seul événement phare ses trois rassemblements annuels : en plus de son congrès, l'événement accueillera l'Assemblée générale annuelle ainsi que le Gala reconnaissance. Voyant les avantages logistiques, économiques, environnementaux et sociaux de mettre en commun ces trois événements, cette décision a été prise par le conseil d'administration au début de l'hiver 2023.

3.4. Projet Mieux communiquer

3.4.1 Mise en contexte sur le projet

L'AQÉI a initié en septembre 2021 le projet « Mieux communiquer les études d'impacts ». Plus de quarante ans après la mise en place du cadre réglementaire et institutionnel québécois et autant d'années de pratique par les spécialistes en évaluation environnementale, il est toujours surprenant de constater la méconnaissance et la confusion qui demeurent présentes dans les médias et chez de nombreux décideurs et citoyens concernant les rôles des quatre principaux acteurs du domaine, à savoir les praticiens de l'évaluation environnementale chez les initiateurs et bureaux d'études, au ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MELCC) du Québec, à l'Agence d'évaluation d'impact du Canada (AÉIC) et au Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE).

L'AQÉI, le BAPE et le MELCC conviennent également que les rapports d'étude d'impact, et plus particulièrement leurs résumés, devraient être davantage vulgarisés en étant remaniés tant sur le fond et que sur la forme pour les rendre plus accessibles aux différents lectorats concernés.

3.4.2 Volets 1 et 2

Le financement ayant été sécurisé en 2020-2021, les travaux se sont déroulés en deux temps et sur deux axes différents.

Le **premier volet** a consisté à identifier et réaliser une série d'activités de communication (conférence, webinaire, capsule web, onglet d'information sur le web, etc.) permettant de présenter la pratique de l'évaluation environnementale et les rôles des principaux acteurs du domaine.

Le **deuxième volet** a permis de mener une réflexion approfondie du rapport d'étude d'impact et de son résumé afin de proposer une nouvelle mouture de ces deux documents. L'objectif est de rendre ces documents plus accessibles. La réduction du caractère souvent encyclopédique des rapports, le recentrage de l'analyse des impacts sur les enjeux majeurs des projets, la prise en compte des principes de développement durable sont autant de pistes à considérer dans la mise en place d'une stratégie globale de vulgarisation scientifique visant à mieux faire connaître et comprendre les études d'impacts. Cela viendra faciliter la participation du public à ce grand exercice démocratique et d'analyses factuelles, que doit être l'étude d'impacts des grands projets.

Les livrables produits en 2021-2022 dans ce cadre sont :

- Plan d'action en communication (mai 2022 et Rév. 1 en janvier 2023);
- Formations en vulgarisation scientifique offertes par Sophie Malavoy de l'Association des communicateurs scientifiques (ACS) au groupe de travail;
- Conférence grand public sur l'étude d'impact (ÉI) préparée par le Centre Déclic;
- Sondages et groupe témoins montés par Transfert Environnement et Société ;
- Rapport Remodeler le rapport et le résumé d'étude d'impact (septembre 2022 et Rév. 1 janvier 2023);
- Publication dans La Presse de l'article « Les mythes et les réalités des grands projets d'évaluation environnementale »;
- Conférence sur le projet Mieux communiquer au Congrès IAIA 2022 Vancouver.

3.4.3 Volet 3 -activités réalisées en 2022-2023

Certaines actions du Plan d'action en communication ont été regroupées et présentées à l'Agence canadienne d'évaluation environnementale qui a accordé une aide financière de 70 000\$ pour mettre en œuvre les actions suivantes :

- Développer du matériel de communication générique (fiches) sur des thématiques associées à l'évaluation environnementale et sur des enjeux récurrents;
- Développer des webinaires ciblés sur sujets spécifiques et tables rondes.

Ce travail a été réalisé sous l'égide de Jean Hébert avec la participation de Michel Rochon (ACS) et de Romain Nigris, stagiaire UQAM-ISE.

