



ASSOCIATION  
QUÉBÉCOISE  
POUR L'ÉVALUATION  
D'IMPACTS

**RAPPORT D'ACTIVITÉS**  
*couvrant la période du 18 novembre 2010 au 9 novembre 2011*

déposé à  
*l'Assemblée générale annuelle des membres de l'AQÉI*  
le 10 novembre 2011  
*au Musée Pointe-à-Callière, Montréal*

C.P. 25, succursale Place d'Armes, Montréal (Québec) H2Y 3E9  
514-990-2193  
mondorf@aqei.qc.ca  
<http://www.aqei.qc.ca>

## **PRÉAMBULE**

Ce rapport d'activités couvre la période s'étalant depuis l'Assemblée générale annuelle des membres tenue le 18 novembre 2010, jusqu'au 9 novembre 2011, soit la veille de l'Assemblée générale annuelle de 2011.

Soixante-dix (70) personnes se sont impliquées à titre de bénévoles dans les comités, dans les activités et dans les différents dossiers menés par l'AQÉI. Si on comptabilisait l'implication des membres dont ceux du Conseil d'administration dans plus d'un comité et plus d'un dossier, le bénévolat se chiffrerait au total à cent dix-sept (117) personnes. Nous remercions donc tous les bénévoles de leur apport précieux, notamment les membres du Conseil d'administration de l'AQÉI qui ont été appelés à intervenir à plusieurs reprises dans plusieurs dossiers en dehors des réunions mensuelles au cours de l'année.

Le rapport se divise en trois sections et se lit comme suit :

### **1. CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- 1.1 *Composition du Conseil d'administration*
- 1.2 *Principales résolutions prises au cours de l'année*

### **2. DOSSIERS DE L'AQÉI – Projets et réalisations**

- 2.1 *Appel de candidatures au Conseil d'administration*
- 2.2 *Membership*
- 2.3 *19<sup>e</sup> congrès 2011*
- 2.4 *La 20<sup>e</sup> Assemblée générale annuelle des membres et la fête – 10 novembre 2011*
- 2.5 *20<sup>e</sup> congrès 2012*
- 2.6 *Lunchs conférences*
- 2.7 *Bourses AQÉI 2011*
- 2.8 *Représentations de l'AQÉI au sein d'organisations internationales (IAIA et SIFÉE)*

### **3. DOSSIERS SPÉCIAUX – Projets et réalisations**

- 3.1 *La réforme de la Loi canadienne sur l'évaluation environnementale (LCÉE)*
- 3.2 *Évaluation environnementale stratégique (EES) comme outil de planification*
- 3.3 *Pour un plan d'orientation stratégique de l'AQÉI*
- 3.4 *Société de gestion des déchets nucléaires : dialogue...*
- 3.5 *Affichage sur le site Internet de l'AQÉI et outils de communication à développer*

## **ANNEXES**

*Annexe 1 : Principales résolutions du Conseil d'administration de l'AQÉI 2010-2011*

*Annexe 2 : Projet pour un Plan d'orientation stratégique de l'AQÉI*

- i. Invitation par courriel : sondage adressé aux membres*
- ii. Le contenu du sondage*
- iii. Les résultats du sondage*
- iv. Invitation par courriel : atelier de réflexion*
- v. Compte rendu de l'atelier de réflexion*

*Annexe 3 : Compte rendu des correspondances avec la Société de gestion des déchets nucléaires*

---

## **1. CONSEIL D'ADMINISTRATION**

### **1.1 COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Le Conseil d'administration est composé de 11 membres. Lors de l'Assemblée générale des membres tenue le 18 novembre 2010, sept postes ont été comblés, quatre autres n'étant pas en réélection. Rappelons que la durée d'un mandat d'administrateur est de deux ans et qu'il est renouvelable.

Les sept membres élus sont :

Annie Déziel	Agence canadienne d'évaluation environnementale (Troisième année de mandat)
Kelly LeBlanc	Administration régionale crie (Troisième année de mandat)
Danielle Cloutier	Université Laval (Première année de mandat)
Clara Whyte	Consultante, Terrametriq (Première année de mandat)
Jean-Pierre Ricard	Association des biologistes du Québec (Première année de mandat)
Louise Fecteau	Gaïa Environnement inc. (Troisième année de mandat)
Hélène Boudier	Consultante (Première année de mandat)

Les quatre autres administrateurs ont accepté de compléter leur mandat de 2 ans :

Francis Michaud	Comptable en management accrédité (CMA) (Deuxième année de mandat)
Nicolas Juneau	Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs (Deuxième année de mandat) Nicolas Juneau a été en poste jusqu'au 14 janvier 2011, depuis, il a quitté le MDDEP. Céline Dupont de la Direction des évaluations environnementales du MDDEP, l'a remplacé et est en poste depuis le 28 février 2011.
Éric Giroux	SNC-Lavalin Environnement (Huitième année de mandat)
Jean Hébert —	Hydro-Québec (Quatrième année de mandat)

Voici les officiers qui ont été nommés par le Conseil d'administration pour l'année 2010-2011 :

Président :	Éric Giroux
Vice-président :	Jean Hébert
Secrétaire-trésorier :	Francis Michaud

---

## 1.2 PRINCIPALES RÉOLUTIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU COURS DE L'ANNÉE

Une liste des principales résolutions prises par le Conseil d'administration se trouve dans l'Annexe 1 du présent rapport d'activités.

---

## 2. DOSSIERS DE L'AQÉI – Projets et réalisations

### 2.1 APPEL DE CANDIDATURES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Préambule :** Le comité de nomination est le seul comité statutaire de l'AQÉI. Selon l'article 24 des règlements généraux, ce comité a pour mandat de proposer des candidats aux postes d'administrateurs de la corporation. Le comité est désigné annuellement par le Conseil d'administration et est généralement composé d'au moins trois personnes.

Jean-Pierre Ricard, membre du Conseil d'administration de l'AQÉI, en a accepté la responsabilité. Danielle Cloutier de l'Université Laval, membre du CA de l'AQÉI et Jean-Christophe Guay d'Hydro-Québec ont accepté de faire partie du comité de nomination. La procédure de mise en candidature, adoptée depuis 2001, est à nouveau utilisée pour les mises en candidature de 2011-2012. La procédure est disponible sur le site Internet de l'AQÉI : <http://www.aqei.qc.ca/aqei/procedurecaaqei.html>.