Une vingtaine de fiches d'information ont été réalisées et regroupées en trois thèmes : Concepts et outils, Acteurs et Enjeux récurrents. À la suite d'une vaste revue de littérature, la rédaction s'est faite avec un souci de vulgarisation scientifique. Les textes ont été soigneusement mis en page et bonifiés par des figures et photos illustrant le propos. Les fiches sont disponibles sur le site web de l'AQÉI à l'adresse suivante :

<https://www.aqei.qc.ca/news/les-fiches-d-informations-arrivent-sur-le-site-internet-->

Il s'agit d'un pas important que l'AQÉI a franchi dans sa volonté de vulgarisation de l'ÉE. De la présentation de la discipline en général à celle de ses concepts et outils, de ses principaux acteurs ou des enjeux récurrents dans les grands projets qu'elle évalue, ces vingt fiches permettent un tour d'horizon initiatique ouvrant deux perspectives :

1. La familiarisation des citoyens, des représentants des médias et des décideurs avec les thèmes fondamentaux du domaine, et;
2. Une meilleure connaissance et appropriation par les praticiens de la richesse des outils disponibles et des rôles de leurs partenaires du domaine.

Ce financement a également permis de préciser le concept et les thèmes à développer pour la série de webinaires et de capsules web que l'AQÉI veut réaliser. Nous avons retenu pour l'instant cinq thématiques qui feront chacune l'objet d'un webinaire d'environ 30 à 45 minutes et d'une capsule web de 3 à 5 minutes. Nous souhaitons répondre aux grandes questions suivantes : qu'est-ce que l'ÉE et l'ÉIES (étude d'impact environnementale et sociale), comment réalise-t-on une ÉIES, qui sont les principaux acteurs du domaine? Quelle est la nature de leur travail?

Voici les cinq thématiques identifiées pour y répondre : Évaluation environnementale; Étude d'impact environnementale et sociale; Rôle du praticien en étude d'impact; Rôles du MELCCFP et de l'AÉIC; Rôle du BAPE

Une démarche a été entreprise auprès du département de Communication sociale et publique (École des médias) de l'UQAM pour la réalisation de ces webinaires et capsules web de manière professionnelle.

Merci à notre partenaire :



**Agence canadienne
d'évaluation environnementale**

**Canadian Environmental
Assessment Agency**

Dans la foulée de ce projet, nous avons également réalisé un certain nombre d'outils qui nous permettront de générer de nouvelles activités de communication et de faire rayonner davantage la discipline. Une liste des hyperliens présentant des informations sur l'évaluation environnemental par les principaux acteurs du domaine a été montée et est disponible sur le site web de l'AQÉI à l'adresse suivante : <https://www.aqei.qc.ca/communications/references-en-evaluation>

Aussi, les journées thématiques officielles pertinentes ont été identifiées et seront autant de prétextes pour l'AQÉI de faire des publications LinkedIn de promotion de l'évaluation environnementale et de ses produits dérivés. Vous en avez peut-être vu passer quelques-unes.

Finalement, les documents d'intérêts publiés en anglais par l'IAIA ont été identifiés dans la perspective d'en faire une traduction vers le français. Des échanges avec l'IAIA sont prévus à cette fin.

Par ailleurs, dans le cadre de son 2^e stage parmi nous à l'été 2023, M. Romain Nigris a commencé le travail préparatoire associés à deux activités que l'AQÉI souhaite réaliser en 2023-24, soit la Trousse pédagogique (ÉI à l'école) et le Cahier des bonnes pratiques en ÉI.

4. Activités des comités

4.1. Comité Communications

Membres du comité Communications : Sebastian Weissenberger, Romain Nigris, Jean Hébert, Alexandra Boileau, Michel Rochon (ad hoc)

Mandat du comité : Développer des outils de communication performants afin de communiquer du contenu pertinent via les outils les plus susceptibles de rejoindre les membres de l'AQÉI.

Au fil des ans, le comité Communications avait un peu perdu de son dynamisme et avait été intégré au Comité Programmation. Quoique certains moyens de communication avaient été identifiés, ils étaient peu utilisés, rendant les stratégies inefficaces. Aussi, un manque de constance a été observé. Par ailleurs, il était temps de capitaliser sur les résultats du projet Mieux Communiquer, notamment sur le plan d'action en communications. Voici une liste, non exhaustive, des réalisations du Comité :

- Suivi structuré du plan d'action découlant du projet Mieux communiquer.
- Remodelage de l'infolettre, contenu et format et publication mensuelle.
- Révision de l'arborescence du site web de l'AQÉI et identification de certaines améliorations à implanter d'ici la fin de l'année 2023.
- Utilisation des médias sociaux tel que LinkedIn pour diffuser nos événements, infolettres et nouvelles.
- Promotion de l'évaluation environnementale lors de journées thématiques sur des sujets connexes (ex. journée de la terre, journée mondiale des professionnels en environnement, journée internationale de la jeunesse, etc.).
- Recherche et identification de "porte-paroles", experts-conseils afin d'augmenter le rayonnement médiatique de l'AQÉI.
- Publication sur le site internet d'une liste des liens pertinents en évaluation environnementale.
- Réflexion sur les documents d'intérêt en ÉE à traduire en français.