**Projet :** La liste des milieux identifiés dans les critères de sélection des candidats potentiels est appliquée pour l'appel de candidatures des administrateurs pour l'année 2011-2012. Les critères de sélection des candidats potentiels aux postes du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Internet de l'AQÉI : <http://www.aqei.qc.ca/aqei/CriteresSelectionCA.html>

Normalement, quatre postes sont à combler lors de l'élection à l'Assemblée générale des membres du 10 novembre 2011. Cependant, deux postes additionnels s'ouvrent puisqu'Annie Déziel et Clara Whyte ont choisi de mettre un terme à leur mandat avant de l'avoir complété par manque de disponibilité.

**Réalisation :** L'appel de candidatures a été lancé dans le réseau de l'AQÉI par courriel le 13 septembre 2010 et, au même moment, l'annonce paraissait sur la page d'accueil du site Internet de l'AQÉI. Depuis le 24 octobre 2011 il est possible de consulter les résultats préliminaires sur le site Internet car six personnes avaient déjà déposé leur candidature. Il y est spécifié que d'autres membres peuvent se porter candidats d'ici le 3 novembre, ou encore, sur place le 10 novembre.

Les noms accompagnés d'une note biographique sont affichés sur le site de l'AQÉI avant l'Assemblée générale afin que les membres votants en prennent connaissance : <http://www.aqei.qc.ca/neuf/candidaturesca2011-2012.html>. Les recommandations du comité de nomination sont déposées à l'Assemblée générale des membres du 10 novembre 2011.

## 2.2 MEMBERSHIP

**Constat :** Au 31 août 2011, on enregistrait 260 membres comparativement à 249, l'année précédente, soit une augmentation de 4 % du membership. Sur les 260 membres, 176 font partie des organisations affiliées (comparativement à 140 en 2010). On assiste à une augmentation du côté du membership affilié et à une diminution de 20% du membership individuel.

Comme l'indique le tableau plus bas, la hausse du membership est perceptible chez les consultants entre 2011 et 2010. Ces derniers prédominent et cela, depuis les débuts de l'AQÉI. Toutes les autres catégories se maintiennent dans les 10 % et moins.

**Répartition du membership par catégorie**

Catégories	2011		2010		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Consultants	156	60%	135	54%	118	60,2 %
Parapublic	22	8%	20	8%	20	10,2 %
Fédéral	18	7%	20	8%	16	8,2 %
Provincial (QC)	15	6%	23	9%	11	5,6 %
Étudiant	24	9%	29	12%	11	5,6 %
OSBL	7	3%	10	4%	8	4,1 %
Industriel	6	2%	3	1%	5	2,5 %
Professeur	7	3%	7	3%	5	2,5 %
Municipal	5	2%	2	1%	2	1,0 %
<b>TOTAL</b>	<b>260</b>	<b>100%</b>	<b>249</b>	<b>100%</b>	<b>196</b>	<b>100 %</b>

**Membres affiliés :** On compte 26 organisations affiliées à l'AQÉI pour l'année 2010-2011 comparativement à 20, l'année précédente. En voici la liste :

AFFILIÉ DE PREMIER NIVEAU – 1 800 \$ (17 membres) :

- Hydro-Québec
- AECOM
- GENIVAR

AFFILIÉ DE DEUXIÈME NIVEAU - 1 200 \$ (10 membres) :

- DESSAU
- Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs

AFFILIÉ DE TROISIÈME NIVEAU – 600 \$ (5 membres) :

- Administration régionale crie
- Agence canadienne d'évaluation environnementale
- Artefactuel, Coop de travail
- BPR
- CIMA+ s.e.n.c.
- Environnement Canada, DAPE-Québec
- Golder Associés Ltée
- Groupe Conseil Nutshimit
- Groupe Hémisphères inc.
- Le Groupe S.M. International inc.
- Groupe Synergis
- Innergex Énergie renouvelable
- Lavery (4 membres)
- Pêches et Océans Canada
- Pesca Environnement
- Roche Ltée, Groupe-Conseil
- SNC-Lavalin Environnement
- Stantec
- Teknika-HBA
- Transfert Environnement
- Ville de Montréal

**Bilan :** Le nombre de membres est croissant depuis 3 ans, on croyait avoir atteint un record l'an dernier avec 249 membres et il a été battu cette année avec 260 membres. De plus en plus de petites firmes de consultants voient un intérêt certain à s'affilier à l'AQÉI compte tenu des avantages qui y sont reliés, non seulement pour la visibilité de leur entreprise sur le site de l'AQÉI mais aussi et surtout en raison de l'offre de gratuité pour deux de leurs employés au congrès annuel. La baisse notable de membres individuels est à l'origine du déplacement d'un certain nombre de membres de cette catégorie vers l'affiliation.

---

### 2.3 19<sup>e</sup> CONGRÈS ANNUEL 2011

**Réalisation :** Le 19<sup>e</sup> congrès annuel de l'AQÉI s'est tenu à Québec les 10 et 11 février 2011 sur le thème *L'évaluation environnementale : LA PROCHAINE GÉNÉRATION*. Il aura attiré 175 congressistes. Le 18<sup>e</sup> congrès avait attiré 177 personnes. L'AQÉI maintient un taux de participation stimulant à ses congrès au fil des ans.

Le rapport d'activités déposé à l'Assemblée générale de novembre 2010 et qui est accessible sur le site Internet de l'AQÉI (comme tous les rapports d'activités d'ailleurs, voir <http://www.aqei.qc.ca/publi/index.htm>) a fait état des différentes étapes de l'organisation de cet événement, tant au plan de la problématique, du sondage auprès des membres, du programme, qu'au plan des appuis financiers et de l'affichage du congrès.

Rappelons que le comité organisateur du congrès a été présidé par Sylvie Côté de Dessau, entourée de Cédric Bourgeois de Transfert Environnement, Gilles Côté d'AECOM, Joanna Eyquem de Parish Geomorphic Ltd, Hugo Robitaille du Groupe Hémisphères et de Françoise Mondor, coordonnatrice de l'AQÉI.

Le congrès a pu bénéficier de l'appui financier de plusieurs organisations :

Le gouvernement du Québec réunissant le ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs et le BAPE (MDDEP-BAPE), le ministère des Ressources naturelles et de la Faune (MRNF) et le ministère des Transports (MTQ) ; Hydro-Québec ; GENIVAR ; DESSAU ; Pêches et Océans Canada ; CIMA+ ; SNC-Lavalin Environnement ; Le Groupe S.M. International.

Le programme, la présentation visuelle des personnes-ressources, les contributeurs, et la liste des 14 étudiants admis gratuitement grâce au concours, sont disponibles sur la page Internet du congrès : <http://www.aqei.qc.ca/neuf/Congres2011.html>

**Bilan :** Un recueil de notes et de commentaires sur les présentations a été réalisé par Jean-Pierre Pelletier, l'animateur principal du congrès avec la collaboration d'Éric Giroux, président de l'AQÉI et de l'apport de Gérald Renaud de SAGIE inc.

Ce recueil faisait état notamment des préoccupations des membres vis-à-vis leur pratique dans le domaine de l'évaluation environnementale.

**Suites :** Partant des constats des deux derniers congrès de l'AQÉI, une suite a été donnée aux préoccupations et aux besoins formulés par les membres.

Le président de l'AQÉI, avec l'appui du Conseil d'administration, a décidé d'entreprendre sans tarder un processus de réflexion mettant à contribution tous les membres, pour développer un plan d'orientation stratégique de l'AQÉI. (Se référer ici au point 3.3 du rapport d'activités).

---

## 2.4 LA 20<sup>e</sup> ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DES MEMBRES ET LA FÊTE — 10 NOVEMBRE 2011

**Préambule :** Cette année est exceptionnelle en ce que l'AQÉI entame sa vingtième année d'existence en novembre 2011. C'est pourquoi il a été convenu de célébrer l'événement en associant une fête à la 20<sup>e</sup> Assemblée générale des membres.

**Organisation :** Le musée Pointe-à-Callière a été choisi en conséquence pour tenir la 20<sup>e</sup> Assemblée générale annuelle et recevoir par la suite les membres le 10 novembre 2011. L'activité agrémentée d'un cocktail est offerte gracieusement à tous les membres de l'AQÉI, à la seule condition qu'ils soient en règle. La fête est ouverte aux non-membres à un coût de 75 \$ par personne.

L'activité est annoncée dans tout le réseau de l'AQÉI depuis le début de septembre 2011. Le programme est sur le site Internet de l'AQÉI depuis ce temps. <http://www.aqei.qc.ca/neuf/AGAet20eAnniversaire.html>. Une invitation spéciale a été envoyée à toutes les personnes qui ont contribué à façonner l'histoire de l'AQÉI.

Au programme, l'AQÉI aura le privilège d'accueillir Monsieur Pierre Arcand, ministre du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs comme invité d'honneur. Les anciens présidents ont tous répondu à l'appel de participation au programme. Luc Ouimet, Pierre Sénécal, Antoine Moreau, Ginette Lajoie et Éric Giroux y sont ; Peter Leonard a dû décliner l'invitation car il est maintenant en poste à la Banque Mondiale à Washington et son agenda ne lui permettait pas de se déplacer pour la circonstance. Les trois récipiendaires de la Bourse AQÉI 2011 font également partie du programme. David Cliche a accepté d'être le maître de cérémonie de la fête.

L'avis de convocation formelle à l'Assemblée générale annuelle a été envoyé aux membres le 24 octobre dernier accompagné de l'ordre du jour, du compte rendu de l'Assemblée générale de l'an dernier ainsi que d'un Projet de plan d'orientation stratégique qui sera soumis à l'approbation des membres en assemblée.

**Bilan à venir :** Une participation d'au moins 40 membres est anticipée pour l'Assemblée générale et d'une centaine, pour la fête.

---

## 2.5 20<sup>e</sup> CONGRÈS ANNUEL 2012

**Projet :** L'AQÉI sonde normalement ses membres en février de chaque année, pour cibler un thème de congrès. Ce ne fut pas le cas cette fois-ci car ces derniers ont été mis à contribution en avril puis en juin, dans un processus de réflexion en vue de l'élaboration d'un plan d'orientation stratégique de l'AQÉI. (Se référer au point 3.2 du rapport d'activités)

Ce n'est qu'au terme de ce processus en septembre que le conseil d'administration a lancé un appel à tous pour former un comité qui s'attellerait à monter un programme pour le 20<sup>e</sup> congrès qui tournerait autour des quatre sujets jugés prioritaires par les membres, quatre sujets qui ont été discutés en atelier de réflexion et qui ont fait l'objet d'un compte rendu finalisé en septembre :

- Intégration de l'ÉES dans la législation québécoise
- Développement d'outils d'évaluation des dimensions économiques, sociales et culturelles
- Diffusion et accessibilité des résultats des suivis environnementaux
- Besoins de formation en lien avec l'ÉE

Fabrice Remy de CRC Sogema, Isabelle Roy de Travaux publics et Services gouvernementaux Canada, Alexandra Boileau de Transfert Environnement, Alexandre Beauchemin d'Hydro-Québec et Sébastien Amodeo de SNC-Lavalin Environnement ont répondu à l'appel. Jean-Pierre Ricard a accepté de représenter le Conseil d'administration au sein de ce comité et Françoise Mondor, coordonnatrice de l'AQÉI complète l'équipe.

Le congrès aura lieu les 16 et 17 février 2012 à Montréal.

**Organisation :** Trois réunions de travail ont eu lieu jusqu'à maintenant. Les enjeux sont importants : 1) sortir un programme d'ici la fin de novembre à la fois utile pour les membres et pour les instances concernées, 2) offrir un produit d'intérêt pour les bailleurs de fonds potentiels et 3) assurer un haut taux de participation.

**Bilan :** À venir dans le prochain rapport d'activités.

---

## 2.6 LUNCHS CONFÉRENCES

**Préambule :** La qualité des personnes-ressources et la diversité des sujets traités sont à la base de l'intérêt des membres pour les lunchs conférence. Le calendrier de ce type d'activité est largement soumis aux aléas de la disponibilité des personnes-ressources et des autres activités de l'AQÉI mises sur pied en cours d'année.

L'année 2011 a été moins fructueuse que les années précédentes non pas en termes de qualité mais en termes de nombre de lunchs conférence. Le vice-président, Jean Hébert, a tout de même réussi à en organiser trois dont une seule a été réalisée à Montréal et à Québec.