D'autres activités ont déjà été identifiées pour l'année 2023-2024. Citons en exemple la réflexion à mener sur les pages Wikipédia francophones liées à l'évaluation environnementale, dont le contenu est assez pauvre alors qu'elles sont fortement consultées. Un plan d'intervention sera mis en place pour bonifier cet outil jusque-là sous-utilisé.

4.2. Comité mémoire et avis

Membres du comité Mémoires et avis : Lina Lachapelle, Mario Heppell, Sylvie Tanguay, Jean Hébert, Nathalie Leblanc, Mariana Trindade, Louis Simard, Jacynthe Ledoux et Luc Valiquette et autres membres ponctuels

Lors de la revue d'une nouvelle réglementation ou Loi, un appel à tous les membres est fait pour se joindre au comité ou participer directement aux travaux du comité.

Mandat du comité : Le comité a pour objectif d'appuyer le conseil d'administration et les membres de l'AQÉI dans l'élaboration de mémoires et avis concernant les évaluations environnementales. Le comité est mandaté par le CA. Plus spécifiquement, les travaux du comité permettent de :

- Élaborer des documents qui serviront de versions préliminaires aux mémoires et avis de l'AQÉI sur des sujets d'intérêt liés à l'évaluation environnementale au Québec et au Canada (à la demande du CA) ;
- Suggérer au conseil d'administration des pistes de réflexion et des avenues pour intervenir sur des sujets d'intérêt en lien avec l'évaluation environnementale ;
- Fournir des conseils au CA sur des sujets d'intérêts.

Les réalisations du comité au cours de l'année 2022-2023 se résument à des rencontres préparatoires à la revue du règlement relatif à l'évaluation et l'examen des impacts sur l'environnement de certains projets Règlement (REEIE). Le MELCCFP doit réviser ce règlement à tous les cinq ans. Des échanges ont été menés autour des sujets suivants :

- L'avis de projet et la consultation sur les enjeux
- Le travail des analystes et la recevabilité et analyse environnementale
- La liste des projets à assujettir
- L'évaluation par enjeux
- L'évaluation environnementale stratégique.

Aucun projet de règlement n'a été déposé en date du 31 août 2023.

4.3. Comité Programmation

Membres du comité Programmation : Yves Rochon, Alexandra Boileau, Geneviève Bélanger, Élodie Le Grand, Geneviève Bélanger, Jean Hébert, Annie Prince et Romain Nigris

Mandat du comité : Faire connaître les meilleures pratiques dans le domaine des évaluations d'impacts, développer les connaissances et favoriser le réseautage.

Après plusieurs années de coordination du comité, Alexandra Boileau a passé le relais en cours d'année à Yves Rochon. Les rencontres se sont déroulées sous forme de vidéoconférences et ont porté sur :

- La présentation des membres du comité de programmation.
- Les objectifs du comité.

- La préparation du calendrier des activités 2023-2024, dont les sujets de conférences, la préparation des webinaires.
- La planification et la préparation du congrès annuel 2023 et de sa visibilité.
- Diffusion de la conférence Déclat sur l'évaluation environnementale.

Principales activités réalisées : La liste des événements de l'année est la suivante ([voir détails section 3.2](#))

- Webinaires :
 - Le devoir de diligence et l'évaluation d'impact dans les aires protégées de Parcs Canada (8 décembre 2022)
 - L'évaluation environnementale régionale, pour une meilleure prise en compte des impacts cumulatifs (28 février 2023)
 - Le processus d'intégration de l'environnement dans les initiatives de développement international à Affaires mondiales Canada (AMC) : tout ce qu'il faut savoir (8 juin 2023)
- Congrès 2023 – Planification et organisation du congrès 2023

4.4. Comité recrutement

Membres du comité recrutement : Christine Martineau, Christine Lamoureux, Jean Hébert et Lina Lachapelle.