**Réalisations :** 10 mai à Québec et 12 mai à Montréal  
**Le BAPE : mise au point, développement récent et réflexion**  
Me PIERRE RENAUD, président, Bureau d'audiences publiques sur l'environnement  
Assistance : 28 à Québec et 45 à Montréal

7 juin à Montréal seulement  
**La participation du public au développement durable**  
JEAN CINQ-MARS, commissaire au développement durable  
Assistance : 29 à Montréal

25 août à Montréal seulement

**La bioacoustique : un outil innovateur permettant d'assurer le suivi de la biodiversité**

MARIE-CLAUDE PROVOST, une des deux récipiendaires de la Bourse AQÉI 2010

Assistance : 13 à Montréal

**Bilan :** Les lunchs conférences demeurent au fil des ans une activité qui tient la route auprès des membres. Il s'agira de voir la possibilité d'articuler ces lunchs autour des thèmes avancés dans le Plan d'orientation stratégique.

---

## 2.7 BOURSES AQÉI 2011

**Préambule :** Une résolution du Conseil d'administration (8 décembre 2010) a permis de reconduire pour une deuxième année consécutive le programme de bourses offertes aux étudiants de niveau supérieur pour l'année 2011 et d'ajouter une troisième bourse au montant de 3 000 \$. Le montant et le nombre de bourses offertes seront réévalués à chaque année par résolution du CA.

**Projet :** Le comité de sélection a été formé dès décembre 2010 parmi les membres du Conseil d'administration : Francis Michaud, responsable du comité pour une 2e année, Kelly LeBlanc, Jean Hébert, Nicolas Juneau (remplacé en février par Céline Dupont) et Danielle Cloutier.

Ainsi, le programme de bourses a pu être révisé rapidement par le comité pour qu'il soit lancé dès la mi-janvier 2011 dans le réseau de l'AQÉI, sur le site Internet de l'AQÉI et dans tout le réseau universitaire québécois tant anglophone que francophone.

**Réalisation :** L'appel de candidatures a porté fruit puisque 22 candidatures ont été reçues avant la date limite de dépôt du 31 mars 2011. Sur les 22 dossiers, 19 ont été jugés complets et ont été évalués sur la base d'une grille d'évaluation élaborée par Francis Michaud et révisée par le comité de sélection.

Les trois récipiendaires de la Bourse AQÉI 2011 d'une valeur de 3 000 \$ sont :

1. Sarah Harding, étudiante à la Maîtrise en sciences de l'environnement de l'UQÀM, pour son essai intitulé au départ : **Vers un cadre de référence pour entreprendre des évaluations environnementales stratégiques au Québec dans le secteur de l'énergie** et devenu au terme de sa recherche **Towards a conceptual model to undertake strategic environmental assessment in Canada : revisiting SEA in the canadian context**. Sarah Harding présente le résultat de son travail juste avant la tenue de la 20e assemblée générale des membres du 10 novembre 2011.
2. Mathieu Carrier, étudiant au doctorat en études urbaines, Centre Urbanisation, Culture et Société, INRS, pour son projet de recherche intitulé : **L'exposition aux nuisances générées par les autoroutes de l'île de Montréal et l'injustice environnementale**. Mathieu Carrier a l'intention de présenter les résultats de sa recherche dans le sillage de la 21e assemblée générale des membres en novembre 2012.
3. Jean-François Lafond, étudiant à la maîtrise en gestion de l'environnement du Centre universitaire de formation en environnement de l'Université de Sherbrooke, pour son essai intitulé : **La création de plaines inondables comme mesure de compensation de l'habitat du poisson : analyse des pratiques actuelles**. Jean-François Lafond est prêt à présenter les résultats de sa recherche à un lunch conférence de l'AQÉI au cours de l'année 2011-2012.

Toute l'information sur le programme de bourses et sur les trois récipiendaires se trouve sur le site Internet de l'AQÉI : <http://www.aqei.qc.ca/aqei/Bourses2011.htm>

**Bilan :** Le programme de bourses semble maintenant au point. La grille d'évaluation des candidats a servi au mieux le comité de sélection.

**Suite :** Il revient au nouveau Conseil d'administration qui sera élu le 10 novembre 2011 de décider s'il reconduit ou non le programme de Bourses pour l'année 2012.

---

## 2.8 REPRÉSENTATION DE L'AQÉI AU SEIN D'ORGANISATIONS INTERNATIONALES

**IAIA :** L'AQÉI est membre affilié de l'*International Association for Impact Assessment* (IAIA) depuis les débuts de l'association en 1992, et a toujours été représentée dans ses congrès annuels. Cette année, Éric Giroux, président de l'AQÉI, a participé au 31<sup>e</sup> congrès de l'IAIA 2011 qui a eu lieu à Puebla au Mexique du 24 mai au 4 juin 2011. Le thème : **Impact Assessment and Responsible Development for Infrastructure, Business and Industry.**

Les congrès annuels de l'IAIA attirent bon an mal an, environ 700 participants dont plusieurs québécois. Le côté le plus intéressant de ce type d'événement international est la possibilité de réseautage.

**IAIA-Prague :** En dehors du congrès annuel, l'IAIA a l'avantage d'offrir la possibilité à ses membres de participer à des événements plus pointus qui exigent au départ une expertise certaine dans un domaine exploré. C'est le cas notamment d'une activité qui s'est déroulée à Prague du 21 au 23 septembre 2011 et qui a porté sur l'ÉES à l'échelle européenne.

Cette activité est arrivée à point nommé pour l'AQÉI. La Conférence a célébré le 10<sup>e</sup> anniversaire de l'introduction de la directive ÉES, la mise en application du protocole du "United Nations Economic Commission for Europe (UNECE)" sur l'ÉES et a été l'occasion d'évaluer le chemin parcouru avec l'ÉES en Europe et ailleurs. Le thème de la Conférence : **SEA Implementation and Practice : Making an Impact ?**

Il a donc été convenu de désigner la responsable du dossier ÉES au sein du Conseil d'administration, Louise Fecteau, pour une mission de reconnaissance à cette conférence et rapporter de la matière qui pourrait servir au développement de l'ÉES au Québec. L'AQÉI compte ainsi enrichir sa réflexion sur le sujet et la faire partager à ses membres qui souhaitent être formés et informés sur le sujet. Un rapport de mission suivra.

**SIFÉE :** L'AQÉI est une association affiliée au Secrétariat international francophone pour l'évaluation environnementale (SIFÉE) et elle a un siège au sein de son Conseil d'administration depuis les débuts de l'organisme en 1997.