Mandat du comité : Le mandat du comité est de développer des stratégies pour regrouper au sein de l'AQÉI le plus d'acteurs possible concernés par la pratique de l'évaluation environnementale au Québec soit comme membre directement ou par le biais de collaboration. Le comité vise à augmenter le nombre des membres et des partenaires afin d'assurer à la fois une plus grande visibilité de l'AQÉI et une meilleure stabilité financière.

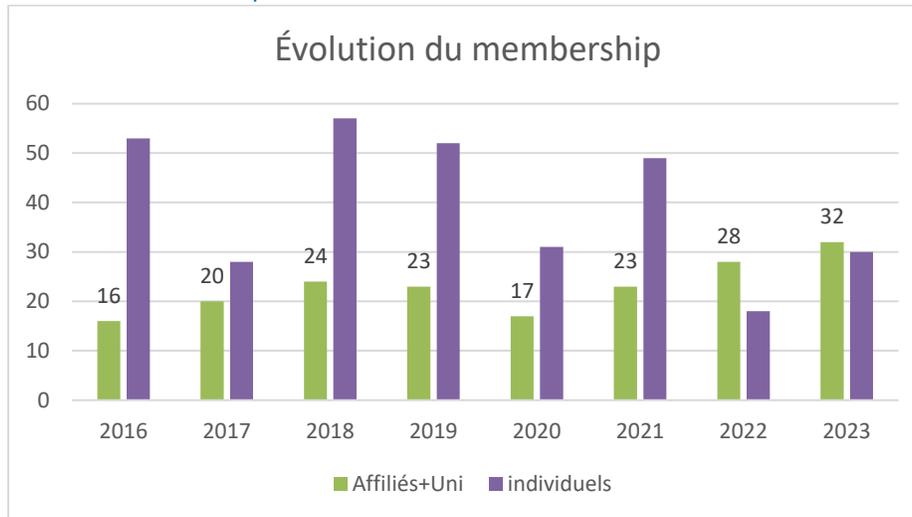
Réalisations du Comité : Les réalisations du comité au cours de l'année 2022-2023 se résument à :

- Des sollicitations ciblées, notamment auprès d'universités
- L'identification des consultants impliqués dans les études d'impacts via la consultation des registres publics (MELCCFP et AEIC)

Les objectifs visés pour l'adhésion des membres pour la période de 2022-2023 ont été atteints, soit le recrutement d'une université et de trois membres affiliés. **La consultation des registres du MELCCFP et de l'AEIC révèle que l'AQÉI regroupe la grande majorité des consultants réalisant des études d'impact.** Aussi, le nombre d'entreprises affiliées est en progression, soit une augmentation de 50% depuis 2016, et ce, malgré une tendance vers le regroupement et fusion d'entreprises. Quant aux membres individuels, la fluctuation est assez importante et est probablement influencée par les thématiques abordées aux congrès et webinaires. L'évolution du nombre de membres est illustrée à la figure 2.

Les objectifs pour l'année 2023-2024 sont de recruter 2 membres affiliés, du domaine universitaire ou des promoteurs ou consultants.

Figure 2. Évolution du membership



4.5. Projet Système de Reconnaissance Professionnelle (SRP)

Réalisations des comités en 2022-2023

Financement

En janvier 2023, Hydro-Québec (HQ) et le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) ont décidé d'investir chacun 50 000 \$ en appui au projet SRP. L'Institut national de recherche scientifique (INRS) a formalisé sa participation avec un financement de 1 000\$. Une subvention a également été obtenue pour l'embauche d'une stagiaire, montant de 7 500\$ de l'Université de Sherbrooke et 7 500\$ de l'AQÉI (subvention programme MITACS).

Volet formation du projet

Sous la coordination de Luc Valiquette, responsable du projet pour l'AQÉI, trois équipes de travail ont été créées pour développer le volet formation du projet :

- Composée de Jean Cadieux, de Geneviève Lallier, de Luc Valiquette et de Jean-Philippe Waub, **l'équipe de coordination** dresse les ordres du jour et anime les réunions des comités restreint et élargi de formation, rédige les rapports, veille aux orientations du projet;
- **Le comité restreint de formation** (dix personnes) voit au développement des contenus et approuve les orientations proposées par l'équipe de coordination; ce comité a tenu quatre réunions en 2023;
- **Le comité élargi de formation** (vingt personnes) révise les contenus développés par le comité restreint de formation.

Par le nombre des participants et leur représentativité des secteurs public, privé et universitaire de l'évaluation environnementale au Québec, ces comités renforcent la crédibilité de la démarche suivie par l'AQÉI.

Les tableaux suivants présentent la liste des membres de ces équipes de travail.

Le comité restreint de formation SRP :

	Nom	Domaine	Provenance
1	Jean-Philippe Waaub*	Milieu universitaire	Expert - UQAM
2	Gilles Côté	Milieu universitaire	Expert - UdeSherbrooke
3	Geneviève Bélanger	Gouvernement	Gestionnaire de procédure d'évaluation environnementale-AEIC
4	Julia Cyr-Gagnon	Gouvernement	Gestionnaire de procédure d'évaluation environnementale-MELCCFP
5	Sylvie Tanguay	Milieu économique Gouvernement	Conseillère expertise études d'impact Promoteur-MTMDQ
6	Brigitte Masella	Milieu économique Privé	Conseillère réalisant des études d'impact - GHD
7	Christine Martineau	Milieu économique Privé	Conseillère réalisant des études d'impact -WSP
8	Guy Jérémie	Milieu économique Privé	Conseiller expertise études d'impact -SNC Lavalin
9	Jean Cadieux *	Milieu universitaire	Faculté de gestion-UdeSherbrooke
10	Valérie Robichaud	Milieu économique Gouvernement	Conseillère réalisant des études d'impact – Stantec et Transports Canada
11	Mario Heppell	Milieu économique Privé	Conseiller réalisant des études d'impact-Stantec
12	Geneviève Lallier*	Milieu universitaire	Stagiaire - U.Laval
13	Luc Valiquette*	Expert Gouvernement	Retraité-MELCCFP-MEIE et chargé de cours INRS Chargé de projet pour l'AQÉI

*Membre de l'équipe de coordination du volet formation

Le comité élargi de formation SRP :

	Nom	Domaine	Provenance
1	Jean-Philippe Waaub*	Milieu universitaire	Expert - UQAM
2	Pierre André	Milieu universitaire	Expert - Retraité UdeM
3	Yves Rochon	Gouvernement	Gestionnaire de procédure d'évaluation environnementale - Retraité MELCCFP
4	Mario Gauthier	Milieu universitaire	Expert- UQO
5	André St-Hilaire	Milieu universitaire	Expert - INRS
6	Michel Lafleur	Milieu universitaire	Expert - CUFE- UdeSherbrooke
7	Mathieu Brochu	Milieu économique	Conseiller géomatique, simulation visuelle et environnement
8	Caroline LePage	Milieu économique	Conseillère expertise études d'impact - Boralex
9	Jean Hébert	Milieu économique	Conseiller expertise études d'impact – retraité d'HQ et directeur AQÉI

10	Marc-Antoine Ladouceur	Milieu économique	Conseiller Environnement - Auditerra
11	Annie Prince	Milieu économique	Conseillère expertise études d'impact – Promoteur privé - HQ
12	Nathalie Leblanc	Milieu économique	Conseillère réalisant des études d'impact – Pesca Environnement
13	Sebastien Weissenberger	Milieu universitaire	Expert - TELUQ
14	Niem Huynh	Milieu universitaire	Expert - Concordia
15	Steve Rankin	Communautés autochtones	
16	Jean-Yves Lalande	Milieu économique	Conseiller Environnement et Développement durable
17	Maryse R. Brosseau	Gouvernement	Conseillère Aspects économiques MÉIÉ
18	Jean Cadieux*	Milieu universitaire	Faculté de gestion-UdeSherbrooke
19	Geneviève Lallier*	Milieu universitaire	Stagiaire - U.Laval
20	Luc Valiquette*	Expert Gouvernement	Retraité-MELCCFP-MEIE et chargé de cours INRS) Chargé de projet pour l'AQÉI

*Membre de l'équipe de coordination du volet formation

Réalisations de l'équipe de coordination et du comité restreint de formation

- Ils ont développé une grille indiquant les compétences requises dans les secteurs public et privé pour réaliser et réviser des études d'impact;
- Ils ont ébauché un modèle conceptuel représentant les compétences requises qui pourraient éventuellement être incluses dans le SRP;
- Ils ont dressé une liste des types d'intervenants en évaluation environnementale;
- Ils ont partagé et se sont entendu sur les définitions des termes savoir (connaissance), savoir-être, savoir-faire et compétence, utilisés dans le développement d'une approche par compétences, et examiné ces concepts en fonction de la liste des types d'intervenants en évaluation environnementale;
- Ils ont entrepris l'établissement d'un portrait de l'offre de formation universitaire existante au Québec, en lien avec les compétences requises comprises dans la grille précitée. Quatorze plans de cours transmis par les enseignants sont sous analyse afin de déterminer un portrait de l'offre de formation universitaire existante, en termes de compétences.