Jean Hébert, vice-président de l'AQÉI, demeure en poste pour une quatrième année consécutive comme secrétaire-trésorier du SIFÉE. Il n'a pas pu participer au 16<sup>e</sup> colloque international du SIFÉE qui a eu lieu à Yaoundé, Cameroun en septembre 2011.

Le colloque portait le thème suivant : **Forêt, énergie, changement climatique et évaluation environnementale : pour une gestion durable, du global au local.** Il aura attiré environ 200 participants. Plusieurs consultants québécois auront eu la possibilité de présenter une conférence dans le cadre de ce colloque.

Le 17<sup>e</sup> Colloque du SIFÉE aura lieu à Montréal en juin 2012.

---

### 3. DOSSIERS SPÉCIAUX – Projets et réalisations

#### 3.1 LA RÉFORME DE LA LOI CANADIENNE SUR L'ÉVALUATION ENVIRONNEMENTALE (LCÉE)

**Préambule :** L'AQÉI fait partie des organisations qui avaient été invitées en mars 2011 à déposer un mémoire et à faire partie des témoins aux audiences du Comité permanent de l'environnement et du développement durable pour la révision de la Loi canadienne sur l'évaluation environnementale (LCÉE). Les auditions n'ont pas eu lieu en raison des élections fédérales du 2 mai 2011. Et aucune suite n'a été donnée par le Comité à ce dossier après les élections.

Vu les circonstances, il a été convenu que l'AQÉI soit prête à intervenir au moment opportun. C'est pourquoi, un mémoire a été réalisé par le Conseil d'administration (excluant Annie Déziel de l'ACÉE qui n'a pas participé aux travaux) avec la collaboration spéciale de plusieurs membres de l'AQÉI puisque le projet a circulé dans le réseau pour fins de commentaires. Le mémoire a été adopté à la réunion du CA du 20 juin 2011 et il est disponible sur le site Internet de l'AQÉI depuis : <http://www.aqei.qc.ca/posit/PropositionLCEEjuin2011.htm>

**Dossier à suivre...**

---

#### 3.2 ÉVALUATION ENVIRONNEMENTALE STRATÉGIQUE (ÉES) COMME OUTIL DE PLANIFICATION

**Préambule :** Le rapport d'activités 2009-2010 a fait état des interventions de l'AQÉI dans le dossier du Plan Nord et dans celui du développement des hydrocarbures au Québec, en proposant aux instances concernées une procédure d'ÉES des initiatives, plans et programmes gouvernementaux, afin de créer les conditions favorables au développement de solutions durables. La proposition de l'AQÉI a été accueillie favorablement. On peut lire le chapitre 3.2 sur le sujet dans ce rapport : <http://www.aqei.qc.ca/publi/RapportActivites2010.pdf>

L'ÉES fait partie des grands dossiers que l'AQÉI porte depuis plusieurs années et le Conseil d'administration a donc poursuivi cette année ses démarches. Louise Fecteau est la responsable du dossier ÉES au sein du CA.

**Réalisations :** **MDDEP.** Une rencontre a eu lieu le 9 février 2011 au MDDEP entre le sous-ministre adjoint au Développement durable, Louise Fecteau et le président de l'AQÉI. Ce fut une rencontre fructueuse en raison de l'ouverture actuelle du MDDEP à l'ÉES. Il a été suggéré aux représentants de l'AQÉI de présenter une stratégie d'approche de l'ÉES pour augmenter les chances d'écoute au cabinet du ministre Arcand.

Le 8 avril 2011, une demande de rencontre a été acheminée au Ministre Pierre Arcand du MDDEP au sujet d'un plan d'action pour une procédure formelle d'évaluation environnementale stratégique. La réponse fut positive.

Le 9 août 2011, le président de l'AQÉI, Éric Giroux et Louise Fecteau ont rencontré le ministre Pierre Arcand et son chef de cabinet. Cette rencontre aura permis au ministre de mieux connaître l'AQÉI et son intérêt pour la création d'un processus formel d'ÉES au Québec. L'AQÉI a offert son appui au MDDEP pour la mise en œuvre d'un processus d'ÉES au Québec, notamment en suggérant une collaboration à un éventuel projet-pilote. L'accueil a été positif et le chef de cabinet du ministre informera l'AQÉI des prochaines étapes.

On peut lire la lettre acheminée au ministre et la présentation de l'AQÉI à cette rencontre sur le site Internet de l'AQÉI : <http://www.aqei.qc.ca/posit/LettreAuMinistreArcand2011.htm>

Les membres ont pu prendre connaissance par courriel de la démarche de l'AQÉI et plusieurs d'entre eux ont salué les actions entreprises par le Conseil d'administration jusque-là.

Le chef du cabinet du ministre Arcand a informé l'AQÉI en septembre que la présentation de l'AQÉI a été acheminée au ministre délégué aux Ressources naturelles et à la Faune, relativement au dossier de la modernisation de la Loi sur les mines.

**MAMROT.** L'AQÉI a été invitée à intervenir dans le cadre de la Consultation générale et auditions publiques sur l'avant-projet de loi, Loi sur l'aménagement durable du territoire et de l'urbanisme.

Suite à une demande du MAMROT, Louise Fecteau a rencontré le coordonnateur de la révision de la Loi sur l'aménagement du territoire et de l'urbanisme. On ne parle pas d'ÉES dans l'avant-projet de loi mais plutôt d'évaluation des incidences environnementales, de lutte contre les changements climatiques, de développement durable et de diminution de gaz à effets de serre.

Le but de la rencontre était d'alimenter le MAMROT en faveur de l'ÉES. Et par la même occasion, l'AQÉI a été invitée à participer aux consultations pour appuyer ou bonifier les nouvelles dispositions de l'avant-projet de loi. Enfin, il a été question d'éventuels partenariats pouvant être développés pour élaborer des lignes directrices, guides et autres outils d'accompagnement.

Le 29 avril 2011, l'AQÉI a déposé un mémoire à la Commission de l'aménagement du territoire dans le cadre de la Consultation générale et auditions publiques sur l'avant-projet de loi, Loi sur l'aménagement durable du territoire et de l'urbanisme. Le document a été rédigé par Louise Fecteau avec la collaboration des membres du Conseil d'administration de l'AQÉI. On peut lire le document sur le site Internet de l'AQÉI :

<http://www.quebec.ca/posit/MemoireCAT-Avril2011.htm>

Le 12 mai 2011, le président de l'AQÉI et Louise Fecteau ont participé aux auditions de la Commission de l'aménagement du territoire. Le mémoire et la présentation ont été bien accueillis par tous les partis en présence. On peut visualiser le vidéo de l'audition :

<http://www.assnat.qc.ca/fr/video-audio/AudioVideo-36209.html?support=video>

#### **Questionnement : et bilan :**

La question du lobbying se pose depuis que l'AQÉI entreprend des démarches auprès d'un titulaire d'une charge publique, dans ce cas-ci, du ministre du MDDEP, pour que l'évaluation environnementale stratégique fasse l'objet d'un encadrement législatif au Québec. C'est une première à l'AQÉI : la demande de rencontre avec le ministre sur ce sujet a eu lieu le 9 août 2011. Toutes les autres démarches entreprises auparavant par l'AQÉI ont toutes été menées dans le cadre de consultation publique, de commission parlementaire accessibles au public ou sous forme de lettre adressée à la ministre des Ressources naturelles et qui avait une portée générale sur l'application de l'ÉES dans le Plan Nord.

L'information obtenue du Bureau du Commissaire au lobbying est la suivante : L'AQÉI est un organisme à but non lucratif qui normalement devrait être exclus du registre mais la majorité de ses membres font partie d'entreprises à but lucratif (incluant Hydro-Québec) = 184 sur 260 = 71 % en 2011. Donc, selon le Bureau du Commissaire au lobbying, l'AQÉI est soumise aux règles encadrant l'exercice des activités de lobbying.

Par conséquent, si ses membres souhaitent continuer les démarches auprès des instances gouvernementales pour que l'ÉES fasse l'objet d'un encadrement législatif québécois, l'AQÉI doit s'inscrire au registre.

Après un échange rigoureux entre les membres du Conseil d'administration à la réunion du 28 septembre 2011, le constat est clair : les risques sont trop importants de perdre une bonne partie de du membership de l'AQÉI et de ses partenaires actuels comme le MDDEP et l'ACÉE et par la même occasion de contrevenir à sa mission originale :

*Regrouper toute personne, professionnelle ou non, intéressée par l'évaluation d'impacts et à son utilisation dans le processus de planification et de prise de décision afin :*

- *D'échanger sur des expériences et des problématiques;*
- *D'améliorer la qualité professionnelle de l'évaluation d'impacts;*
- *De généraliser et améliorer l'utilisation de l'évaluation d'impacts;*
- *D'établir des liens, des collaborations, des échanges avec des associations*

canadiennes ou internationales visant des objectifs similaires.  
Ces objectifs seront atteints par divers moyens dont la pertinence devra être évaluée : études de cas, journées d'étude, bulletins, conférences, liste de personnes-ressources, réseaux d'information, etc.

Être lobbyiste exigerait un agenda particulier et l'engagement d'une personne-ressources pour remplir ce rôle sans compter une modification importante à la mission de l'AQÉI.

L'AQÉI pourra continuer de faire beaucoup pour l'ÉES par l'information, la formation et la vulgarisation.

Après avoir fait le tour de la question, les membres du CA réitèrent leur engagement vis-à-vis la mission initiale de l'AQÉI dont le rôle est d'informer, de former, et d'améliorer la pratique pour une meilleure prise de décision.

Il a été convenu à l'unanimité de n'entreprendre à partir de maintenant aucune démarche particulière auprès des instances gouvernementales pour l'avancement de dossiers comme l'ÉES. L'AQÉI ne s'inscrira donc pas au registre des lobbyistes.

---

### 3.3 POUR UN PLAN D'ORIENTATION STRATÉGIQUE DE L'AQÉI

**Préambule :** Les membres avaient fait part de leurs préoccupations aux deux derniers congrès de l'AQÉI (novembre 2009 et février 2011), Deux documents en sont ressortis : l'un, réalisé par Jean-Pierre Revéret, l'animateur principal du congrès de 2009 et Louise Fecteau avec la collaboration du comité organisateur de l'époque ; le document est disponible sur le site Internet de l'AQÉI : <http://www.quei.qc.ca/neuf/Congres2009.html> L'autre document consiste en des notes et commentaires rédigés par Jean-Pierre Pelletier, l'animateur principal du congrès de 2011, avec la collaboration du président de l'AQÉI et de Gérald Renaud de SAGIE.

Avec ces deux documents en main, le président de l'AQÉI a donc initié un projet avec l'appui du Conseil d'administration, et mettant à contribution deux consultants, Madame Claudette Journault et Monsieur Jean Filion, et tous les membres de l'AQÉI. Le projet a été nommé : ***Pour un plan d'orientation stratégique de l'AQÉI.***

**Réalisation :** Le projet a été défini en trois étapes et s'est étalé de mars à novembre 2011.

**Première étape :** sondage réalisé en avril 2011 auprès des membres sur les sujets les plus importants à développer. Quatre sujets jugés prioritaires sont ressortis clairement :

- **Intégration de l'ÉES dans la législation québécoise**
- **Développement d'outils d'évaluation des dimensions économique, sociale et culturelle dans les études d'impacts**
- **Diffusion et accessibilité des résultats des suivis environnementaux**
- **Besoins de formation en lien avec l'ÉE**

**Deuxième étape :** atelier de réflexion tenu à Montréal le 16 mai et à Québec le 17 mai à partir des résultats obtenus du sondage. Les quatre sujets ont été discutés en groupes restreints lors d'un atelier de réflexion tenu en juin 2011. En sont ressortis des constats et des propositions dans un compte rendu finalisé en septembre 2011.

**Troisième étape :** sur la base des résultats de l'atelier de réflexion, élaboration d'un plan d'orientation stratégique par le président avec la collaboration étroite du CA. Le plan est présenté en assemblée générale pour fins d'approbation.

L'invitation à répondre au sondage, le sondage lui-même, les résultats du sondage et l'invitation à participer à l'atelier de réflexion et enfin le compte rendu de l'atelier sont présentés en annexe du présent rapport d'activités.

**BILAN :** L'enjeu était de mener à terme le projet dans l'année courante. Mission accomplie !  
Le plan d'orientation stratégique est à l'ordre du jour de la 20e assemblée générale des membres.

---

### 3.4 SOCIÉTÉ DE GESTION DES DÉCHETS NUCLÉAIRES : DIALOGUE...

**Préambule :** En 2008, l'AQÉI a été invitée à une série de séances de « dialogue sur la mise au point du processus de sélection d'un site pour la gestion à long terme du combustible nucléaire irradié canadien » de la Société de gestion des déchets nucléaires.