Rappelons que les activités du projet sont regroupées en trois volets :

- Volet Formation, qui permettra de déterminer les caractéristiques des formations à mettre éventuellement sur pied pour les incorporer à l'offre de formation du SRP;
- Volet Opérationnalisation du SRP, qui débutera en 2024;
- Volet Stratégie de sensibilisation, qui débutera en 2025.

5. Activités de représentation et de visibilité

5.1. Participation au congrès de l'ABQ novembre 2022

Dans le cadre du 46e congrès de l'Association des Biologistes du Québec (ABQ), ayant pour thème : « La communication : De la science à l'action », notre Présidente (Mme Lina Lachapelle) et notre Chargé de projet (M. Jean Hébert) ont donné un atelier de réflexion sur "Mieux communiquer les évaluations environnementales". Il s'agissait de la 2^e prestation d'affilée du duo ayant aussi participé au congrès de 2021. Ils ont aussi rédigé un 2^e article pour la revue de l'ABQ *In Vivo* qui fait état cette fois-ci des premiers résultats du projet Mieux communiquer et qui est paru dans l'édition de mai 2023.

5.2. Participation au congrès du RGQ novembre 2022

Jean Hébert et Luc Valiquette ont présenté les projets Mieux communiquer et Système de reconnaissance professionnel dans le cadre du congrès annuel du Regroupement des géographes du Québec (RGQ) tenu au Cœur des sciences de l'UQAM en novembre 2022.

5.3. Participation au colloque du SIFEE et à l'atelier de formation

L'AQÉI a participé comme partenaire au 23^e colloque international annuel précédé du 22^e Atelier de formation qui se sont tenus à Montréal au Cœur des sciences de l'UQAM en partenariat avec l'Institut des sciences de l'environnement. Elle a ainsi contribué activement à la relance des activités du Secrétariat internationale francophone en évaluation environnementale (SIFÉE). Le thème du colloque portait sur les *Innovations réglementaires récentes en Francophonie et les incidences sur la pratique*. L'Atelier associé traitait de *l'approche par enjeu dans la réalisation d'une étude d'impact*. Jean Hébert, Luc Valiquette et Lina Lachapelle notamment, ont participé activement aux deux événements comme conférenciers, animateurs et formateurs. Les différents projets de l'heure et les activités de l'AQÉI ont été présentés aux participants venus du Québec, de l'Europe et de l'Afrique.

5.4. *International Association for Impact Assessment (IAIA)*

Une représentante du conseil d'administration de l'AQÉI a participé au congrès annuel IAIA23 à Kuching en Malaisie. Le congrès visait à créer une voie vers la résilience grâce à l'évaluation d'impact et au leadership. Il était intéressant de constater que les thématiques de la reconnaissance professionnelle, le développement des liens entre la recherche universitaire et l'application pratique ainsi que l'utilisation des études d'impact numériques pour favoriser la vulgarisation et la consultation en ligne ont été abordées. La participation a également permis de connaître les derniers développements en matière d'EI et ainsi développer des idées de webinaires et de formation continue.

5.5. Participation au FITSEDD

Jean Hébert et Luc Valiquette ont livré une conférence à la 2e édition du Forum Canada-Québec/Afrique qui a eu lieu à Montréal les 10 et 11 octobre 2022. Ils ont eu l'occasion de présenter les activités du SIFÉE et de l'AQÉI et de faire état des récentes propositions mises de l'avant dans le cadre des projets Mieux communiquer les études d'impact et Système de reconnaissance professionnelle.

5.6. Conférences Décllic sur l'évaluation environnementale

La conférence grand public préparée en collaboration avec le Centre Décllic et intitulée *Les études d'impacts ça me regarde*, a été offerte à deux reprises. D'abord en mode virtuel en mars 2023 auprès des employés du Regroupement des organismes de bassins versants du Québec (ROBVQ) et des employés des différents organismes de bassins versants membres. La conférence a aussi été offerte en personne en mai 2023 aux différents organismes localisés au Centre Frédéric-Bach de Québec à l'instigation du Conseil régional de l'environnement de la Capitale-Nationale (CRE-CE). Elle a aussi été offerte en soirée aux sympathisants citoyens du CRE-CN.

Cette conférence a aussi été utilisée pour un cours sur les études d'impacts offert à l'Université Laval (septembre 2022) et pour une formation offerte à une délégation de la Côte-D'Ivoire à l'École Polytechnique de Montréal (décembre 2022). L'AQÉI souhaite être plus présente en milieu universitaire et travail en ce sens pour sa programmation 2023-2024.

5.7. Présence sur les réseaux sociaux

L'AQÉI a fortement renforcé sa présence sur les médias sociaux, dans la perspective de rejoindre de plus en plus de professionnels dans le monde des études d'impacts et de l'évaluation environnementale en général.

À cet égard, notre stratégie s'est essentiellement portée sur LinkedIn. Nous avons pu y diffuser du contenu sur nos activités, tout en faisant la promotion de la discipline par le partage de petites capsules lors de journées thématiques liées à notre domaine. Cette plateforme a également permis de valoriser la visibilité de nos productions, comme les fiches d'informations, et de souligner auprès de nos membres les messages et activités les plus pertinents.

Le développement de cet espace virtuel représente désormais un outil fonctionnel et privilégié de communication avec nos membres et les communautés liées aux pratiques environnementales. À l'avenir, le LinkedIn permettra aussi d'offrir de la visibilité à nos partenaires et de mettre en œuvre le plan de visibilité 2023-2024.

6. Activités à venir pour l'année 2023-2024

6.1. Programmation : webinaires et formations

Pour une première depuis bien des années, la programmation des webinaires pourra être présentée en tout début d'année. Pour donner suite à l'intérêt soutenu des participants de l'atelier du SIFEE qui portait sur l'évaluation des impacts par enjeux, le Comité Programmation a décidé de poursuivre dans cette lignée en offrant une série de webinaires sur cette thématique.

Dans le cadre du projet Mieux communiquer, nous souhaitons également offrir des formations aux membres de l'AQÉI sur les thèmes de la vulgarisation scientifique, de la rédaction vulgarisée et des relations avec les médias.

6.2. Congrès annuel de l'AQÉI

Le thème du congrès de 2023 : La transition énergétique à l'heure des grands projets. Le congrès aura lieu à Drummondville les 26 et 27 octobre 2023, de nouveau un congrès en présentiel.

Les détails et programmation peuvent être consultés au [Activités AQÉI - - AQÉI - AQÉI \(aqei.qc.ca\)](https://www.aqei.qc.ca/activites).

6.3. Gala Reconnaissance professionnelle

Les prix honorifiques décernés lors du gala permettent de souligner le travail exemplaire et de reconnaître l'excellence professionnelle de praticiens et praticiennes dans le domaine des évaluations environnementales. Ils sont décernés aux membres s'étant le plus démarqués au cours des dernières années. Afin de pouvoir bénéficier d'une plus grande visibilité, le CA a décidé de jumeler le gala au congrès annuel. Un prix « carrière » et un prix « découverte » seront remis lors d'un 5 à 7.

6.4. Projet Mieux communiquer les évaluations environnementales

Le projet Mieux communiquer les évaluations environnementales se poursuivra en 2023-24 en fonction des financements qui seront obtenus. Les objectifs sont doubles. D'abord, utiliser les outils développés et poursuivre la mise en œuvre du Plan d'action en communication. Entre autres, nous comptons mettre à profit la conférence Déclit intitulé *Les études d'Impact ça me regarde* en participant à divers événements grand public et cours universitaires que nous avons identifiés. Il est également prévu de continuer à cheminer dans la mise en pratique par tous les partenaires des innovations suggérées dans le rapport Remodeler les rapport et résumé d'ÉI et notamment de faire la promotion de l'approche par enjeu.