Une première réunion a eu lieu à Montréal le 15 octobre 2008, puis une deuxième rencontre a eu lieu au Nouveau-Brunswick les 13 et 14 octobre 2009. Claude Tessier, représentant de l'AQÉI, y était et il avait produit un compte rendu qui avait paru dans le rapport d'activités 2008-2009.

**Dossier à suivre :** Aucune rencontre n'a eu lieu au cours de l'année 2011. Par ailleurs, Claude Tessier a tout de même produit un compte rendu de l'avancement de ce dossier qui se trouve à l'Annexe X du présent rapport d'activités. (À COMPLÉTER).

---

### 3.5 AFFICHAGE SUR LE SITE INTERNET DE L'AQÉI ET OUTILS DE COMMUNICATION À DÉVELOPPER

**Réalisation :** Depuis maintenant trois ans, le Conseil d'administration a opté pour un affichage direct sur le site Internet de l'AQÉI d'offres d'emploi, de publications et d'événements provenant des membres de l'AQÉI.  
<http://www.aqei.qc.ca/neuf/Affichage.htm>

**Dossier à suivre :** En 2011, il a été question du développement éventuel d'outils de communication complémentaires au courriel et au site Internet.

Après avoir tenté d'élaborer un tableau comparatif des outils de communication sur la base avantages/inconvénients/clientèles visées actuelles et futures, la coordonnatrice en arrive au résultat suivant finalement fort simple : en tant qu'association, on ne peut se fermer aux nouvelles tendances de communication.

L'objectif souhaité : que l'AQÉI soit connue et reconnue par un grand nombre de personnes au-delà du membership.

Le **courriel** demeure l'outil de base pour le réseau actuel des membres et des anciens membres. Et comme convenu à la réunion de mai dernier, le **lien RSS** a été mis en place pour tous ceux qui souhaitent avoir les dernières nouvelles sans avoir à aller sur la page d'accueil du site de l'AQÉI.

**FaceBook** constitue l'outil le plus utilisé dans le monde comme réseau social. L'inscription sur FaceBook est gratuite et l'AQÉI peut choisir les personnes qu'elle veut comme « ami(e) ». Les mêmes nouvelles qui apparaissent sur le fil RSS peuvent être reproduites dans FaceBook.

**LinkedIn** représente l'outil le plus utilisé par les professionnels. Les associations peuvent s'y inscrire comme « entreprise ». L'AQÉI n'a pas à insérer des nouvelles mais plutôt de l'information sur l'organisation, le type d'activités, etc., et les personnes qui sont intéressées peuvent avoir accès au site de l'AQÉI. C'est gratuit. Il est important de noter que l'IAIA y est inscrite, comme elle est inscrite d'ailleurs à tous les types de réseau de communication.

**Youtube.** Pour le moment, l'AQÉI n'est pas équipée pour produire des vidéos. Par contre, dans sa rubrique « Les membres affichent » elle peut mettre en lien les vidéos produits par les membres.

Les deux outils à écarter : Twitter et Blogue. L'AQÉI n'a ni les moyens, ni l'intérêt pour entretenir des échanges informels dont la valeur peut être discutable. Ces deux outils exigent trop de temps pour ce que cela rapporte.

Il est donc convenu d'aller de l'avant avec FaceBook, LinkedIn et de nous mettre en lien avec Youtube.

---

Document rédigé par  
Françoise Mondor, coordonnatrice,  
révisé par  
le Conseil d'administration  
et déposé à  
l'Assemblée générale annuelle des membres de l'AQÉI, le 10 novembre 2011

NOTE : Les rapports d'activités sont disponibles sur le site Internet de l'AQÉI depuis 1999  
<http://www.aqei.qc.ca/publi/index.htm>

# ANNEXE 1

## Principales résolutions du Conseil d'administration de l'AQÉI 2010-2011

### 1ère Résolution AQÉI – 18 novembre 2010 :

#### Nomination des officiers

À la présidence : *Éric Giroux*  
À la vice-présidence : *Jean Hébert*  
Au poste de secrétaire-trésorier : *Francis Michaud*

*Proposée par Annie Déziel  
Secondée par Louise Fecteau  
Proposition adoptée à l'unanimité.  
Nomination acceptée respectivement par Éric Giroux, Jean Hébert et sous réserve de l'acceptation de Francis Michaud (absent de la présente réunion).*

---

### 2e Résolution AQÉI – 8 décembre 2010 :

*Sur une proposition de Francis Michaud, secondée par Danielle Cloutier, il est résolu de reconduire le programme de bourses offertes aux étudiants de niveau supérieur pour l'année 2011 et d'ajouter une troisième bourse au montant de 3 000 \$. Le montant tout comme le nombre de bourses offertes seront réévalués à chaque année par résolution du CA. La proposition est adoptée à l'unanimité.*

---

### 3e résolution AQÉI – 12 janvier 2011

*Sur une proposition de Jean Hébert, secondée par Hélène Boudier, il est résolu d'attribuer les montants nécessaires dans le Fonds d'affectation d'origine interne pour la réalisation de trois dossiers importants au cours de l'année 2011, tel que mentionné préalablement dans la présentation de chacun des dossiers. Ce qui donne comme résultat le tableau suivant :*

<b>FONDS D'AFFECTION D'ORIGINE INTERNE</b>	<b>Représentations IAIA et SIFÉE</b>	<b>Dossier LCÉE et EES</b>	<b>Bourses 2011</b>	<b>Total actif affecté</b>
<i>Affectations pour 2010-2011</i>	<i>1 475,00 \$</i>	<i>3 739,00 \$</i>	<i>10 800,00 \$</i>	<b>16 014,00 \$</b>
<i>Solde au 31 août 2010</i>	<i>260,00 \$</i>	<i>3 739,00 \$</i>	<i>-712,21 \$</i>	<b>3 286,79 \$</b>
<b>Transferts nécessaires</b>	<b>1 215,00 \$</b>	<b>0,00 \$</b>	<b>11 512,21 \$</b>	<b>12 727,21 \$</b>

*La proposition est adoptée à l'unanimité.*

---

### 4e résolution AQÉI – 16 mars 2011

*Sur une proposition de Jean-Pierre Ricard, secondée par Jean Hébert, il est résolu d'accepter l'offre de services de Claudette Journault pour la préparation d'un sondage auprès des membres de l'AQÉI en vue de dégager des priorités d'action qui seraient par la suite analysées en atelier de réflexion. Le tout serait réalisé pour un montant ne pouvant excéder 440 \$. La proposition est adoptée à l'unanimité.*

---

### 5e résolution AQÉI – 14 avril 2011

*Sur une proposition de Kelly LeBlanc, secondé par Francis Michaud, il est résolu d'accepter l'offre de services professionnels de Jean Filion, conseiller en communication et affaires publiques, membre du réseau Communication Tandem estimée à un coût de 3 000 \$ (frais de déplacement en sus) pour la préparation et l'animation d'un atelier de réflexion dans le cadre du projet « Pour un plan d'orientation stratégique de l'AQÉI » qui aura lieu à Montréal et à Québec les 16 et 17 juin 2011. La proposition est adoptée à l'unanimité.*

---

#### **6e résolution AQÉI – 14 avril 2011**

Sur une proposition de Louise Fecteau, secondée par Kelly LeBlanc, il est résolu d'accepter l'offre de Claudette Journault estimée à un coût « privilégié » de 1170 \$ (frais de déplacement inclus), pour la préparation du sondage, en analyser les résultats, participer à l'atelier qui se tiendra à Montréal et à Québec, le tout dans le but d'élaborer un projet de plan d'orientation stratégique de l'AQÉI qui sera présenté au CA en août 2011.  
La proposition est adoptée à l'unanimité.

#### **7e résolution AQÉI – 14 avril 2011**

Sur une proposition de Louise Fecteau, secondée par Francis Michaud, il est résolu d'ajouter le projet « Pour un plan d'orientation stratégique » dans le fonds d'affectation d'origine interne et d'y allouer un montant de 10 000 \$. Le fonds d'affectation d'origine interne qui avait été adopté le 12 janvier 2011 (3e résolution) est donc révisé en conséquence par l'ajout du projet, ce qui porte le montant total actif affecté à 26 014 \$ :

	Représentations IAIA et SIFÉE	Dossiers LCÉE, ÉE, ÉES	Bourses 2011	Pour un Plan d'orientation stratégique	Total actif affecté
Affectations pour 2010- 2011	1475 \$	3739 \$	10800 \$	10 000 \$	26 014 \$

La proposition est adoptée à l'unanimité.

#### **8e résolution AQÉI – 20 juin 2011**

Sur une proposition de Jean-Pierre Ricard, secondée par Kelly LeBlanc, le mémoire de l'AQÉI intitulé « Modifications à la Loi canadienne sur l'évaluation environnementale : proposition de l'AQÉI » est approuvé à l'unanimité (excluant Annie Déziel de l'ACÉE). Il sera donc inséré sur le site Internet de l'AQÉI dans les meilleurs délais possibles.

#### **9e résolution AQÉI – 20 juin 2011**

Sur une proposition de Francis Michaud, secondée par Louise Fecteau, il est résolu de choisir le Musée Pointe-à-Callière comme lieu de rendez-vous de l'AGA et du 20e anniversaire de l'AQÉI ; de réserver les espaces requis pour la date du 10 novembre 2011 ; et d'envoyer dès que possible une lettre d'invitation au ministre Pierre Arcand à titre d'invité d'honneur de l'événement.

La proposition est adoptée à l'unanimité.

#### **10e résolution AQÉI – 20 juin 2011**

Il est convenu d'adopter un accord de principe à savoir qu'advenant la disponibilité de Louise Fecteau, elle serait nommée la représentante de l'AQÉI pour une mission à la Conférence sur l'ÉES qui se tiendra du 21 au 23 septembre 2011 à Prague et qu'elle devra déposer un budget en conséquence dans lequel seront identifiées sa part et celle de l'AQÉI, lequel budget sera soumis ultérieurement au CA pour fins d'adoption.

Proposé par Hélène Boudier, secondé par Francis Michaud, l'accord de principe est adopté à l'unanimité.

#### **11ème résolution AQÉI – 27 juin 2011 (par courrier électronique)**

Sur une proposition de Francis Michaud, secondée par Jean-Pierre Ricard, il est résolu d'envoyer Louise Fecteau en mission à la Conférence de Prague sur l'ÉES qui se tiendra du 21 septembre au 23 septembre 2011 à Prague avec une autorisation de dépenses de 1 750 \$ de la part de l'AQÉI avec paiement de 50 % des dépenses réelles effectuées, sur présentation des pièces justificatives. Il est entendu, pour le bénéfice de tous les membres de l'AQÉI, que Louise Fecteau produise à son retour un compte rendu de sa participation à la Conférence. Ce compte rendu sera rendu disponible sur le site Internet de l'AQÉI.

Adopté à l'unanimité.

**12e Résolution AQÉI - 28 septembre 2011**

*Proposé par Jean Hébert, secondé par Francis Michaud, l'évaluation du rendement de la coordonnatrice pour l'année 2011 effectuée par les officiers est approuvée à l'unanimité par les membres du CA. La coordonnatrice a donc droit à une prime de 2 250 \$ en plus de la rémunération prévue à son contrat, soit 90 % de la prime au rendement.*

---

**13e résolution AQÉI – 28 septembre 2011**

*Sur une proposition de Jean Hébert, secondée par Francis Michaud, il est résolu d'accorder à la coordonnatrice de l'AQÉI un ajustement de son taux horaire de 2,8 % selon l'indice des prix à la consommation pour la région de Montréal. Cet ajustement portant son taux horaire à 35,02 \$ est applicable rétroactivement depuis le 1 avril 2011. La proposition est adoptée à l'unanimité.*

---

**14e résolution AQÉI – 19 octobre et 24 octobre 2011 (par courrier électronique)**

*Proposé par Francis Michaud, secondé par Jean-Pierre Ricard, les états financiers pour l'exercice terminé le 31 août 2011 tels que préparés et présentés par la vérificatrice comptable Aline Désormeaux, sont adoptés à l'unanimité. Les états financiers pourront donc être présentés à l'assemblée générale des membres le 10 novembre prochain pour fins d'entérinement.*

---

**15e résolution AQÉI – 19 octobre et 24 octobre 2011 (par courrier électronique)**

*Proposé par Hélène Boudier, secondé par Annie Déziel, le Plan d'orientation stratégique de l'AQÉI retouché en date du 19 octobre 2011 est adopté à l'unanimité. Le Plan pourra donc être soumis pour approbation par la 20e Assemblée générale des membres.*

---