Parmi les actions identifiées et qui pourraient être déployée à la suite de l'obtention de financement, on retrouve:

- Projet pilote pour remanier une étude d'impact existante selon l'approche par enjeu;
- Atelier d'échange pour développer une vision commune de la notion d'enjeu
- Cahier des bonnes pratiques pour la réalisation de rapport et de résumé d'ÉI selon les recommandations du rapport Remodeler les ÉI.
- Trousse pédagogique pour l'exercice ÉI à l'école;
- Réalisation de webinaires et de capsules web sur thèmes prioritaires en ÉI
- Identification et formation de porte-paroles média AQÉI;
- Scénario d'émission sur le ÉI pour la chaîne Savoir.média;

- Articles dans les médias écrits sur thèmes d'importance;
- Sessions de formation en vulgarisation scientifique, rédaction vulgarisée et relation média

6.5. Projet sur la reconnaissance professionnelle

Pour l'année 2023-2024, les perspectives sont les suivantes :

- Avancer les travaux du comité de formation sur la détermination des compétences requises, l'offre existante et l'élaboration du contenu type de la formation continue répondant aux besoins des membres de l'AQÉI; le comité élargi de formation viendra assister le comité restreint de formation à partir de l'automne 2024;
- Définir la structure opérationnelle d'un SRP, notamment les mécanismes de fonctionnement des différents maillons et les procédures associées à l'accréditation ainsi que la durée de celle-ci.

Le projet a un fort potentiel structurant pour l'AQÉI.

6.6. Mise à jour du Règlement relatif à l'évaluation et l'examen des impacts sur l'environnement de certains projets Règlement (REEIE)

Tous les cinq ans, le MELCC doit revisiter son règlement REEIE. La prochaine révision doit être publiée en 2023. Ce règlement constitue la pierre angulaire du travail de la majorité des membres de l'AQÉI. Le Comité mémoires et avis se mobilisera pour non seulement commenter les modifications qui seront proposées par le MELCC mais également pour énoncer sa vision du règlement.

6.7. Participation aux congrès annuels de IAIA et du SIFÉE

L'AQÉI reste à l'affût des activités organisées par ses partenaires que sont l'IAIA et le SIFÉE à l'échelle internationale mais aussi celles menées par les autres organisations regroupant des praticiens de l'Évaluation environnementale comme l'ABQ et le RGQ ou encore l'AQVE ainsi que par des associations sœurs en Ontario (IAIA-Ontario) et dans l'ouest canadien (IAIA-WNC). Des représentants de l'AQÉI sont susceptibles d'y participer. Le congrès 2024 de l'IAIA se déroulera à Dublin et les colloque/atelier du SIFÉE seront tenus en France.

7. Partenariats et affiliation de l'AQÉI

Les ententes de partenariat permettent principalement de faire bénéficier mutuellement les membres des tarifs préférentiels lors de ses webinaires, congrès, ateliers et formations. Les événements des organisations seront diffusés dans les réseaux respectifs. Autant que possible, les événements du partenaire sont publiés dans notre section Événements et identifiés comme "Activités des partenaires".

- Association des biologistes du Québec (ABQ)
- Regroupement des géographes du Québec (RGQ)
- Ontario Association for Impact Assessment (OAIA)
- International Association for Impact Assessment Western & Northern Canada Affiliate (IAIA-WNC)
- Association de vérification environnementale (AQVE)
- Secrétariat international francophone pour l'évaluation environnementale (SIFÉE)
- International Association for Impact Assessment (IAIA)

Partenaires financiers

L'AQÉI est fière d'avoir comme **Grand Partenaire** le ministère de l'Environnement, de la lutte contre les Changements Climatiques, Faune et Parcs (MELCCFP). Le MELCCFP octroie une aide financière maximale de 15000\$ par année sur une période de 3 ans, pour soutenir les opérations de fonctionnement de l'AQÉI. En échange de cette aide financière, l'AQÉI offre une visibilité sur nos outils communicationnels (site internet, infolettres, réseaux sociaux) et également lors d'événements rassembleurs.

L'AQÉI a développé un programme de visibilité. En échange d'une commandite, le partenaire peut bénéficier d'une visibilité sur ses outils communicationnels (site internet, infolettres, réseaux sociaux) et également lors d'événements rassembleurs. L'AQÉI remercie encore chaleureusement les partenaires de [cette saison](#).

Pour cette nouvelle année il a été décidé de proposer deux programmes de visibilité distincts, toujours dans l'objectif d'offrir la meilleure visibilité possible à nos partenaires tout en assurant le soutien financier nécessaire pour le maintien des activités de l'AQÉI.

Les nouveaux programmes de visibilités sont présentés comme suit :

- [Le programme de visibilité annuel](#)
- [Le programme de visibilité du congrès 2023](#)



ASSOCIATION
QUÉBÉCOISE
POUR L'ÉVALUATION
D'IMPACTS

Site internet : <https://www.aqei.qc.ca/>
Courriel : aqei@aqei.qc.ca